

TAX
TRANSPARENCY
REPORT 2023



INDICE

1. INTRODUZIONE	2	3. TAX REPORTING	10	4. APPENDICE	25
1.1 La good tax governance nel contesto ESG	2	3.1 La contribuzione fiscale totale nel 2023	11	4.1 Key Figures di Gruppo	25
1.2 Strategia fiscale	3	3.2 I principali indicatori della contribuzione fiscale di Gruppo nel 2023	12	4.2 Key figures dei principali paesi	25
1.3 Shareholder engagement	5	3.3 L'andamento della contribuzione fiscale di Gruppo tra il 2022 e il 2023	14	4.3 Country-by-Country Reporting	27
1.4 Cooperative Compliance	6	3.4 La contribuzione fiscale per settore di business	16	4.4 Total Tax Contribution 2023-2022	29
1.5 Tax Control Framework	7	3.5 La contribuzione fiscale totale per area geografica	18	4.5 Riconciliazioni con il Bilancio consolidato	32
2. IL GRUPPO MUNDYS: UNA VISIONE D'INSIEME	8	3.6 I principali paesi	19	4.6 Altre informazioni	32
				4.7 Glossario	34

Mundys S.p.A.

Sede legale:

Piazza di San Silvestro 8, 00187 Roma

Ufficio direzionale e amministrativo:

Piazza A. Diaz 2, 20123 Milano

1. INTRODUZIONE

1.1 LA GOOD TAX GOVERNANCE NEL CONTESTO ESG

Con la pubblicazione del Tax Transparency Report, Mundys intende condividere con i suoi stakeholder, come:



da un lato, la fiscalità sia parte integrante della strategia di sostenibilità del gruppo, attraverso l'adozione dei migliori standard di governance fiscale, in ottica ESG (**Governance**)



dall'altro, il versamento delle imposte produca benefici nelle comunità in cui il gruppo opera (**Social**)

STRATEGIA FISCALE

SHAREHOLDER ENGAGEMENT

TAX CONTROL FRAMEWORK

COOPERATIVE COMPLIANCE



STAKEHOLDER COINVOLTI

- Autorità fiscale
- Comunità in cui operiamo
- Partners
- Investitori
- Dipendenti



Coinvolgimento del Consiglio di Amministrazione

- Strategia Fiscale
- Policy e procedure
- Relazione annuale sul Tax Control Framework
- Codice di Condotta



Definizione della Strategia Fiscale

- Strategia Fiscale approvata dal CdA nel 2018 e aggiornata nel 2023



Definizione di processi e procedure

- Tax Control Framework
- Tax Compliance Model
- Policy Gestione Rischio fiscale interpretativo



Realizzazione di un sistema di reportistica

- GRI 207
- Total Tax Contribution
- Tax Transparency Report

1.2 STRATEGIA FISCALE

Dal 2018, il Gruppo Mundys ha adottato la Strategia Fiscale, [consultabile qui](#), al fine di identificare principi e valori con i quali indirizzare la gestione della fiscalità propria e del Gruppo. Nel 2023, Mundys ha aggiornato la Strategia Fiscale, rendendola ancor più aderente alle indicazioni emerse dai lavori della Tassonomia dell'Unione Europea e nelle linee guida OCSE sulla *responsible business conduct* per le imprese multinazionali.

Nel 2024, il Consiglio di Amministrazione di Mundys ha preso atto del nuovo "Codice di Condotta" introdotto dal Decreto del 29 aprile 2024, che regola gli impegni reciproci assunti dai contribuenti e dall'Agenzia delle Entrate, nell'ambito del regime di Cooperative Compliance. Si tratta di un elenco di doveri che entrambe le parti devono rispettare all'insegna della fiducia reciproca e della trasparenza.

Tax Fairness

Assicurare il pagamento delle imposte dovute nei tempi prescritti dalla legge, osservando lo spirito della norma e garantendo che, al tempo stesso, il Gruppo fruisca di benefici fiscali legittimi



Gestione responsabile della fiscalità

Un approccio alla tassazione rispettoso dei diversi stakeholder coinvolti e che garantisca il massimo livello di responsabilità e divulgazione sull'adeguatezza della Strategia Fiscale e dei processi di controllo dei rischi adottati



Tone at the top

Il Consiglio di Amministrazione definisce la Strategia Fiscale del Gruppo Mundys e ne supervisiona l'applicazione annuale così come l'effettività dei presidi del Tax Control Framework



Rapporti con l'Autorità fiscale

Il Gruppo mantiene un rapporto trasparente con l'Autorità fiscale, anche attraverso la Cooperative Compliance



Tax Whistleblowing

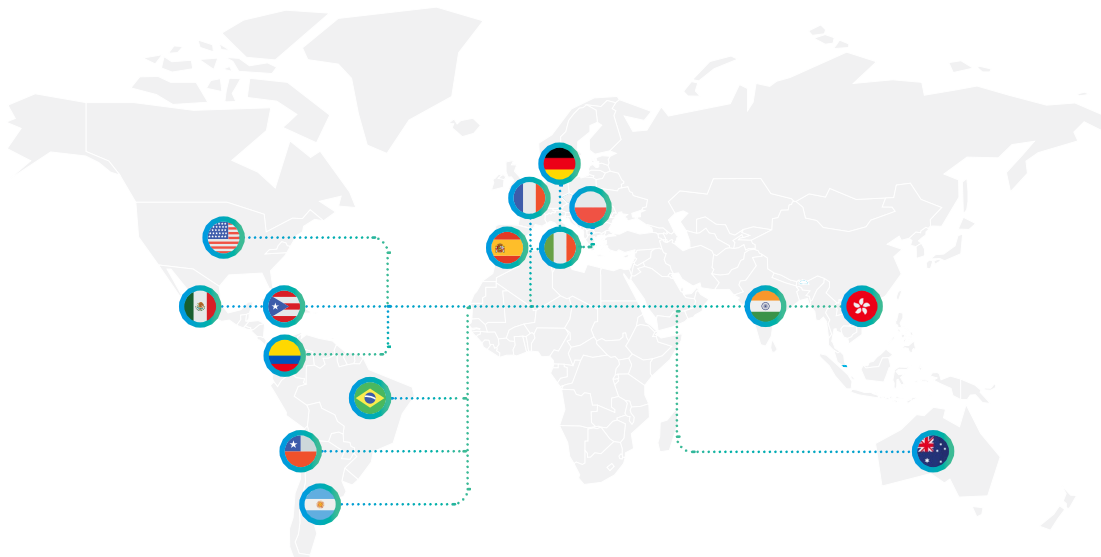
La procedura di protezione dei whistleblower si applica anche alle condotte che possano comportare violazioni della normativa fiscale



Transazioni infragruppo

Mundys applica il principio di libera concorrenza nella determinazione di termini e condizioni applicati alle transazioni infragruppo, in linea con i principi riconosciuti a livello internazionale

La Strategia Fiscale di Mundys è stata adottata dai Consigli di Amministrazione delle principali entità del Gruppo, operanti sia all'estero sia in Italia (i.e. gruppo Abertis, Aeroporti di Roma S.p.A., Azzurra Aeroporti S.p.A., Aéroports de la Côte d'Azur S.A., Telepass S.p.A., Yunex Traffic GmbH, Spea Engineering S.p.A.).



