

Tax Transparency Report

FY2021

Atlanta



Contenuti

1. Introduzione	2	4. La Strategia fiscale e i suoi principi	12	Appendice	19
		4.1 Strategia fiscale	12	La contribuzione fiscale totale per giurisdizione fiscale	19
2. Il Gruppo Atlantia: una visione d'insieme	4	4.2 Principi fiscali	13	Riconciliazioni con il Bilancio consolidato 2021	20
		4.3 Monitoraggio dell'attuazione della Strategia fiscale di Atlantia	15	Altre informazioni fiscali	21
3. Tax reporting	7			Altre Informazioni	22
3.1 Key figures	7			Principali assunzioni	23
3.2 Total Tax Contribution	8			Glossario	24
3.3 Dati Country-by-Country	11				
		5. Tax governance, control e risk management	16		
		5.1 Tax governance	16		
		5.2 Tax control e risk management	17		
		5.3 Rapporti con le autorità fiscali	18		

Atlantia S.p.A.

Sede legale: Piazza San Silvestro 8, 00187 Roma

Sede secondaria: Piazza A. Diaz 2, 20123 Milano

I. Introduzione

Atlantia S.p.A. è consapevole che la gestione della fiscalità rientra a pieno titolo nel fattore **Governance** del trinomio ESG e che, negli sviluppi della tassonomia dell'Unione europea, un approccio di *tax management* volto a mitigare i rischi fiscali e a garantire l'assenza di pianificazione fiscale aggressiva diventerà uno degli elementi di valutazione della sostenibilità di un'impresa.

Per altro verso, nel profilo **Social** del trinomio ESG, le imposte rappresentano un contributo chiave alle esigenze delle comunità in cui Atlantia e le società controllate operano.

In tale contesto, Atlantia ha intrapreso un percorso per assicurare il controllo del rischio fiscale (*governance*) e la trasparente rappresentazione del contributo dato attraverso le imposte (*social*).

In quest'ottica:

- ha adottato, a partire dal 2018, una **Strategia fiscale** e un **Tax Control Framework** (TCF), integrato nella *governance* del Gruppo e conforme alle linee guida OCSE e ha favorito un approccio trasparente e collaborativo verso l'Autorità Fiscale, incentivando l'adozione dei regimi di **Cooperative Compliance**. Le regole di *Tax Governance* adottate da Atlantia sono perfettamente rispondenti ai requisiti previsti dal GRI¹ 207 (sezioni 1/3) e la relativa rappresentazione nella Relazione Annuale Integrata relativa alle annualità 2020 e 2021 ne dà ampiamente atto;
- nella Relazione Annuale Integrata relativa alle annualità 2020 e 2021, Atlantia ha quindi fornito un'informativa sull'allocatione delle imposte pagate nella rendicontazione Paese per Paese richiesta dallo standard GRI¹ 207 (Sezione 4).

Il nostro primo **Tax Transparency Report** rappresenta un ulteriore passo, traguardando l'obiettivo di pubblicare volontariamente i risultati raggiunti nella gestione del rischio fiscale e i dati relativi alla contribuzione tramite le imposte, nei Paesi in cui il Gruppo opera. Con questo ulteriore tassello, il Gruppo intende:



Soddisfare la crescente aspettativa da parte dei nostri investitori e, più in generale, di tutti gli stakeholder



Dare evidenza di come la nostra Strategia fiscale viene applicata e i risultati fattuali che ne derivano



Fornire maggiori dettagli sulle imposte pagate, sulla qualità dei profitti, sui rischi legati alla gestione fiscale



Enfatizzare lo stretto legame esistente tra le imposte e il concetto di sostenibilità

Il percorso avviato consentirà di creare una base dati progressivamente stratificata che fornirà le informazioni necessarie per effettuare analisi a beneficio di tutti gli stakeholder, in relazione alle singole giurisdizioni fiscali in cui il Gruppo opera.

¹ Il Global Reporting Initiative è un'iniziativa promossa dal Global Sustainability Standards Board (GSSB), organismo internazionale il cui scopo è promuovere la trasparenza in materia di sostenibilità attraverso la definizione di standard di reportistica (GRI Standards). Nel compendio di Standard, il GRI 207 affronta il tema delle imposte come parte della strategia di sostenibilità.

I pilastri della sostenibilità fiscale

Il Tax Transparency Report ripercorre i pilastri della strategia di sostenibilità del Gruppo Atlantia:

- la **Strategia fiscale** adottata dal Gruppo Atlantia;
- il **Tax Control Framework** per l'identificazione, il controllo e la gestione dei rischi fiscali del Gruppo Atlantia;
- la **Cooperative Compliance** quale relazione rafforzata con l'Autorità fiscale;
- il **Tax Reporting** del Gruppo Atlantia.

Per il **Tax Reporting**, Atlantia ha avviato un progetto per una più ampia rappresentazione del proprio contributo fiscale nei Paesi dove il Gruppo è presente, con l'adozione della metodologia della **Total Tax Contribution** (TTC). In aggiunta alle informazioni relative ad un ampio spettro di imposte – l'imposta sul reddito, le imposte sul lavoro, sui prodotti e sui servizi – i dati del TTC comprendono anche le imposte che rappresentano un costo per Atlantia (*Taxes borne*) e le imposte raccolte per conto delle Amministrazioni finanziarie (*Taxes collected*); inoltre, con il **Country-by-Country reporting** (CbCr) viene fornita una rappresentazione dei Ricavi, dell'Utile prima delle imposte sul reddito, delle Imposte sul reddito maturate, delle Imposte sul reddito versate e del Numero di dipendenti, aggregati per giurisdizione di residenza fiscale (i.e., la giurisdizione in cui ogni entità è residente a fini fiscali).

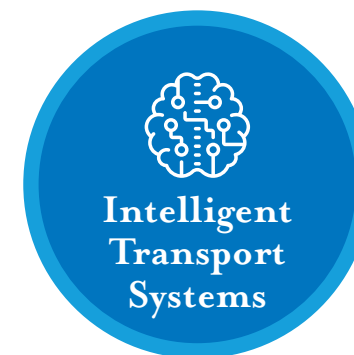
Strategia fiscale

Tax Control Framework



2. Il Gruppo Atlantia: una visione d'insieme

Il Gruppo Atlantia opera principalmente nel settore delle **concessioni autostradali**, **aeroportuali** e dei **servizi legati alla mobilità** ed è presente in 11 Paesi (Francia, Italia, Spagna, Polonia, Messico, Brasile, Cile, Argentina, USA, India e Porto Rico).



 abertis

 **Aeroporti
di Roma**

 Telepass

YUNEX
TRAFFIC

 abconcessões  GRUPO COSTANERA

 AEROPORTS
DE LA COTE D'AZUR

Autostrade

Abertis

Il gruppo Abertis gestisce 34 concessioni per lo sviluppo, la manutenzione e la gestione di infrastrutture autostradali a pedaggio, per circa 7.800 Km in Europa (Francia, Spagna, Italia), America (Cile, Messico, Brasile, Stati Uniti, Porto Rico, Argentina) e India.

Altre attività autostradali

Il settore include 12 Società titolari di concessioni per la costruzione, la gestione e la manutenzione di autostrade a pedaggio operanti in Brasile, Cile e Polonia, con un'estensione complessiva di circa 1.500 Km.

Aeroporti

Aeroporti di Roma

Il gruppo comprende Aeroporti di Roma (AdR) e le sue controllate che operano sul sistema aeroportuale di Roma, costituito dall'aeroporto internazionale "Leonardo da Vinci" sito in Fiumicino e dall'aeroporto "Giovanni Battista Pastine" sito in Ciampino. AdR è il primo operatore aeroportuale in Italia per numero di passeggeri (ante pandemia da Covid-19, il sistema aeroportuale romano ha accolto quasi 50 milioni di passeggeri nell'intero anno 2019) ed il settimo operatore aeroportuale in Europa.

Aéroports de la Côte d'Azur

Il settore comprende l'*Aéroports de la Côte d'Azur* (ACA) e le sue controllate, la cui attività principale è la gestione di tre aeroporti in Francia: l'aeroporto di Nice - Côte d'Azur (ANCA), l'aeroporto di Cannes - Mandelieu (ACM) e l'aeroporto di Saint-Tropez - La Môle (AGST). Il gruppo ACA, che nel 2019 ha accolto 14,6 milioni di passeggeri, è il secondo polo aeroportuale in Francia.

Servizi per la mobilità

Telepass

Il gruppo Telepass fornisce servizi per la mobilità integrata e sostenibile. Nello specifico, Telepass gestisce sistemi di pedaggiamento elettronico in Italia ed in 13 Paesi europei e sistemi di pagamento legati ai trasporti (parcheggi, zone a traffico limitato, sistemi di localizzazione dei veicoli, ecc.), offrendo anche servizi di mobilità attraverso piattaforme digitali e servizi assicurativi. Telepass conta circa 9,4 milioni di on board unit, mentre il numero di clienti di Telepass Pay è di circa 650 mila.