1.3 SHAREHOLDER ENGAGEMENT

La condivisione con gli stakeholder della visione di Mundys sulla gestione della fiscalità, quale fattore di sostenibilità, è assicurata dalla pubblicazione del presente documento nonchè della Relazione Annuale Integrata e della Strategia Fiscale, ma anche attraverso specifiche iniziative di comunicazione.

Si segnalano, tra le altre:



la **relazione annuale** sul funzionamento del sistema di controllo interno Tax Control Framework, a beneficio dei Soci attraverso la relativa presentazione al Consiglio di Amministrazione



la **nota di chiusura** dell'anno di compliance, sottoscritta con l'Agenzia delle entrate nel contesto dell'adempimento collaborativo, in cui vengono attestati gli esiti dei controlli sul Tax Control Framework e delle interlocuzioni svolte sui rischi fiscali significativi



l'obbligo dei fornitori di sottoscrivere e rispettare il **Codice etico**, nel cui contesto si iscrivono le annotazioni in tema di gestione della fiscalità sancite dalla Strategia fiscale



la **linea guida di whistleblowing**, che consente a dipendenti e terzi di segnalare reati o irregolarità, anche fiscali, di cui siano venuti a conoscenza, nell'ambito del rapporto di lavoro, di collaborazione, di fornitura o altro

A seguire:



il Decreto del 29 aprile 2024 introduce il nuovo "**Codice di Condotta**" che adotteranno i contribuenti e l'Agenzia delle Entrate per regolare gli impegni reciproci nell'ambito del regime di adempimento collaborativo (da firmare entro il 5 ottobre 2024). Si tratta di un elenco di doveri che entrambe le parti devono rispettare all'insegna della fiducia reciproca e della trasparenza

MAPPA DEGLI STAKEHOLDER



AZIONISTI, BANCHE
E OBBLIGAZIONISTI



SOCIETÀ CIVILE



CLIENTI E
ASSOCIAZIONI DI
CONSUMATORI



DIPENDENTI E
ORGANIZZAZIONI
SINDACALI



ISTITUZIONI
NAZIONALI E
INTERNAZIONALI



AUTORITÀ
REGOLATORIE



FORNITORI,
BUSINESS PARTNERS,
COLLABORATORI



CENTRI DI RICERCA
E UNIVERSITÀ



COMUNITÀ
LOCALI E
TERRITORIALI



MEDIA

1.4 COOPERATIVE COMPLIANCE

Il regime di Cooperative Compliance per il Gruppo Mundys rappresenta la pietra angolare della governance della variabile fiscale, con l'obiettivo di prevenire il rischio fiscale connesso, inteso come possibilità di errata applicazione delle norme fiscali obbligatorie.

In conseguenza di tale approccio:



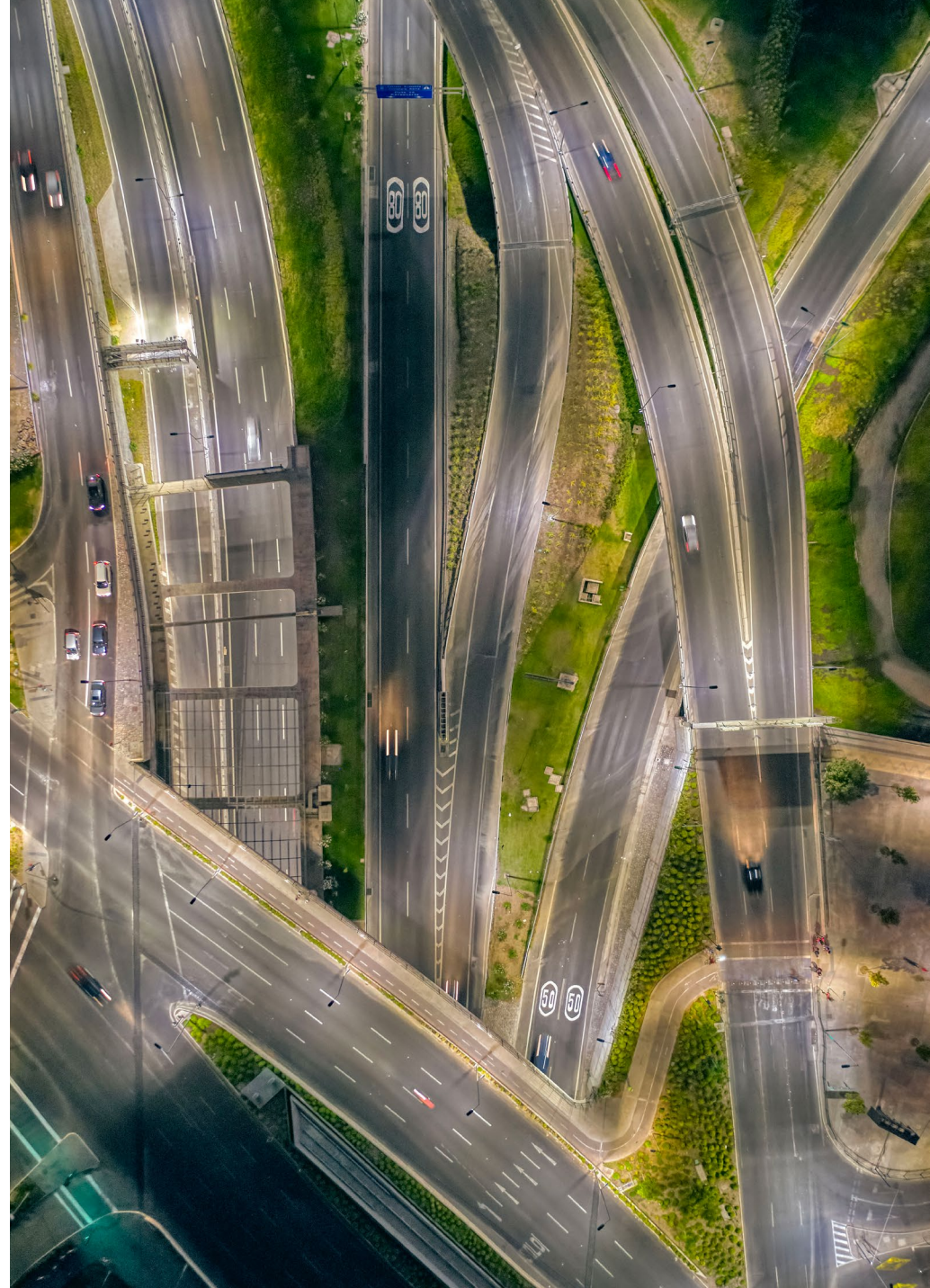
Mundys (2018) e Aeroporti di Roma (2019) sono parte del regime e alimentano periodicamente il dialogo trasparente con l'Agenzia delle entrate, così da ottenere certezza preventiva sulle posizioni fiscali di particolare complessità



Telepass ha avviato il processo di adesione al regime di adempimento collaborativo (2024)

Il regime italiano dell'adempimento collaborativo è stato, peraltro, recentemente oggetto di significative modifiche normative (Legge n.III del 9 agosto 2023), che hanno aggiunto alla certezza preventiva ulteriori effetti premiali per i contribuenti virtuosi ammessi al regime:

- i. significativa riduzione del termine per i controlli dell'Autorità fiscale;
- ii. disapplicazione delle sanzioni amministrative e non punibilità per il reato di dichiarazione infedele, a fronte delle interlocuzioni con l'Agenzia delle entrate, attivate dal contribuente, in modo tempestivo ed esauriente sui rischi fiscali.



1.5 TAX CONTROL FRAMEWORK

Per garantire il controllo del rischio fiscale, Mundys ha implementato un apposito sistema di presidio e monitoraggio della conformità alla disciplina tributaria (Tax Control Framework – di seguito anche TCF), ispirato alle migliori pratiche internazionali ed integrato nel sistema di governo aziendale e di controllo interno.

In particolare, il TCF è integrato:

- i. con il sistema dei **controlli** finalizzato a garantire l'attendibilità dell'informativa finanziaria e l'adeguatezza del processo di predisposizione dei relativi documenti contabili. Attraverso l'integrazione di cui si è detto, Mundys è in grado di assicurare la solidità del dato contabile su cui poggia l'obbligazione tributaria
- ii. con gli strumenti di **presidio del rischio** di frode fiscale, operando in connessione con essi ai fini della mitigazione della responsabilità dell'ente, per i reati tributari di frode, sancita dal decreto legislativo n. 231 del 2001

Il TCF adottato da Mundys assicura il controllo del rischio fiscale attraverso:



le regole di **governance** che assicurano l'aggiornamento e il monitoraggio del sistema di controllo interno, a beneficio degli stakeholder

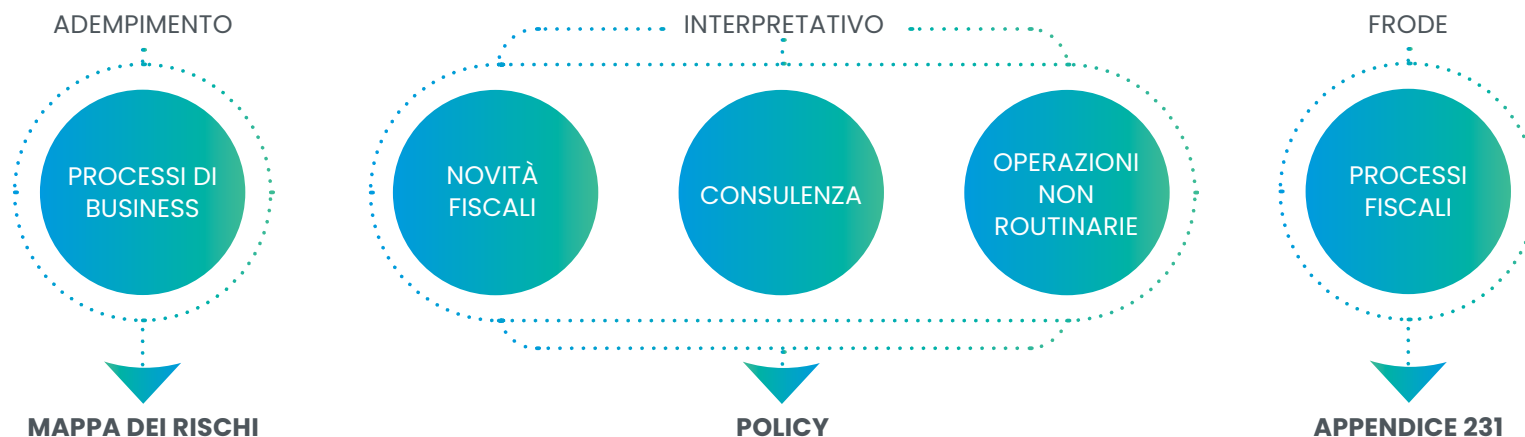


la **mappa dei rischi** riferiti alla conformità alla normativa tributaria (rischi di adempimento), associati ai processi aziendali, e delle attività di controllo, a mitigazione degli stessi rischi, unitamente alla relativa valorizzazione quantitativa



la **policy del rischio interpretativo**, che consente la rilevazione, misurazione e gestione dei profili di incertezza nell'applicazione della normativa tributaria (rischio interpretativo), al fine di sottoporli in via preventiva ed esauriente all'Agenzia delle entrate, nel contesto del regime di adempimento collaborativo, per ottenere certezza e mitigazione delle sanzioni

RISCHIO FISCALE



2. IL GRUPPO MUNDYS: UNA VISIONE D'INSIEME

Il Gruppo Mundys è presente in 30 Paesi ed opera nei settori delle concessioni **autostradali** e **aeroportuali** e dei **servizi legati alla mobilità**.



AUTOSTRADE

Francia, Brasile, Spagna, Italia, Cile, Messico, Argentina, India, Porto Rico, Polonia, Stati Uniti

8.900
Km

46
Concessioni



AEROPORTI

Francia, Italia

5
Aeroporti Gestiti



SERVIZI PER LA MOBILITÀ

Australia, Austria, Belgio, Cina, Colombia, Emirati Arabi, Francia, Germania, Grecia, Hong Kong, Inghilterra, Italia, Paesi Bassi, Polonia, Portogallo, Repubblica Ceca, Serbia, Singapore, Slovacchia, Spagna, Stati Uniti, Svizzera, Turchia, Ungheria

~ 10 Milioni
unità on-board

600 città
in 4 continenti



(dati al 31 dicembre 2023)

Autostrade

ABERTIS

Il gruppo Abertis gestisce 33 concessioni per lo sviluppo, la manutenzione e la gestione di infrastrutture autostradali a pedaggio, per circa 7.700 Km in Europa (Francia, Spagna, Italia), America (Cile, Messico, Brasile, Stati Uniti, Porto Rico, Argentina) e India.