Intelligent Transport Systems

Yunex Traffic

Il 30 giugno 2022 Atlantia ha acquisito Yunex Traffic, leader globale nell'innovativo settore dell'*Intelligent Transport Systems* (ITS), dal gruppo Siemens.

Le infrastrutture e piattaforme di gestione dei flussi di traffico e di mobilità urbana di Yunex Traffic sono utilizzate in oltre 600 città e in 4 continenti (Europa, Americhe, Asia, Oceania).

Atlantia nel mondo



Brasile



4.321
km



Francia



1.769
km



3
aeroporti



Spagna



1.105
km

● Concessioni
autostradali/aeroportuali

◐ Concessioni
autostradali/aeroportuali
e servizi di pedaggio

● Servizi di pedaggio



Cile



1.100
km



Messico



876
km



Italia



236
km



2
Aeroporti



Argentina



175
km



India



152
km



Porto Rico



90
km



Polonia



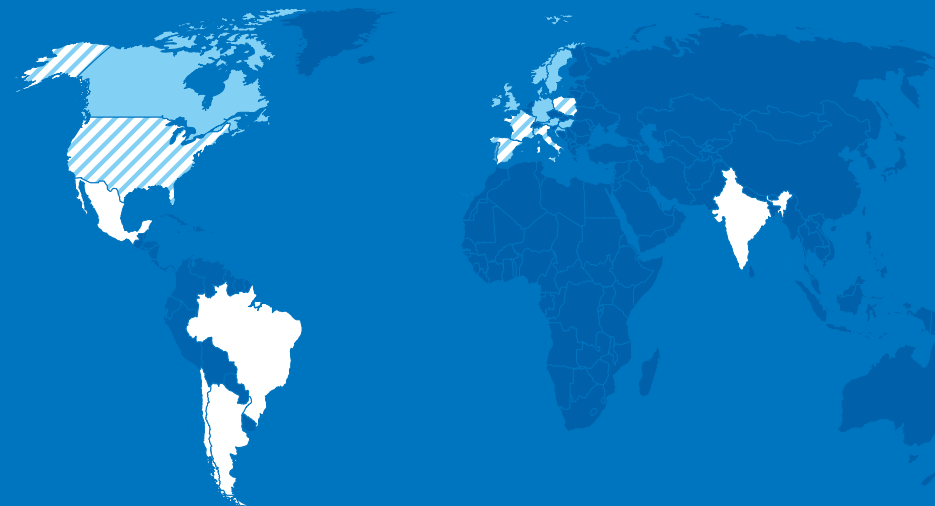
61
km



USA



12
km



3. Tax Reporting

A partire dal 2021, il Gruppo Atlantia ha adottato un modello di *tax reporting* che prevede la pubblicazione (i) delle informazioni finanziarie, economiche e fiscali paese per paese in linea con il **Country-by-Country reporting** del GRI e (ii) dei dati relativi alla contribuzione fiscale complessiva sulla base della metodologia **Total Tax Contribution**².

Il modello di reportistica implementato consente al Gruppo di fornire una panoramica chiara e immediata della propria posizione fiscale e dei contributi ai sistemi economici e sociali dei Paesi in cui è presente³. Tale approccio evidenzia ancora una volta l'importanza attribuita alla variabile fiscale, al ruolo sociale delle imposte e, in generale, alla trasparenza come fattore chiave nella transizione verso un futuro più equo e sostenibile.

² La metodologia TTC è una metodologia universale che consente alle imprese non solo di rappresentare le informazioni relative alle imposte sui redditi ma anche di fornire una panoramica sulla contribuzione fiscale totale.

³ Nel presente report sono rappresentate (i) le informazioni finanziarie, economiche e fiscali - previste dalla Rendicontazione Paese per Paese secondo le regole fissate dall'OCSE e dal GRI 207.4 - per ciascuna giurisdizione in cui il Gruppo Atlantia opera e (ii) i dati relativi alla contribuzione fiscale complessiva per le principali 19 giurisdizioni in cui Atlantia opera, le quali rappresentano più del 99% dei Ricavi di Gruppo. Per tutte le altre giurisdizioni sono comunque indicate le imposte sul reddito. Si rimanda all'Appendice per maggiori dettagli circa il perimetro considerato ai fini del presente Report.

⁴ Gli importi indicati non includono i dati relativi al sottogruppo Autostrade per l'Italia (ASPI) riclassificato ai fini del Bilancio consolidato come attività destinata alla vendita ai sensi dell'IFRS 5.

⁵ Gli importi relativi a Ricavi, Utile (Perdita) ante imposte e Beni Materiali sono rappresentati su base aggregata e non consolidata, in linea con i criteri di rendicontazione del Country-by-Country Reporting previsti dall'Action 13 del Progetto BEPS OCSE e del GRI 207. Si rimanda all'Appendice per la definizione di ciascuna voce inclusa nella tabella (i.e., Glossario) e per la riconciliazione con quanto indicato nel Bilancio consolidato di Atlantia al 31 dicembre 2021.

⁶ L'importo rappresentato è pari alla somma di (i) Ricavi da terze parti e (ii) Ricavi infragruppo con altre giurisdizioni.

3.1 Key figures

Key Figures ^{4,5}

Diritti concessori immateriali	€30.704m
Beni materiali	€642m
Ricavi ⁶	€9.714m
Utile ante imposte	€1.044m
Imposte sul reddito delle società maturate	€349m
Imposte sul reddito delle società versate	€195m
Taxes borne	€740m
Taxes collected	€847m
Numero di dipendenti	20.394

3.2 Total Tax Contribution

La contribuzione fiscale totale di Gruppo

In linea con gli standard internazionali in materia di trasparenza fiscale⁷, le imposte pagate da Atlantia vengono suddivise in Taxes borne e Taxes collected, al fine di evidenziare l'importanza del ruolo svolto dal Gruppo, sia come "contributor" di imposte che rappresentano un costo per l'impresa (Taxes borne) sia come "collector", per conto delle pubbliche amministrazioni, di imposte di terzi (Taxes collected).

In questo senso, le imposte, siano esse borne o collected, sono state classificate nelle seguenti quattro categorie:

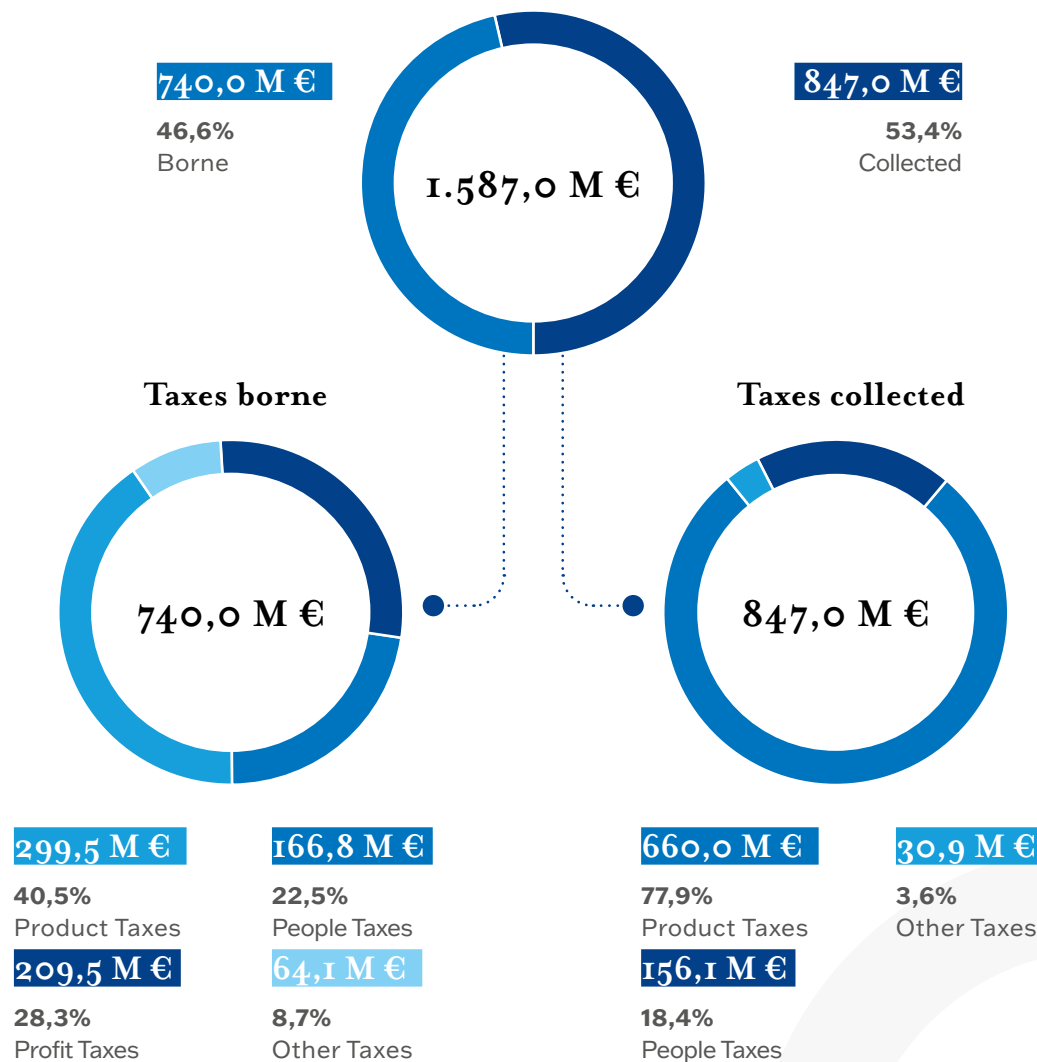
	Profit Taxes Imposte sui redditi		Products Taxes Imposte sui prodotti e servizi
	People Taxes Imposte sul lavoro		Other Taxes Altre imposte non incluse nelle precedenti categorie