ALTRE ATTIVITÀ AUTOSTRADALI

Il settore include 9 concessioni per la costruzione, l'esercizio e la manutenzione di autostrade a pedaggio operanti in Cile e Polonia, con un'estensione complessiva di circa 400 Km.

Aeroporti

AEROPORTI DI ROMA

Il settore comprende Aeroporti di Roma e le sue controllate, che operano nel sistema aeroportuale di Roma, costituito dall'aeroporto internazionale "Leonardo da Vinci" sito in Fiumicino e dall'aeroporto "Giovan Battista Pastine" sito in Ciampino. Aeroporti di Roma è il primo operatore aeroportuale in Italia per numero di passeggeri (44,4 milioni nel 2023, che si confrontano con i quasi 50 milioni del 2019, ante pandemia Covid) ed il settimo operatore aeroportuale in Europa.

AÉROPORTS DE LA CÔTE D'AZUR

Il settore comprende *Aéroports de la Côte d'Azur* (ACA) e le sue controllate, la cui attività principale è la gestione di tre aeroporti in Francia: l'aeroporto di *Nice Côte d'Azur*, l'aeroporto di *Cannes – Mandelieu* e l'aeroporto di *Saint-Tropez – La Môle*. Il Gruppo ACA, che nel 2023 ha accolto 14,2 milioni di passeggeri, rappresenta il secondo polo aeroportuale in Francia.

Servizi per la mobilità

TELEPASS

Il gruppo Telepass fornisce servizi per la mobilità integrata e sostenibile. Nello specifico, Telepass gestisce sistemi di pedaggiamento elettronico in Italia ed in 14 Paesi europei, oltre a sistemi di pagamento legati ai trasporti (parcheggi, zone a traffico limitato, ecc.), offrendo anche servizi di mobilità attraverso piattaforme digitali, servizi assicurativi e soccorso stradale. Telepass conta circa 10 milioni di *board unit*, mentre il numero di clienti di Telepass Pay è di oltre 1 milione.

YUNEX TRAFFIC

Yunex Traffic offre soluzioni a livello globale nell'innovativo settore di Intelligent Transport Systems (ITS) e Smart Mobility, specializzato nello sviluppo e nella fornitura di piattaforme e soluzioni integrate, hardware e software, per operatori di infrastrutture di mobilità smart e sostenibile, sia a livello urbano che extraurbano. La società opera in oltre 600 città, dislocate in circa 40 Paesi e 4 continenti (Europa, Americhe, Asia, Oceania).

3. TAX REPORTING

Dal 2021, Mundys adotta un sistema di **tax reporting** che ha come obiettivo quello di rappresentare il contributo che il gruppo fornisce ai bisogni delle comunità in cui opera, attraverso il versamento delle imposte alle autorità fiscali locali.

Il modello di tax reporting implementato, attraverso le principali grandezze economiche e patrimoniali, si inserisce nella più ampia e triplice prospettiva **Per-sone-Pianeta-Prosperità** che guida e ispira l'operato del Gruppo e che considera gli impatti del business sulla società e sull'ambiente, cercando di identificare rischi e opportunità che ne derivano.

Nel percorso evolutivo verso una maggiore trasparenza, il modello di reportistica è stato progressivamente arricchito con contenuti nuovi e aggiornati. In particolare, con il **Tax transparency report 2023** sono state introdotte le seguenti novità:



Rappresentazione della contribuzione fiscale totale sulla base dello schema delle cosiddette **5 P** (Profit, People, Product, Property e Planet Tax) in cui, coerentemente con gli obiettivi di dare risposta ai nuovi trend di natura ambientali, viene data separata evidenza delle **imposte ambientali**



Definizione di *indicatori* di contribuzione fiscale totale **specifici** per i principali **settori di business**



Ampliamento del **perimetro** e delle **informazioni** incluse nella sezione dedicata ai principali Paesi in cui il Gruppo opera

In questo modello, la rappresentazione del contributo fiscale di gruppo si realizza attraverso l'adozione della metodologia della **"Total tax contribution" ("TTC")** in cui le informazioni relative all'imposta sul reddito delle società vengono integrate con quelle relative all'intero spettro di imposte che il Gruppo versa.

In particolare, le imposte versate da Mundys vengono distinte in imposte a carico del Gruppo (**Tax borne**) e imposte raccolte dal Gruppo per conto delle amministrazioni finanziarie (**Tax collected**).

A fini espositivi, le imposte, siano esse borne o collected, sono rappresentate secondo le seguenti 5 categorie (5 P):