La contribuzione fiscale totale di Atlantia per il 2021 ammonta a 1.587,0 milioni di euro: il 46,6% è relativo a Taxes borne e il restante 53,4% a Taxes collected.

Le **Taxes borne** versate da Atlantia nel 2021 ammontano a **740,0 milioni di euro**. La componente principale è relativa alle **imposte sui prodotti e servizi**, pari al **40,5%** del totale delle Taxes borne⁸. Le **imposte sui redditi** e le **imposte sul lavoro** rappresentano rispettivamente il **28,3%** e il **22,5%** del totale delle Taxes borne.

Le **Taxes collected** versate da Atlantia nel 2021 ammontano a **847,0 milioni di euro**. La componente principale è relativa alle **imposte sui prodotti e servizi**, pari al **77,9%** del totale e alle **imposte sul lavoro** che rappresentano il **18,4%**.

Group's Total Tax Contribution



⁷ Si vedano, a titolo esemplificativo, il Taxation Working Papers, No. 32 dell'OCSE "Legal tax liability, legal remittance responsibility and tax incidence: Three dimensions of business taxation" o i lavori svolti dal World Economic Forum (WEF) nell'ambito del Sustainable Development Impact Summit e confluiti nel documento "Measuring Stakeholder Capitalism Towards Common Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value Creation".

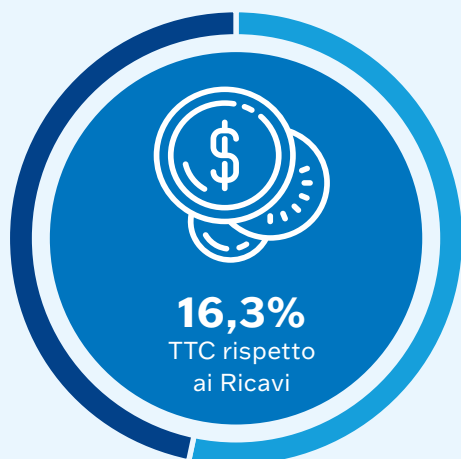
⁸ L'elevata incidenza delle imposte sui prodotti e servizi, sia borne che collected, è dovuta alla specificità del business in cui opera il Gruppo e al volume di ricavi generato, soprattutto in Francia, Spagna, Italia, Brasile e Cile. In particolare, le imposte sui prodotti e servizi borne risentono degli elevati importi delle imposte indirette "Taxe d'aménagement du territoire" (TAT) e "Redevance domaniale" versate in Francia e "Programa de Integração Social" (PIS), "Contribuição para Financiamento de Seguridade Social" (COFINS) e "Imposto Sobre Serviços" (ISS) versate in Brasile.

Principali indicatori della contribuzione fiscale di Gruppo

Contribuzione fiscale totale rispetto ai ricavi

(TTC rispetto ai Ricavi)

Per ogni **100 euro di Ricavi** generati da Atlantia, sono stati pagati **16,3 euro** di imposte totali, di cui **7,6 per Taxes borne** e **8,7 per Taxes collected**.



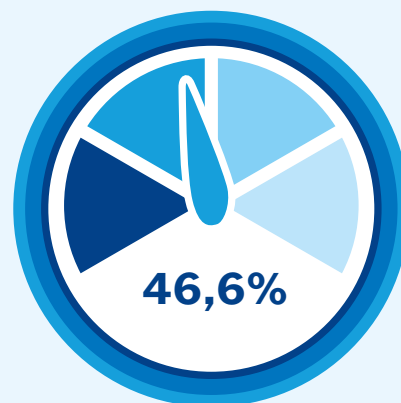
7,6%
Borne

8,7%
Collected

Total tax rate

(Taxes borne rispetto all'Utile ante Taxes borne)

Il **Total Tax Rate** fornisce una misura dell'onere fiscale di tutte le imposte a carico di Atlantia ed è calcolato come percentuale delle taxes borne versate rispetto all'utile prima di tali imposte. Per ogni **100 euro di Utile ante Taxes borne** generato da Atlantia, sono stati pagati **46,6 euro di Taxes borne**.



Imposte sul lavoro rispetto al numero di Dipendenti

Per ogni **dipendente** impiegato, Atlantia ha versato **15.835 euro** di **imposte sul lavoro**, di cui **8.180 euro** per imposte sul lavoro **borne** e **7.655 euro** per imposte sul lavoro **collected**.



8.180 €
Borne

7.655 €
Collected

La contribuzione fiscale totale per area geografica

La contribuzione fiscale totale si concentra principalmente in **Francia, Spagna, Italia, Brasile e Cile**, coerentemente con la distribuzione dei **Ricavi**, dei **Dipendenti** e delle **Attività materiali e immateriali**⁹.

Questi cinque Paesi, in cui si concentra una contribuzione fiscale totale di **1.432,8 milioni di euro**, pari a circa il **90%** della contribuzione fiscale complessiva di Gruppo, rappresentano infatti più dell'85% dei Ricavi di Gruppo, circa l'80% dei dipendenti totali e più del 70% delle Attività Materiali e Immateriali.

Resto del mondo

Attività Materiali e Immateriali	€8.838,3m
Ricavi	€1.329,2m
Dipendenti	4.447
Taxes borne	€64,0m
Taxes collected	€90,2m

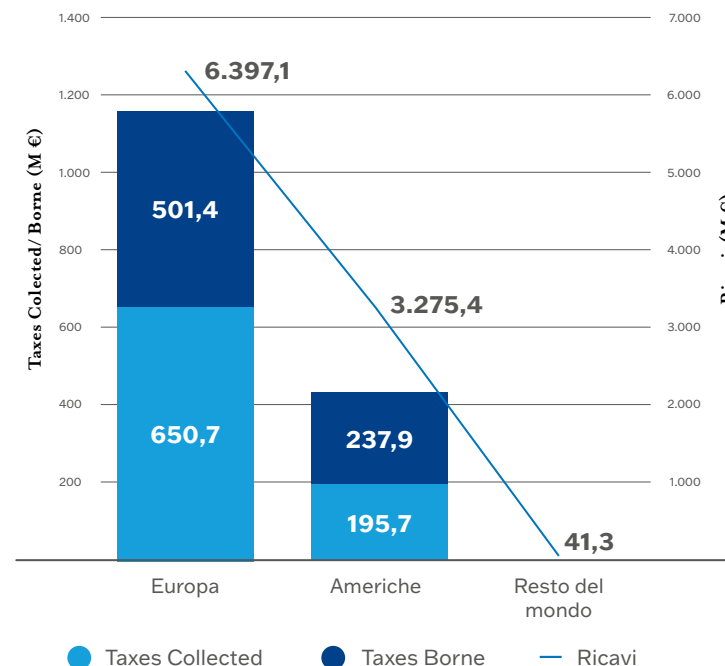
Spagna	
Attività Materiali e Immateriali	€3.126,1m
Ricavi	€1.256,2m
Dipendenti	1.305
Taxes borne	(€26,6m)
Taxes collected	€192,9m

Cile	
Attività Materiali e Immateriali	€3.459,9m
Ricavi	€1.169,0m
Dipendenti	1.660
Taxes borne	€69,0m
Taxes collected	€92,4m

Brasile	
Attività Materiali e Immateriali	€1.889,0m
Ricavi	€1.057,5m
Dipendenti	6.125
Taxes borne	€129,4m
Taxes collected	€29,5m

Francia	
Attività Materiali e Immateriali	€10.740,0m
Ricavi	€2.289,7m
Dipendenti	2.795
Taxes borne	€404,5
Taxes collected	€313,1m

La contribuzione fiscale totale per area geografica è concentrata per oltre il **99%** in **Europa** e nelle **Americhe**, in linea con la distribuzione dei **Ricavi**.



Siamo impegnati a integrare gli obiettivi industriali con lo sviluppo socio-economico dei territori e delle comunità in cui operiamo. Crediamo che la nostra politica fiscale debba considerare tali obiettivi

Si rimanda all'Appendice, per il dettaglio della contribuzione fiscale totale per giurisdizione fiscale.

⁹ Ai fini del presente report, per Attività Materiali e Immateriali si intendono i soli Beni materiali (come rappresentati nella sezione 3.3 Dati Country-by-Country) e i Diritti concessori immateriali autostradali e aeroportuali.

3.3 Dati Country-by-Country ¹⁰

La seguente tabella¹¹ fornisce il dettaglio del numero di dipendenti, dei Ricavi, dell'Utile (Perdita) ante imposte, delle Imposte sul reddito delle società versate e maturate, nonché di altre grandezze economiche e patrimoniali utili a rappresen-

tare la dimensione dell'attività economica posta in essere dal Gruppo Atlantia in ciascuna giurisdizione in cui è presente. Si rimanda al Glossario in Appendice la definizione di ciascuna voce inclusa nella tabella.

GIURISDIZIONE FISCALE (M €, ECCETTO IL NUMERO DIPENDENTI)	NUMERO DEI DIPENDENTI	RICAVI DA TERZE PARTI	RICAVI INFRAGRUPPO CON ALTRE GIURISDIZIONI	UTILE (PERDITA) ANTE IMPOSTE	BENI MATERIALI	CAPITALE	UTILI NON DISTRIBUITI	IMPOSTE SUL REDDITO VERSATE	IMPOSTE SUL REDDITO MATURATE	SALARI E STIPENDI
Albania	-	-	-	0,02	-	-	-	-	-	-
Argentina	1.864	267,1	-	25,7	15,4	181,6	(11,1)	3,3	3,0	39,6
Armenia	-	-	-	0,1	-	-	-	-	-	-
Brasile	6.125	1.057,5	-	167,1	34,2	4.208,0	(1.088,3)	44,8	60,4	35,1
Canada	7	0,9	0,4	0,1	-	0,3	0,8	-	-	0,5
Cile	1.660	1.168,9	0,1	487,9	32,7	1.390,4	736,2	58,6	78,2	30,2
Croazia	51	1,1	1,7	0,5	0,5	0,3	0,9	0,1	0,1	1,2
Francia	2.795	2.266,8	22,8	773,6	228,5	2.127,0	1.155,0	153,9	176,0	118,2
Georgia	-	-	-	(0,05)	-	-	-	-	-	-
Germania	1	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
India	56	32,4	1,3	10,0	1,0	63,6	(22,2)	0,1	1,0	1,3
Irlanda	85	14,6	0,1	1,0	-	-	2,1	0,3	0,1	3,4
Italia ¹²	4.062	2.585,9	26,4	568,3	195,6	6.314,2	9.011,4	21,4	(94,3)	172,4
Lussemburgo	-	-	-	(0,2)	-	674,2	0,4	-	(0,01)	-
Messico	1.458	514,5	-	106,9	7,0	1.576,4	255,2	9,3	12,5	10,6
Moldavia	-	-	-	(0,01)	-	-	-	-	-	-
Olanda	1	5,2	77,8	0,6	-	2,0	(16,6)	-	0,1	0,1
Polonia	277	85,3	3,8	27,1	9,6	56,6	95,6	9,2	7,9	5,1
Porto Rico	84	164,5	-	36,8	31,8	339,7	(46,7)	-	4,2	2,7
Portogallo	28	2,4	-	0,01	0,2	0,1	-	-	-	0,6
Qatar	5	7,6	-	0,4	-	-	0,9	0,2	0,1	0,5
Regno Unito	311	43,8	1,5	4,1	2,1	0,2	15,0	1,1	0,9	8,5
Romania	-	-	-	0,1	-	-	0,1	-	-	-
Spagna ¹³	1.305	1.213,2	43,0	(1.143,1)	81,7	15.414,5	830,2	(107,1)	98,8	69,7
Svizzera	7	0,1	0,8	(0,2)	-	0,1	(0,6)	-	-	0,5
Tunisia	-	-	-	(0,01)	-	-	-	-	-	-
Ungheria	11	0,4	0,4	-	0,2	-	0,4	-	-	0,2
USA	201	97,0	4,4	(22,7)	1,5	1.927,6	(41,0)	-	-	11,6
Totale	20.394	9.529	185	1.044	642	34.277	10.878	195	349	512

¹⁰ I dati riportati nel presente Report differiscono da quelli rendicontati all'interno della sezione CbC reporting della Relazione Annuale Integrata 2021, in quanto i primi non includono i dati economici, patrimoniali e fiscali relativi al sottogruppo Autostrade per l'Italia (ASPI) riclassificato ai fini del Bilancio consolidato come attività destinata alla vendita ai sensi dell'IFRS 5. Si rimanda all'Appendice per maggiori dettagli circa il perimetro considerato ai fini del presente Report.

¹¹ I dati della tabella relativi a Ricavi, Utile (Perdita) ante imposte, Beni Materiali, Capitale e Utili non distribuiti sono rappresentati su base aggregata e non consolidata, in linea con i criteri di rendicontazione del Country-by-Country reporting previsti dall'Action 13 del Progetto BEPS OCSE e del GRI 207. Si rimanda all'Appendice per la riconciliazione dei valori totali rispetto a quanto indicato nel Bilancio consolidato di Atlantia al 31 dicembre 2021.

¹² Le imposte sul reddito maturate e versate in Italia risentono di regole fiscali quali, in particolare: i) esenzione delle plusvalenze finanziarie (*participation exemption*) incluse nell'utile ante imposte contabile; ii) utilizzo da parte delle società aderenti al consolidato fiscale di Atlantia S.p.A. di perdite fiscali e ACE d'esercizio e pregresse, secondo i meccanismi della tassazione di gruppo; iii) esenzione dei proventi per contributi Covid-19 contabilizzati nel 2021 da parte di Aeroporti di Roma S.p.A..

¹³ Le Imposte sul reddito versate in Spagna risultano negative per effetto di un rimborso ottenuto nel 2021 dal sottogruppo Abertis in relazione principalmente a eccedenze di imposte sul reddito versate nel 2019 e 2020.

4. La Strategia fiscale e i suoi principi

4.1 Strategia fiscale

La Strategia fiscale definisce gli obiettivi ed i principi adottati da Atlantia nella gestione della fiscalità - propria e del Gruppo - ed è espressione della volontà del **Consiglio di Amministrazione**, quale Organo di governo societario, di assicurare un approccio alla fiscalità orientato alla compliance alla normativa tributaria, alla trasparenza nei rapporti con l'Autorità fiscale ed al controllo del rischio fiscale attraverso i più evoluti strumenti (*Tax Control Framework*) forniti dagli *standard setter* internazionali (OCSE) e fatti propri dalle amministrazioni finanziarie nella maggior parte dei Paesi in cui il Gruppo opera.

La Strategia fiscale si inserisce infatti nel contesto del sistema di governo societario della Società, essendo direttamente ispirata dai principi declinati nel Codice Etico di Gruppo, con applicazione del relativo sistema disciplinare e sanzionatorio, in caso di violazioni.

Pagare il giusto ammontare di imposte rappresenta il grado di rispetto e di responsabilità che abbiamo nei confronti delle giurisdizioni in cui operiamo

Il footprint della Strategia fiscale di Atlantia:



4.2 Principi fiscali

La Strategia fiscale del Gruppo Atlantia è basata sui seguenti **principi fiscali**, che riflettono i valori fondamentali su cui si basa l'impegno del Gruppo nella gestione sostenibile delle questioni fiscali:

Valori

Il Gruppo, in linea con la propria strategia di sostenibilità, agisce secondo i valori dell'**onestà** e dell'**integrità** nella gestione dell'attività fiscale.



Legalità

Il Gruppo persegue un comportamento orientato al **rispetto delle norme** fiscali applicabili nei Paesi in cui opera e ad **interpretarle** in modo da gestire responsabilmente il rischio fiscale.



Tone at the top

Il Consiglio di Amministrazione definisce la **Strategia fiscale** del Gruppo Atlantia e ne supervisiona l'applicazione, verificandone annualmente lo stato di attuazione attraverso l'analisi e l'approvazione della relazione annuale sulle attività di Tax Risk Management.