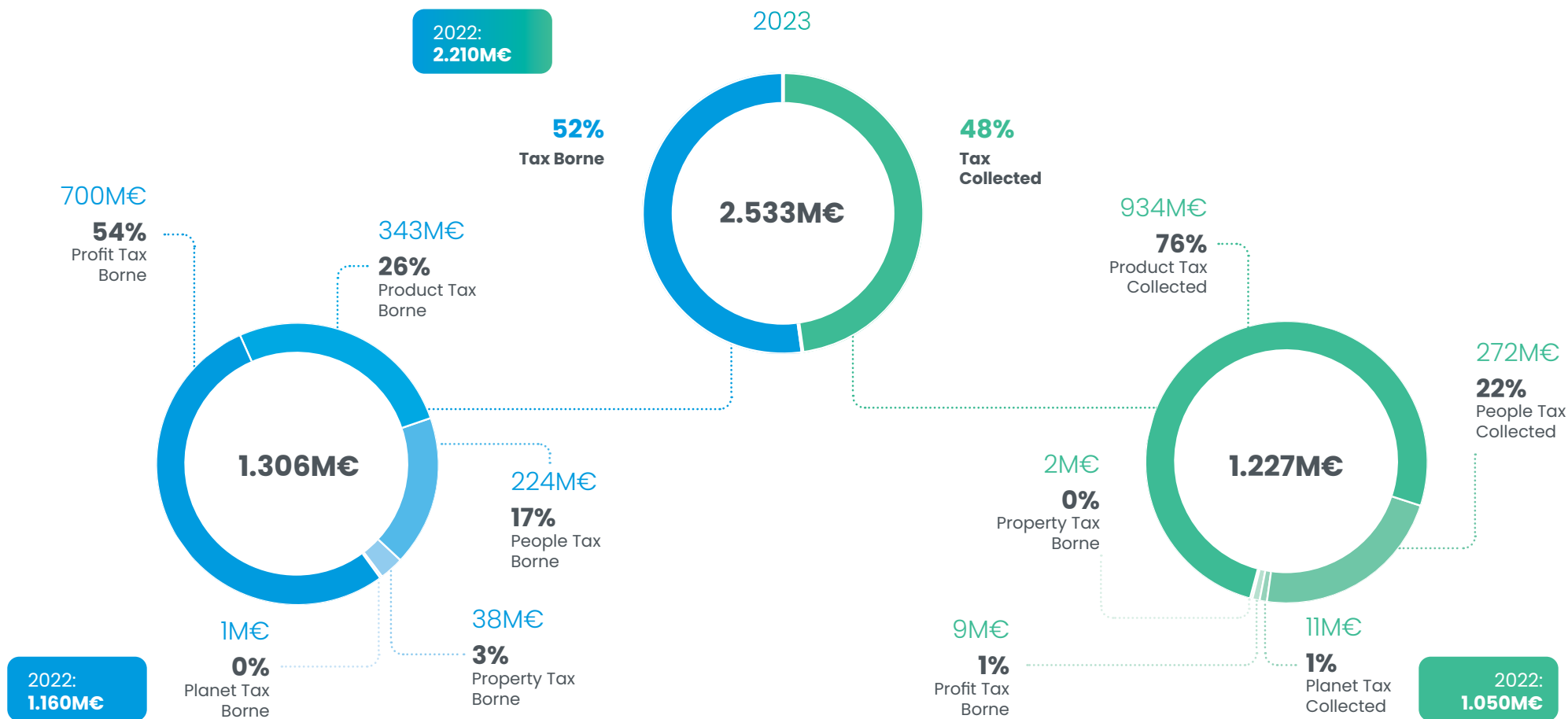
	Profit tax	Imposte sui redditi
	People tax	Imposte sul lavoro
	Product tax	Imposte sui prodotti e servizi
	Property tax	Imposte sugli immobili
	Planet tax	Imposte ambientali

3.1 LA CONTRIBUZIONE FISCALE TOTALE NEL 2023

La **contribuzione fiscale totale** di Mundys nel **2023** è pari a **2.533** milioni di euro: il **52%** è relativo a **Tax borne** e il restante **48%** a **Tax collected**.

Le **Tax borne** ammontano a **1.306** milioni di euro. La componente principale è relativa alle Imposte sui redditi, pari al 54%. Le Imposte sui prodotti e servizi e le Imposte sul lavoro rappresentano rispettivamente il 26% e il 17%.

Le **Tax collected** ammontano a **1.227** milioni di euro. La componente principale è relativa alle Imposte sui prodotti e servizi, pari al 76% e alle Imposte sul lavoro che rappresentano il 22%.

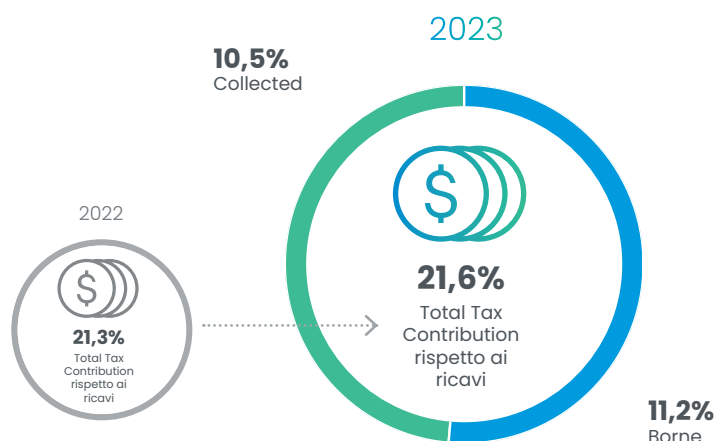


3.2 I PRINCIPALI INDICATORI DELLA CONTRIBUZIONE FISCALE DI GRUPPO NEL 2023

CONTRIBUZIONE FISCALE TOTALE RISPETTO AI RICAVI

TTC rispetto ai Ricavi

Per ogni **100 euro di Ricavi** prodotti da Mundys nel 2023, sono stati **pagati 21,6 euro di imposte**, di cui **11,2 per Tax borne** e **10,5 per Tax collected**.



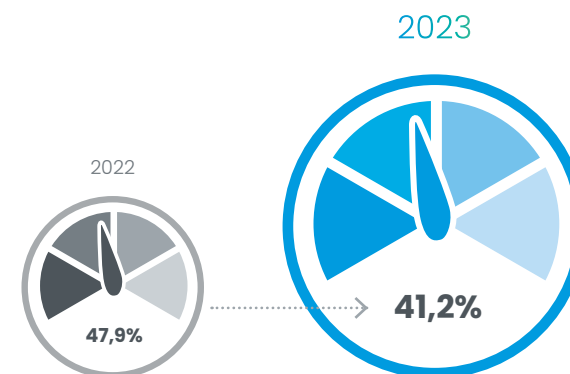
La **Contribuzione fiscale totale rispetto ai Ricavi** nel **2023** è allineata a quella del 2022¹. Tale andamento riflette le dinamiche del business operativo che vede in crescita sia i **livelli di ricavi** sia la **contribuzione fiscale**.

1. Ai fini comparativi l'indicatore del 2022 è stato rettificato della **plusvalenza** derivante alla cessione di Autostrade per l'Italia (**pari 2.809** milioni di euro), quasi interamente esente ai fini fiscali (*participation exemption*). Considerando tale voce nel totale dei ricavi del 2022, l'indicatore sarebbe pari al 16,7%.

TOTAL TAX RATE

Tax borne rispetto all'Utile ante Tax borne

Per ogni **100 euro di Utile ante Tax borne** conseguito da Mundys nel 2023, sono stati pagati **41,2 euro di Tax borne**.



Il Total Tax Rate nel 2023 mostra una riduzione rispetto al 2022². Tale andamento è attribuibile a un **incremento della performance operativa** a cui non è seguito un aumento immediato e proporzionale delle **tax borne**, e in particolare di quelle diverse dalle imposte sui redditi, che vengono calcolate e versate sulla base di grandezze diverse dall'utile.

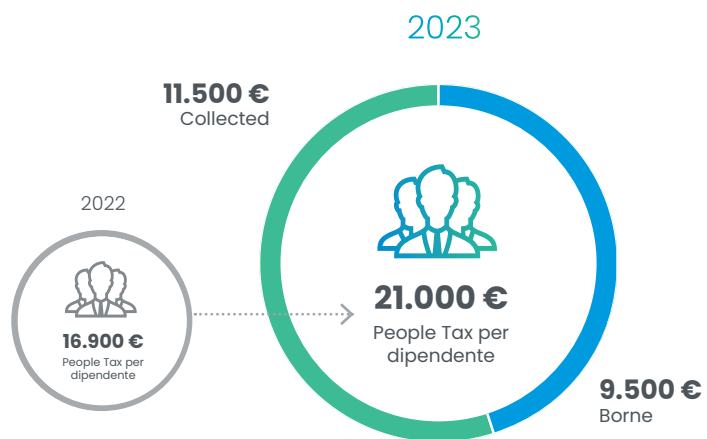
L'indicatore mostra in ogni caso che, anche nel 2023, una quota significativa di Utile ante Tax borne realizzato dal Gruppo è stata utilizzata per il pagamento di imposta a proprio carico.

2. Ai fini comparativi, gli indicatori sopra rappresentati sono stati determinati rettificando i) per entrambe le annualità i valori della Spagna, Paese in cui l'Utile ante imposte risulta essere significativamente impattato da perdite di valore delle partecipazioni e ammortamenti dell'avviamento, entrambi fiscalmente non deducibili, ii) per il 2022 gli effetti dell'esenzione della **plusvalenza** relativa alla cessione di Autostrade per l'Italia. Non considerando tali rettifiche, l'indicatore sarebbe stato pari al 92,8% nel 2023 e al 33,4% nel 2022.

IMPOSTE SUL LAVORO RISPETTO AL NUMERO DI DIPENDENTI

People tax per dipendente

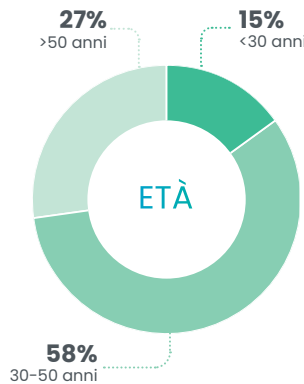
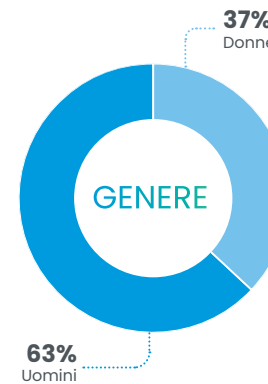
Per ogni dipendente impiegato nel corso del 2023, Mundys ha versato in media **21 mila euro** di **people tax** di cui **9,5 mila euro** di **tax borne** e **11,5 mila euro** di **tax collected**.



Il valore delle **People tax per dipendente** nel **2023** registra un significativo incremento rispetto al 2022. Ciò è principalmente riconducibile alla valorizzazione delle imposte di Yunex Traffic per l'intero esercizio 2023, rispetto ai soli sei mesi di contribuzione considerati per il 2022³, a fronte di livelli occupazionali di fine anno rimasti essenzialmente stabili.

DISTRIBUZIONE DELL'ORGANICO TOTALE PER PAESE

Oltre **23.600 dipendenti** in **30 Paesi**

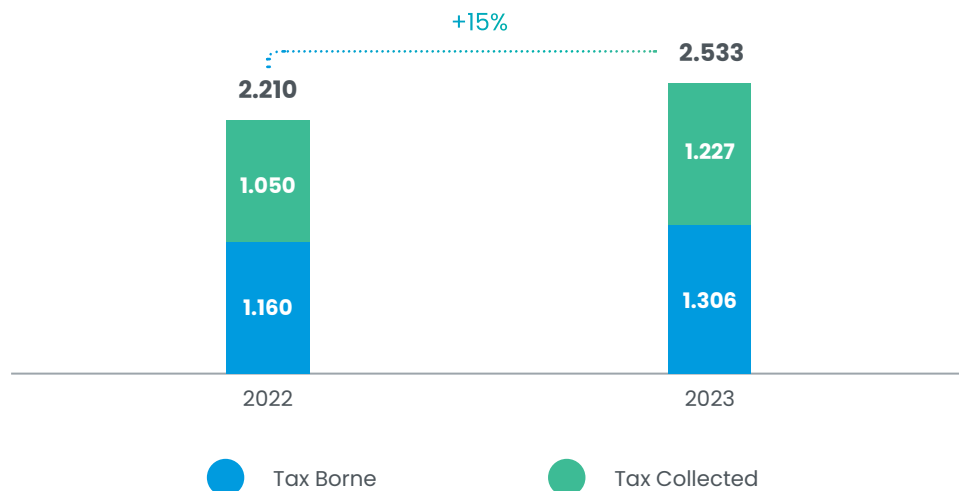


3. Al riguardo si precisa che Yunex è entrato a far parte del Gruppo Mundys a partire dalla seconda metà del 2022.

3.3 L'ANDAMENTO DELLA CONTRIBUZIONE FISCALE DI GRUPPO TRA IL 2022 E IL 2023

Il **2023** ha rilevato un incremento della contribuzione fiscale totale di **323 milioni** di euro (+ **15%**) rispetto al 2022.

Per quanto attiene alle principali categorie di imposta, la contribuzione fiscale ha visto:



Il generale aumento della contribuzione fiscale del Gruppo ha interessato, in misura simile, sia le **Tax borne** che le **Tax collected** rispecchiando:



l'andamento del settore dei trasporti e di quello aeroportuale che nel 2023, nonostante un contesto internazionale caratterizzato da volatilità e incertezza, hanno consolidato il trend di crescita già osservato lo scorso anno, confermando il recupero rispetto ai livelli di traffico pre-pandemia



la crescita nel settore dei servizi di mobilità, per effetto principalmente del contributo di Yunex Traffic per l'intero esercizio rispetto ai sei mesi del 2022



un **aumento** delle **imposte sui redditi** (per circa 117 milioni di euro, corrispondente ad un + 20%) per effetto della **migliore performance economica** registratasi nel **periodo post-pandemico**