Trasparenza

Il Gruppo mantiene un **rapporto** collaborativo e trasparente con l'**autorità fiscale**.



Shareholder value

L'impegno a rispettare la normativa fiscale orienta il Gruppo al perseguimento di obiettivi di sostenibilità, nell'interesse primario della creazione di valore per gli **azionisti** in un orizzonte di medio-lungo periodo.



Per assicurare la concreta attuazione dei principi generali sopra delineati, la Strategia fiscale di Atlantia viene declinata nelle seguenti **linee guida**:

Tax Compliance

- Tensione alla corretta applicazione della normativa fiscale locale nei Paesi in cui il Gruppo opera;
- Assunzione di posizioni interpretative solide e ragionevoli, anche a seguito di interlocuzioni preventive con l'Autorità fiscale (*Agree to disagree*).

Gestione della fiscalità

Adozione del *Tax Control Framework*, in linea con le indicazioni dell'OCSE, come recepite dalle Autorità fiscali.

Trasparenza fiscale

Collaborazione con le Autorità fiscali al fine di garantire un'accurata e tempestiva *disclosure*.

Pianificazione fiscale aggressiva

Approccio fiscale che esclude il ricorso a costruzioni di puro artificio ed alla localizzazione in paradisi fiscali, in assenza di reali ragioni di *business*, con la finalità di ottenere vantaggi fiscali illegittimi e contrari alle finalità e allo spirito della normativa fiscale.

Sostanza economica

Presenza fiscale nei Paesi in cui viene svolta l'attività economica effettiva, idoneamente supportata dalle strutture necessarie per il relativo svolgimento.

Applicazione del principio di libera concorrenza

Applicazione alle transazioni infragrupo delle condizioni di libera concorrenza (*arm's length principle*), come definite dall'OCSE (*Model Tax Convention e Transfer Pricing Guidelines*)

Soft Controls

Attribuzione a Tax Affairs di Atlantia della responsabilità di promuovere la diffusione della cultura e dei valori della *tax compliance*.

Whistleblowing

Piena attuazione di una procedura globale di *whistleblowing*, che prevede canali anonimi per la segnalazione di eventuali comportamenti illeciti o sospetti, anche in materia fiscale, nonché per la comunicazione di eventuali rilievi di natura fiscale. Inoltre, Atlantia ha istituito un apposito Comitato per l'analisi e la gestione delle segnalazioni di *whistleblowing*.

4.3 Monitoraggio dell'attuazione della Strategia fiscale di Atlantia

Atlantia ha progressivamente implementato specifici strumenti di presidio, finalizzati a monitorare il rispetto dei principi chiave fissati nella Strategia fiscale, con particolare riguardo alla volontà in essa espressa di astenersi dalla pianificazione fiscale aggressiva, dall'utilizzo di strutture artificiali e di paradisi fiscali.

In particolare, Atlantia ha sostenuto importanti investimenti in tecnologia, che hanno coinvolto l'intero Gruppo, per adottare **soluzioni digitali evolute**. Alla funzione Tax Affairs di Capogruppo è così garantito il controllo dell'*Effective Tax Rate* delle controllate estere, in applicazione della normativa italiana sulle *Controlled Foreign Companies (CFC rules)* – e, in logica prospettica, delle ulteriori prescrizioni che deriveranno dal *Pillar 2* dei lavori OCSE - e la raccolta dei dati per il *Country-by-Country reporting* e per il *Transfer Pricing*. Le analisi critiche dei dati e delle informazioni così acquisiti assicurano a Tax Affairs il monitoraggio costante della localizzazione delle entità del Gruppo, anche al fine di verificare, laddove vi siano investimenti localizzati in giurisdizioni a bassa fiscalità, che la relativa presenza sia unicamente legata a specifiche ragioni di *business locale (economic substance)*.

La tax compliance sta creando fiducia e credibilità nella relazione con i nostri stakeholder



5. Tax governance, control e risk management

5.1 Tax Governance

Atlantia ha declinato le regole di Tax Governance di Gruppo, assicurando la definizione di **ruoli e responsabilità** nella gestione della fiscalità della Società e del Gruppo e l'implementazione di presidi idonei a garantire il costante rispetto dei principi definiti dalla Strategia fiscale nelle giurisdizioni in cui il Gruppo opera.

Il **Consiglio di Amministrazione** di Atlantia ha approvato il modello di Tax Governance, assicurando in tal modo l'adeguato *commitment* nella diffusione dei valori e della cultura fiscali a tutti i livelli dell'organizzazione.

Il sistema di Tax Governance implementato da Atlantia garantisce un costante presidio dei rischi fiscali secondo il modello delle **3 linee di difesa**.

Annualmente il Tax Risk Officer predispone una **Relazione sul Tax Control Framework**, sugli esiti delle proprie attività di verifica e la illustra al Comitato Controllo e Rischi e al Consiglio di Amministrazione, previa validazione del Dirigente Preposto.

Le 3 linee di difesa



RISK OWNER (I LIVELLO)

la **funzione fiscale** e le altre funzioni aziendali di linea a vario titolo coinvolte nel TCF (c.d. risk owners) sono responsabili di garantire il primo livello di controllo.



TAX RISK OFFICER (II LIVELLO)

il **Tax Risk Officer** è la funzione di controllo di secondo livello responsabile di assicurare l'aggiornamento e il monitoraggio dei presidi di primo livello implementati nel Tax Control Framework.



INTERNAL AUDIT (III LIVELLO)

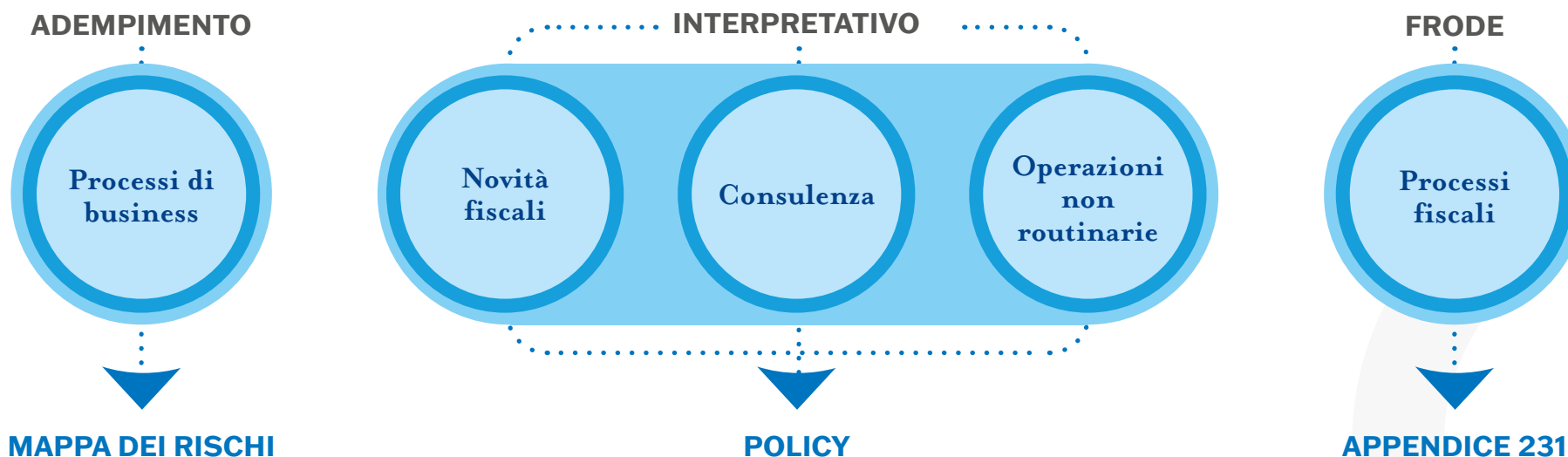
l'**Internal Audit** svolge i controlli di terzo livello sull'intero Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi, comprensivo del TCF, anche mediante un'azione di verifica dei controlli di linea e delle attività di controllo di secondo livello.