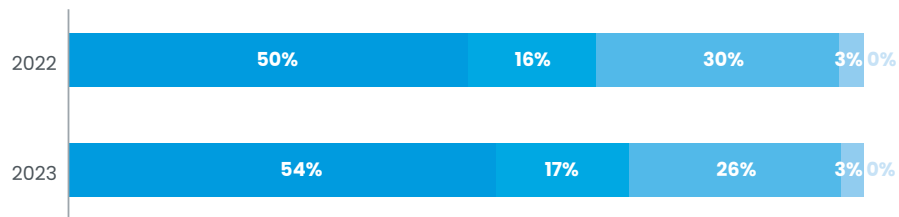
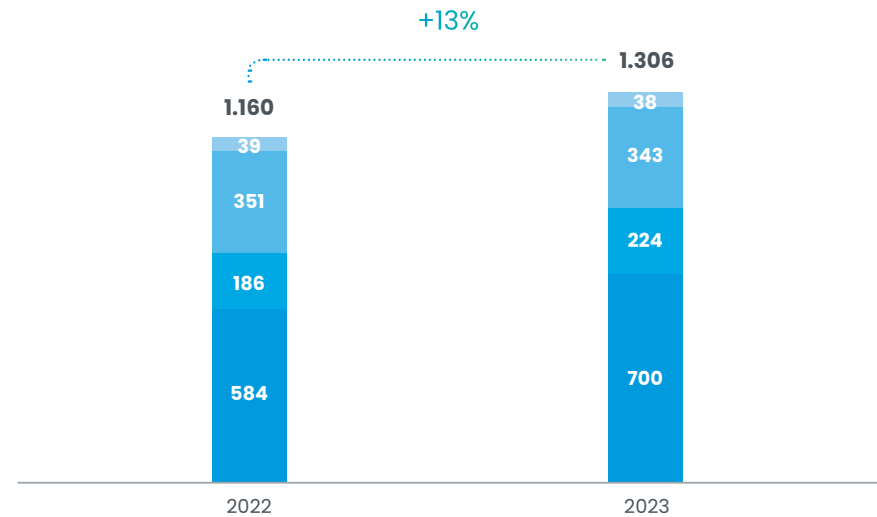


un **aumento** delle **imposte sul lavoro** (per circa 101 milioni di euro, corrispondente ad un + 26%) che riflette l'aumento di salari, stipendi e contributi previdenziali relativi al contributo apportato da Yunex Traffic per l'intero anno (rispetto ai 6 mesi del 2022) e il minor ricorso ai regimi di sostegno all'occupazione



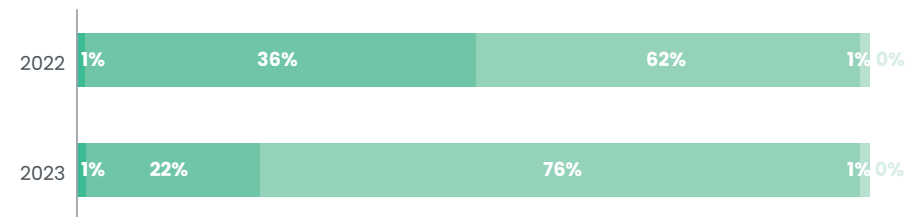
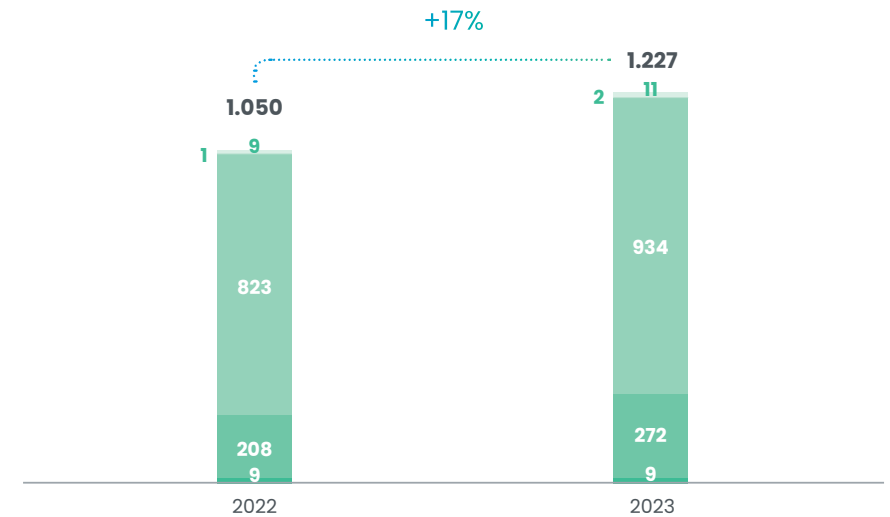
un **aumento** delle **imposte sui prodotti e sui servizi** (per circa 103 milioni di euro, corrispondente ad un + 9,0%) per effetto dell'incremento dei ricavi registrati da tutti i settori di business, in crescita principalmente per la ripresa del traffico delle concessioni aeroportuali e autostradali oltre che per gli adeguamenti dei tariffari autostradali

TREND TAX BORNE



- Profit Tax Borne
- People Tax Borne
- Product Tax Borne
- Property Tax Borne
- Planet Tax Borne

TREND TAX COLLECTED

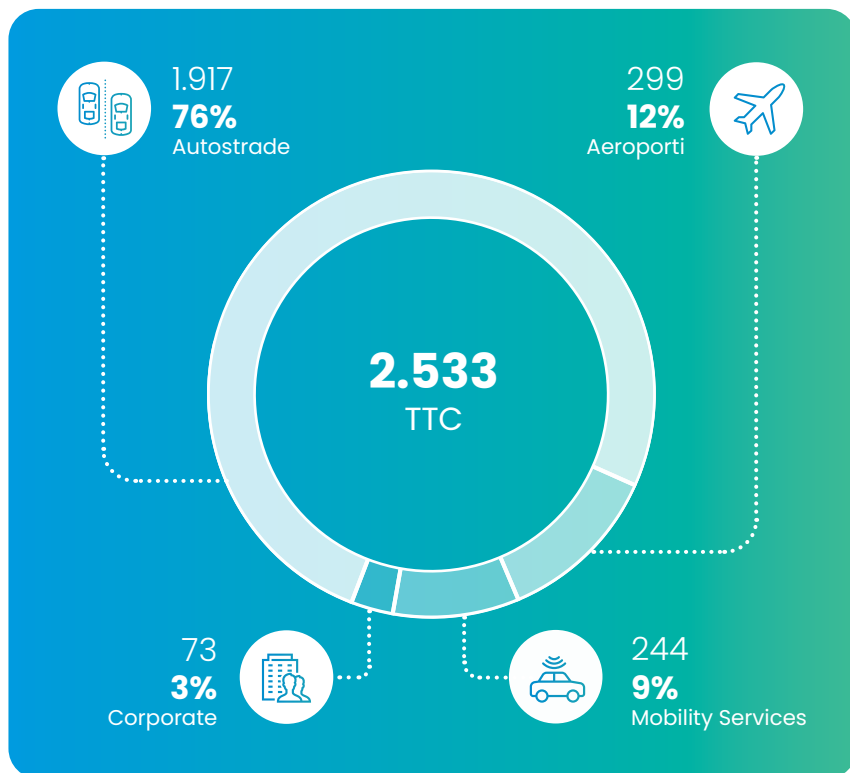


- Profit Tax Collected
- People Tax Collected
- Product Tax Collected
- Property Tax Collected
- Planet Tax Collected