5.2 Tax control e risk management

Il Tax Control Framework assicura il presidio della corretta definizione della variabile fiscale sotto tre aspetti:

- del rischio di **compliance** - con l'obiettivo di garantire il corretto adempimento delle prescrizioni tributarie - presidiato nelle mappe rischi/controlli, ove i rischi fiscali sono opportunamente associati ai processi aziendali ed alle attività a mitigazione degli stessi rischi, con relativa valorizzazione quantitativa. Nella definizione dei controlli a mitigazione dei rischi di compliance, Atlantia ha investito sulla tecnologia, adottando soluzioni di digitalizzazione dei processi fiscali, tanto nel calcolo delle imposte, quanto nella predisposizione di adempimenti chiave come l'applicazione delle CFC rules e l'elaborazione del *Country-by-Country reporting*, così da ottenere una maggior *assurance* circa la correttezza dei dati rilevanti per la compliance fiscale della Società e del Gruppo, nelle diverse giurisdizioni in cui opera. Inoltre, la Società ha definito e formalizzato delle policy e delle procedure interne, con specifico riferimento al *Transfer Pricing* e alla *Directive on Administrative Cooperation (DAC) 6*, al fine di definire i principi, le linee guida e i presidi idonei a mitigare i rischi fiscali ad essi connessi.
- del rischio di **interpretazione** della normativa tributaria - con l'obiettivo di perseguire soluzioni quanto più fondate e certe - la cui tempestiva rilevazione, corretta misurazione e controllo sono garantiti da una specifica procedura interna che assicura, in funzione della magnitudine dei rischi, l'identificazione delle fattispecie di incertezza fiscale, di escalation interna relativa alla decisione in merito all'eventuale assunzione del rischio, di confronto preventivo con l'Amministrazione finanziaria e di rendicontazione periodica al Consiglio di Amministrazione per mezzo di un'apposita Relazione sul TCF. Il processo di gestione delle *uncertain tax positions* è stato implementato, per Atlantia, attraverso un'apposita soluzione tecnologica che consente la piena tracciabilità e ripercorribilità del *work-flow* decisionale, oltre che la storizzazione delle posizioni a rischio relative alle singole annualità e delle scelte adottate dalla Società.
- Nel contesto italiano, il TCF è stato ulteriormente arricchito dei presidi a mitigazione del rischio di **frode fiscale**, valorizzando le interconnessioni con il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, ai fini della responsabilità delle entità per i reati tributari, sancita dal decreto legislativo n. 231 del 2001.

RISCHIO FISCALE



5.3 Rapporti con le autorità fiscali

Traendo ispirazione dalla Strategia fiscale, in tutte le giurisdizioni in cui è presente, il Gruppo opera secondo i valori di **onestà** e **integrità**, nel **rispetto** della normativa fiscale e della trasparenza verso le Autorità fiscali.

Nei Paesi in cui è presente, Atlantia promuove l'adesione ai **regimi di Cooperative Compliance**, ove previsti. In particolare, Atlantia e le principali società controllate italiane sono già in adempimento collaborativo e si impegnano a mantenere un dialogo **trasparente** con l'Agenzia delle Entrate, così da ottenere **certezza** preventiva sulle posizioni fiscali di particolare complessità. In Spagna, il gruppo Aber-tis fa parte del regime del *Código de Buenas Prácticas Tributarias*, che assicura un meccanismo di raccomandazioni concordate tra le Autorità fiscali spagnole e il Forum delle grandi imprese nell'ambito della gestione fiscale.



6. Appendice

La contribuzione fiscale totale per giurisdizione fiscale

GIURISDIZIONE FISCALE (M €)	TAX BORNE					TAX COLLECTED				TOTAL TAX CONTRIBUTION
	PROFIT TAXES	PEOPLE TAXES	PRODUCT TAXES	OTHER TAXES	TOTAL	PEOPLE TAXES	PRODUCT TAXES	OTHER TAXES	TOTAL	
Europa	81,3	135,7	225,9	58,5	501,4	128,7	494,4	27,5	650,7	1.152,0
Francia	155,9	60,8	167,6	20,2	404,5	37,0	276,0	0,1	313,1	717,7
Spagna	(106,7)	19,1	31,3	29,6	(26,6)	24,5	163,8	4,6	192,9	166,3
Italia	21,2	53,0	18,5	8,0	100,6	62,0	44,2	22,8	129,0	229,5
Polonia	9,2	1,0	-	0,6	10,8	1,7	10,4	-	12,1	22,9
Regno Unito	1,1	0,7	4,9	-	6,7	1,4	-	-	1,4	8,1
Irlanda	0,5	-	3,3	-	3,8	1,8	0,1	-	1,9	5,8
Altri	0,1	1,0	0,3	0,1	1,5	0,3	0,1	-	0,3	1,8
Americhe	128,2	31,1	73,0	5,5	237,9	26,8	165,5	3,4	195,7	433,6
Brasile	57,2	19,7	52,5	0,1	129,4	10,3	19,1	0,1	29,5	158,9
Cile	58,4	1,4	5,8	2,4	68,0	3,6	86,8	2,0	92,4	160,4
Messico	9,3	2,1	(3,5)	0,3	8,2	5,7	54,9	-	60,6	68,7
Argentina	3,3	6,9	18,0	1,6	29,8	5,7	4,6	1,1	11,4	41,2
Altri	-	1,0	0,3	1,2	2,5	1,7	-	0,2	1,8	4,3
Asia	-	0,1	0,6	-	0,7	0,6	0,1	-	0,7	1,4
Totale	209,5	166,8	299,5	64,1	740,0	156,1	660,0	30,9	847,0	1.587,0

Riconciliazioni con il Bilancio consolidato 2021

Nel seguito si procede alla riconciliazione dei dati inclusi nel presente documento rispetto alle medesime informazioni rappresentate nel Bilancio consolidato di Atlantia al 31 dicembre 2021.

Tale esercizio si rende necessario in ragione dei differenti principi e delle diverse modalità di rendicontazione tra (i) i dati di *Country-by-Country reporting* (sezione 3.3), rappresentati sulla base dei criteri di rendicontazione previsti dall'Action 13 del Progetto BEPS OCSE, e (ii) il Bilancio consolidato di Atlantia, redatto sulla base dei principi contabili internazionali (IFRS) di riferimento.

VOCE (M €)	TAX TRANSPARENCY REPORT	BILANCIO CONSOLIDATO	DELTA
Ricavi da terze parti	9.529	7.116	2.413
Utile (Perdita) al lordo delle imposte	1.044	(1.018)	2.062
Beni materiali	642	648	(6)
Imposte sul reddito delle società versate	195	198	(3)
Imposte sul reddito delle società maturate	349	361	(12)

Ricavi da terze parti

VOCE	IMPORTI (M €)
Ricavi da terze parti (Tax Transparency Report)	9.529
Plusvalenza da cessione di Telepass	(1.042)
Proventi finanziari	(1.024)
Utili su cambi al lordo delle perdite	(166)
Utilizzo fondo per impegni da convenzioni	(31)
Plusvalenze da dismissione di attività materiali	(3)
Altre rettifiche di consolidamento	(147)
Ricavi (Bilancio consolidato)	7.116

La differenza tra la voce “Ricavi” del Bilancio consolidato e la voce “Ricavi da terze parti” del presente documento è dovuta ai seguenti elementi:

- (i) Plusvalenza contabile derivante dalla cessione da parte di Atlantia S.p.A. del 49% della partecipazione in Telepass (1.042 milioni di euro): ai fini del Bilancio consolidato tale dato, in accordo con i principi contabili internazionali (IFRS) di riferimento, è stato direttamente imputato a patrimonio netto;
- (ii) Proventi finanziari (1.024 milioni di euro), utili su cambi al lordo delle perdite (166 milioni di euro), utilizzo fondo per impegni da convenzioni (31 milioni di euro) e plusvalenze da dismissione di attività materiali (3 milioni di euro): tali dati, inclusi tra i Ricavi secondo i criteri di rendicontazione del CbCr previsti dall'Action 13 del Progetto BEPS OCSE, ai fini del Bilancio consolidato sono confluiti, in accordo con i principi contabili internazionali (IFRS) di riferimento, in voci di conto economico diverse rispetto a quella dei Ricavi;
- (iii) Altre rettifiche da consolidamento (147 milioni di euro) effettuate in accordo con i principi contabili internazionali (IFRS) di riferimento.

Utile (Perdita) al lordo delle imposte

VOCE	IMPORTI (M €)
Utile (Perdita) al lordo delle imposte (Tax Transparency Report)	1,070
Plusvalenza da cessione di Telepass	(1,042)
Rettifiche da consolidamento	(1,020)
Risultato prima delle imposte delle attività operative in funzionamento (Bilancio consolidato)	(1,018)

La differenza tra la voce “Risultato prima delle imposte delle attività operative in funzionamento” del Bilancio consolidato e la voce “Utile (Perdita) al lordo delle imposte” del presente documento è dovuta ai seguenti elementi:

- (i) Plusvalenza contabile derivante dalla cessione da parte di Atlantia S.p.A. del 49% della partecipazione in Telepass (1.042 milioni di euro): ai fini del Bilancio consolidato tale dato, in accordo con i principi contabili internazionali (IFRS) di riferimento, è stato direttamente imputato a patrimonio netto;
- (ii) Rettifiche da consolidamento (1.020 milioni di euro) effettuate in accordo con i principi contabili internazionali (IFRS) di riferimento. Tali rettifiche si riferiscono principalmente agli effetti di adeguamenti di valore dovuti a *Impairment Test* e conseguenti rettifiche degli ammortamenti, nonché a *Purchase Price Allocation*.

Beni materiali

La lieve differenza tra la voce “Immobili, impianti e macchinari” del Bilancio consolidato e la voce “Beni materiali” del presente documento è dovuta a rettifiche (6 milioni di euro) effettuate in accordo con i principi contabili internazionali (IFRS) di riferimento.

Imposte sul reddito delle società maturate

VOCE	IMPORTI (M €)
Imposte sul reddito delle società maturate (Tax Transparency Report)	349
Imposte relative alla plusvalenza da cessione di Telepass	(8)
Imposte sui dividendi	20
Imposte correnti sul reddito (Bilancio consolidato)	361

La differenza tra la voce “Imposte correnti sul reddito” del Bilancio consolidato e la voce “Imposte sul reddito delle società maturate” del presente documento è dovuta ai seguenti elementi:

- (i) Imposte relative alla plusvalenza fiscale derivante dalla cessione da parte di Atlantia S.p.A. del 49% della partecipazione in Telepass (8 milioni di euro): ai fini del Bilancio consolidato tale dato, in accordo con i principi contabili internazionali (IFRS) di riferimento, è stato direttamente imputato a patrimonio netto;
- (ii) Imposte sui dividendi (20 milioni di euro): tali imposte, in linea con i criteri di rendicontazione del CbCr previsti dall'Action 13 del Progetto BEPS OCSE, sono state escluse dalle Imposte sul reddito delle società maturate del presente documento.

Imposte sul reddito delle società versate

La differenza tra la voce delle “Imposte sul reddito delle società versate” del presente report (195 milioni di euro) e quella delle “Imposte sul reddito corrisposte / (rimborsate)” riportata nel Rendiconto finanziario del Bilancio consolidato è dovuta principalmente al differente metodo di rilevazione del dato: il primo determinato sulla base dei criteri di rendicontazione del *Country-by-Country reporting* previsti dall'Action 13 del Progetto BEPS OCSE, mentre il secondo sulla base del metodo indiretto previsto dai principi contabili internazionali (IFRS) di riferimento.

Altre informazioni fiscali

Nel Bilancio consolidato al 31 dicembre 2021, Atlantia ha registrato imposte correnti per **361 milioni di euro** e proventi fiscali totali per **474 milioni di euro**. La tabella seguente fornisce la riconciliazione tra tali voci e le imposte teoriche¹⁴.

VOCE	IMPORTI (M €)
Risultato prima delle imposte delle attività operative in funzionamento (Bilancio consolidato)	(1.018)
Ires Teorica (carico fiscale teorico)	244
Irap ¹⁵	(7)
Beneficio imposta corrente da perdite fiscali	12
Proventi non tassati ¹⁶	(53)
Svalutazioni di partecipazioni non dedotte	3
Variazione aliquote fiscali estere	(62)
Dividendi non imponibili	(32)
Variazione delle altre differenze temporanee	36
Svalutazioni/Rivalutazioni	(407)
Ammortamento IFRS3	(87)
Altre variazioni	(8)
Totale imposte correnti¹⁷	(361)
Differenze su imposte sul reddito di esercizi precedenti	1
Imposte anticipate	227
Imposte differite	607
Imposte anticipate e differite¹⁸	834
Imposte totali (carico fiscale complessivamente rilevato a conto economico consolidato)	474

¹⁴ Le imposte teoriche sono calcolate (in coerenza con quanto previsto dai principi contabili applicabili) applicando l'aliquota nominale di Atlantia S.p.A. (pari al 24%) al Risultato prima delle imposte delle attività operative in funzionamento come risultante dal Bilancio consolidato di Atlantia.

¹⁵ L'incidenza dell'IRAP sul Risultato prima delle imposte (pari al 0,7%) è inferiore rispetto all' aliquota nominale dell'IRAP (pari al 3,9%), in ragione del fatto che tale imposta grava unicamente sulle entità italiane in perimetro mentre il Risultato prima delle imposte delle attività operative in funzionamento (Bilancio consolidato) è frutto del contributo di tutte le entità in perimetro, italiane ed estere.

¹⁶ L'importo si riferisce principalmente all'esenzione dei proventi per contributi Covid-19 contabilizzati nel 2021 da Aeroporti di Roma S.p.A..

¹⁷ Le imposte correnti si compongono delle seguenti voci: i) Imposte sul reddito di società estere (-478 milioni di euro), ii) IRES (proventi per 112 milioni di euro), IRAP (-7 milioni di euro), Beneficio imposte correnti da perdite fiscali (provento per 12 milioni di euro).

¹⁸ Il valore delle Imposte anticipate e differite (834 milioni di euro) differisce dall'incremento patrimoniale delle imposte anticipate e differite con rilevazione a conto economico (541 milioni di euro), per effetto principalmente di: (i) la riclassifica tra le attività operative cessate del contributo del gruppo ASPI (-335 milioni di euro); e (ii) Altre movimentazioni relative alle imposte anticipate e differite che impattano il patrimonio netto e non il conto economico (+42 milioni di euro).

Altre Informazioni

Le società controllate

Per quanto di interesse in questa sede, occorre precisare che il Gruppo Atlantia è presente in:

- **Olanda**, attraverso la società *Abertis Infraestructuras Finance B.V.*, costituita nel novembre del 2004. Questa società è entrata a far parte del Gruppo Atlantia a seguito dell'acquisizione di Abertis (2018). La Società, che svolge attività finanziaria per il sottogruppo Abertis, ha collocato obbligazioni per 1.250 milioni di euro nel 2020 e 750 milioni di euro nel 2021. La localizzazione in un Paese con un mercato finanziario altamente dinamico come quello olandese consente al Gruppo un accesso più facile al mercato dei capitali ed una gestione più efficiente delle emissioni obbligazionarie;
- **Lussemburgo**, attraverso la società *Aero I Global & International S.à.r.l* ("Aero I"), acquisita da Atlantia SpA nel marzo 2018. Aero I è una società veicolo lussemburghese che detiene il 15,49% nel capitale (e il 26,64% dei diritti di voto) di Getlink SE, una società fiscalmente residente in Francia, quotata sul mercato Euronext Paris, che possiede la concessione per la gestione del collegamento sottomarino del tunnel della Manica, che collega la Francia ed il Regno Unito (ex *Groupe Eurotunnel SE*);
- **Porto Rico**, attraverso entità del sottogruppo Abertis che si occupano principalmente della gestione in concessione di strade a pedaggio. Abertis rappresenta uno dei principali operatori del mercato locale in Porto Rico;
- **Irlanda**, attraverso entità del sottogruppo Abertis, le quali si sono occupate della gestione del sistema di pedaggio senza barriere "free-flow" sulla M-50 a ovest di Dublino, fino ad agosto 2021. Ad oggi, risulta in essere un contratto operativo di minore entità;
- **Ungheria** attraverso un'entità del sottogruppo Abertis che si occupa di soluzioni tecnologiche per il pedaggio, servendo il mercato locale dell'Europa centrale e dei Balcani;
- **Qatar**, attraverso una *branch* del sottogruppo Abertis che si occupa di soluzioni tecnologiche per il pedaggio. Nel 2020, la *branch* si è aggiudicata il contratto per la progettazione e la gestione di una soluzione di pedaggio urbano per la strada Doha Expressway;

- **Svizzera**, attraverso una entità del sottogruppo Telepass che si occupa dello sviluppo di software e applicazioni tecnologiche, usate nel settore dei trasporti e della mobilità urbana. In Svizzera è presente la piattaforma su cui si basa l'applicazione tecnologica, benché il servizio sia rivolto esclusivamente ai consumatori italiani.

Le Uncertain Tax Positions del Gruppo

Coerentemente con le informazioni già incluse nella Relazione Annuale Integrata e in applicazione dell'IFRIC 23, nel 2021 non sono state rilevate posizioni fiscali incerte nella contabilizzazione delle imposte sul reddito.

Le operazioni con parti correlate – Rimborso imposte sul reddito

Il credito di Autostrade per l'Italia nei confronti di Sintonia, indicato nel bilancio consolidato per l'esercizio 2020 (8 milioni di euro), è relativo alla richiesta di rimborso di imposte sul reddito presentata dalla capogruppo (cioè Sintonia). Nel corso del 2021 questa posizione è stata estinta con il rimborso dell'intero importo.

Le partecipazioni di Atlantia al 31 dicembre 2021 e le relative giurisdizioni fiscali

Con riferimento alle entità del Gruppo elencate nel *Country-by-Country reporting*, si segnala che la sede legale e la residenza fiscale sono situate nella stessa giurisdizione in cui si svolge effettivamente l'attività (si vedano il paragrafo "Trasparenza fiscale" e l'Allegato 1 "L'area di consolidamento e le partecipazioni del Gruppo Atlantia" della Relazione Annuale Integrata relativa al 2021).

Dettaglio delle attività non correnti al 31 dicembre 2021

ATTIVITÀ NON CORRENTI	€ M
Europa	31.016
Francia	13.200
Spagna	11.147
Italia	5.716
Germania	813
Polonia	136
Regno Unito	2
Svizzera	1
Croazia	1
Americhe	15.456
Messico	5.658
Cile	4.270
USA	2.119
Brasile	2.087
Porto Rico	1.306
Argentina	15
Colombia	1
Asia	128
India	128
Altro	1
Totale	46.601

Principali assunzioni

Entità in perimetro: formano parte del perimetro del presente Report tutte le entità consolidate con metodo integrale o proporzionale nel contesto del Bilancio consolidato di Atlantia, in coerenza con i principi contabili internazionali (IFRS) di riferimento, ad eccezione delle entità riclassificate ai fini dello stesso come attività destinate alla vendita ai sensi dell'IFRS 5 (i.e., entità del sottogruppo Autostrade per l'Italia - ASPI). Si rimanda all'Allegato 1. "Perimetro di Consolidamento e partecipazioni del Gruppo Atlantia al 31 Dicembre 2021" della Relazione Finanziaria Annuale 2021, per le informazioni relative alla denominazione delle entità, alle attività principali e alla giurisdizione di residenza ai fini fiscali. A tal riguardo, si precisa che le entità del Gruppo sono incorporate nelle giurisdizioni in cui svolgono l'attività economica effettiva loro propria e la relativa residenza fiscale è sempre coincidente con la localizzazione, non essendo né la prima né la seconda guidate da valutazioni fiscali.

Valuta e arrotondamenti: il presente documento è stato redatto in euro. Gli importi, salvo diversa indicazione, sono arrotondati al primo decimale. Pertanto, la somma degli importi arrotondati può non coincidere con il totale arrotondato.

Glossario

Dati Country-by-Country

Attività Materiali e Immateriali: somma dei “Beni materiali” e dei “Diritti concessori immateriali”. Non sono incluse le attività immateriali diverse dai Diritti concessori.

Beni materiali (Attività materiali diverse da disponibilità liquide e mezzi equivalenti): immobilizzazioni materiali nette delle entità in perimetro al termine dell'anno oggetto di rendicontazione. Non sono incluse le disponibilità liquide o mezzi equivalenti, le attività immateriali e quelle finanziarie.

Capitale: capitale sociale delle entità in perimetro al termine dell'anno oggetto di rendicontazione.

Diritti concessori immateriali: diritti concessori immateriali netti delle entità in perimetro al termine dell'anno oggetto di rendicontazione.

Imposte sul reddito delle società versate: imposte sul reddito delle società versate (sulla base del criterio di cassa) dalle entità in perimetro nel corso dell'anno oggetto di rendicontazione, indipendentemente dall'anno di competenza a cui tali imposte si riferiscono.

Le Imposte sul reddito delle società versate includono le imposte versate sia alla propria giurisdizione fiscale di residenza sia alle altre giurisdizioni (ad esempio, le ritenute alla fonte subite in altre giurisdizioni fiscali). Non sono incluse le imposte versate sui dividendi ricevuti da altre entità in perimetro. I rimborsi di imposte sul reddito ricevuti nel corso dell'anno oggetto di rendicontazione sono portati in riduzione dell'ammontare effettivamente versato indipendentemente dall'anno di competenza a cui tali rimborsi si riferiscono.

Imposte sul reddito delle società maturate: imposte sul reddito delle società maturate dalle entità in perimetro, sulla base del reddito imponibile realizzato nel corso dell'anno oggetto di rendicontazione. Non sono incluse le imposte anticipate e le imposte differite ed eventuali accantonamenti per debiti d'imposta non certi.

Numero dei dipendenti: numero di dipendenti impiegati dalle entità in perimetro, cal-

colato sulla base della metodologia del *Full Time Equivalent* (FTE).

Ricavi da parti terze (Ricavi da operazioni con terze parti): ricavi realizzati dalle entità in perimetro nei confronti di entità terze nel corso dell'anno oggetto di rendicontazione.

Ricavi infragruppo con altre giurisdizioni: ricavi realizzati dalle entità in perimetro nei confronti di altre entità in perimetro, residenti in altre giurisdizioni fiscali, nel corso dell'anno oggetto di rendicontazione.

I “Ricavi da terze parti” e i “Ricavi infragruppo con altre giurisdizioni” includono, oltre ai componenti positivi relativi alla gestione caratteristica, i proventi straordinari e quelli finanziari. Non sono inclusi invece i dividendi ricevuti da altre entità in perimetro.

Ricavi: somma dei “Ricavi da terze parti” e dei “Ricavi infragruppo con altre giurisdizioni”.

Salari e Stipendi: salari e stipendi delle entità in perimetro nel corso dell'anno oggetto di rendicontazione. Questa voce non include gli oneri sociali a carico delle entità.

Utile (Perdita) ante imposte: Utile (Perdita) ante imposte realizzato dalle entità in perimetro nel corso dell'anno oggetto di rendicontazione. Coerentemente con la definizione di “Ricavi da terze parti” e “Ricavi infragruppo con altre giurisdizioni”, l'Utile (Perdita) ante imposte include, oltre ai componenti positivi e negativi relativi alla gestione caratteristica, i proventi/oneri straordinari e quelli finanziari. Non sono inclusi invece i dividendi ricevuti da altre entità in perimetro.

Utili non distribuiti (Riserve di utili): utile netto realizzato dalle entità in perimetro negli anni precedenti e nell'anno oggetto di rendicontazione, al netto di eventuali dividendi pagati e di qualsiasi riduzione, dovuta ad esempio a perdite o aumenti di capitale.

Dati TTC¹⁹

Taxes borne: imposte che rappresentano un costo per il Gruppo Atlantia e sono versate dalle stesse entità del Gruppo alle pubbliche amministrazioni delle diverse giurisdizioni fiscali.

Taxes collected: imposte di terzi che sono raccolte dal Gruppo Atlantia per conto delle pubbliche amministrazioni e versate dalle stesse entità alle pubbliche amministrazioni delle diverse giurisdizioni fiscali.

Total Tax Contribution (TTC) o Contribuzione fiscale complessiva: Somma delle Taxes borne e delle Taxes collected.

Categorie di imposte

Profit Taxes - Imposte sui redditi: Imposte (incluse le ritenute) sui redditi d'impresa.

People Taxes - Imposte sul lavoro: Imposte e contributi sociali applicate al lavoro. Tali imposte possono essere sia borne (a carico dell'entità del Gruppo Atlantia in qualità di datore di lavoro - e.g., contributi previdenziali, contributi per l'assicurazione sanitaria/pensione/disabilità) che collected (a carico del lavoratore - e.g., imposte sul reddito delle persone fisiche o i contributi previdenziali - ma raccolte dall'entità del Gruppo Atlantia in qualità di datore di lavoro).

Products Taxes - Imposte sui prodotti e servizi: imposte indirette sulla produzione, la vendita o l'utilizzo/consumo di beni e servizi (e.g., imposta sul valore aggiunto - IVA, dazi e oneri doganali). Tali imposte possono essere sia **borne** (e.g., IVA indetraibile) che **collected** (e.g., IVA netta liquidata)

Other Taxes - Altre imposte: imposte non incluse nelle precedenti categorie. Tali imposte possono essere sia borne che collected.

Indicatori

Contribuzione fiscale totale rispetto ai ricavi (TTC rispetto ai Ricavi): Rapporto tra la Contribuzione fiscale totale e i Ricavi. Indica la quota di ricavi utilizzati dal Gruppo per il pagamento di imposte, borne e collected.

Total Tax rate (Taxes borne rispetto all'Utile ante Taxes borne): Rapporto tra le Taxes borne e l'utile prima di tali imposte (Utile ante Taxes borne). Indica la quota di Utile ante Taxes borne destinata al pagamento di imposte che rappresentano un costo per il Gruppo.

Imposte sul lavoro rispetto al Numero di dipendenti: Rapporto tra le imposte sul lavoro e il numero dei Dipendenti. Indica l'importo delle imposte sul lavoro, borne e collected, versate dal Gruppo per ogni dipendente impiegato.

¹⁹ I dati delle Taxes borne e collected includono gli importi relativi all'eventuale pagamento di sanzioni e interessi ad essi correlati.