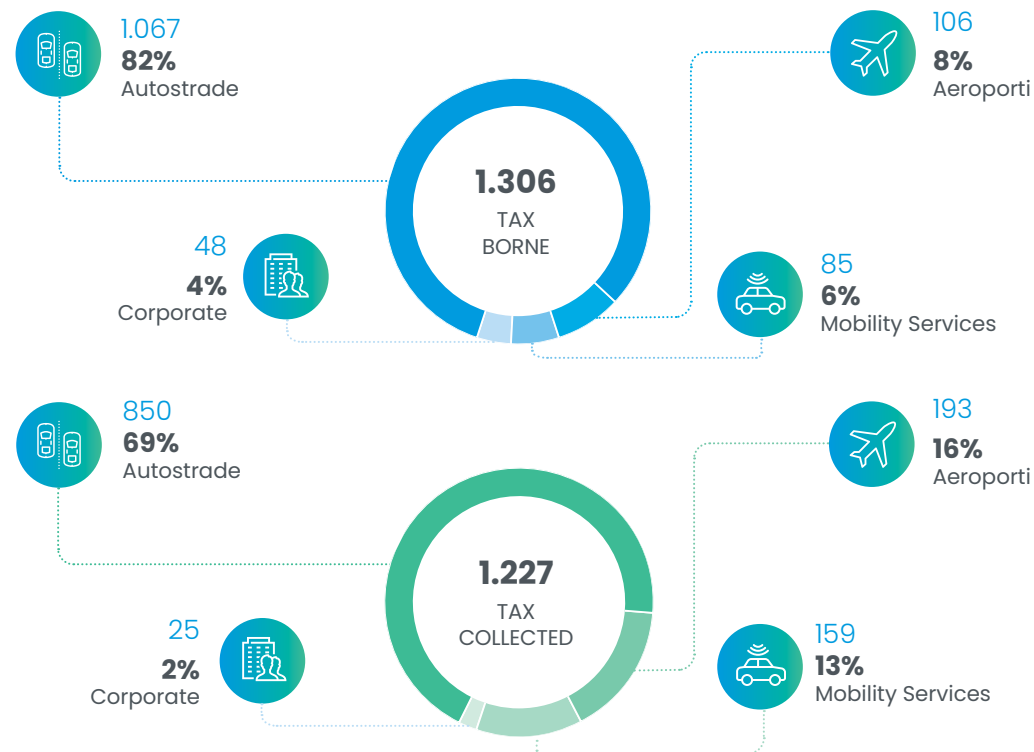
3.4 LA CONTRIBUZIONE FISCALE PER SETTORE DI BUSINESS

Il contributo dei settori

Nel 2023 la rappresentazione della contribuzione fiscale totale per settore di business vede le attività Autostradali contribuire per circa il 76%. Le attività Aeroportuali e quelle relative ai Servizi per la Mobilità rappresentano rispettivamente il 12% e il 9%. Il rimanente 3% si riferisce alla contribuzione fiscale apportata dalle entità che si occupano di svolgere attività Corporate.



In termini di composizione della contribuzione fiscale complessiva, rispetto al 2022, si rileva un aumento del peso delle attività Aeroportuali e per la Mobilità, a scapito di una riduzione del peso delle attività Autostradali.



A livello generale, i diversi settori di business contribuiscono alle Tax borne e alla Tax Collected in maniera coerente tra di loro.

Il maggior peso delle tax collected dei settori Aeroportuale e Mobilità rispetto alle tax borne è dovuto:

- per le attività Aeroportuali, alla presenza delle addizionali sui diritti di imbarco dei passeggeri e alle imposte sulle emissioni sonore
- per le attività dei Servizi per la Mobilità, alla fase di sviluppo del business e alle dinamiche di investimento di Yunex Traffic, che a fronte di importanti volumi di ricavi (a cui si associano le imposte collected sui prodotti e servizi) presenta più contenuti livelli di profittabilità (che generano le imposte borne sui redditi)

Gli indicatori di contribuzione fiscale specifici per i principali settori

Settore Autostradale



215 K€
per km
gestito

Per **ogni chilometro** di autostrade gestite, le entità del settore Autostradale hanno versato circa **215 mila euro di imposte** di cui circa 120 mila euro di imposte borne e 95 mila euro di imposte collected.



2,5 € cent
per km
percorso

Per **ogni chilometro** di autostrada percorso, le entità del settore Autostradale hanno versato circa **2,5 centesimi di euro**, di cui 1,4 centesimi di euro di imposte borne e 1,1 centesimi di euro di imposte collected.

Settore Aeroportuale



5 €
per passeggero

Per ogni **passeggero transitato negli aeroporti** gestiti, le entità del settore Aeroportuale hanno versato circa **5,1 euro di imposte** di cui circa 1,8 euro di imposte borne e 3,3 euro di imposte collected.

L'andamento dei settori di business

Il confronto tra il 2023 e 2022, evidenzia, seppure in misura diversa, un incremento della TTC di ciascuno dei settori di business in cui opera il Gruppo.

SETTORE DI BUSINESS					TOTALE
2022	1.812	210	125	63	2.210
2023	1.917	299	244	73	2.533
DELTA 2022-2023	+105	+90	+119	+9	+323
DELTA % 2022-2023	+6%	+43%	+95%	+15%	+15%

L'incremento della contribuzione fiscale per ciascun settore è dovuto:



Per quanto riguarda le **attività Autostradali**, agli incrementi tariffari e al maggior traffico autostradale (+3%), che si sono tradotti in maggiori imposte sul reddito e maggiori imposte sui prodotti e servizi



Per quanto riguarda le **attività Aeroportuali**, al maggior traffico aeroportuale (+30%) che ha generato maggiori versamenti di imposte sui prodotti e servizi (addizionali sui diritti di imbarco dei passeggeri), imposte ambientali (imposte sulle emissioni sonore), imposte e contributi sul lavoro



Per quanto riguarda i **Servizi per la Mobilità**, al maggiore contributo apportato da Yunex Traffic, che ha determinato maggiori imposte sui prodotti e servizi e sul lavoro

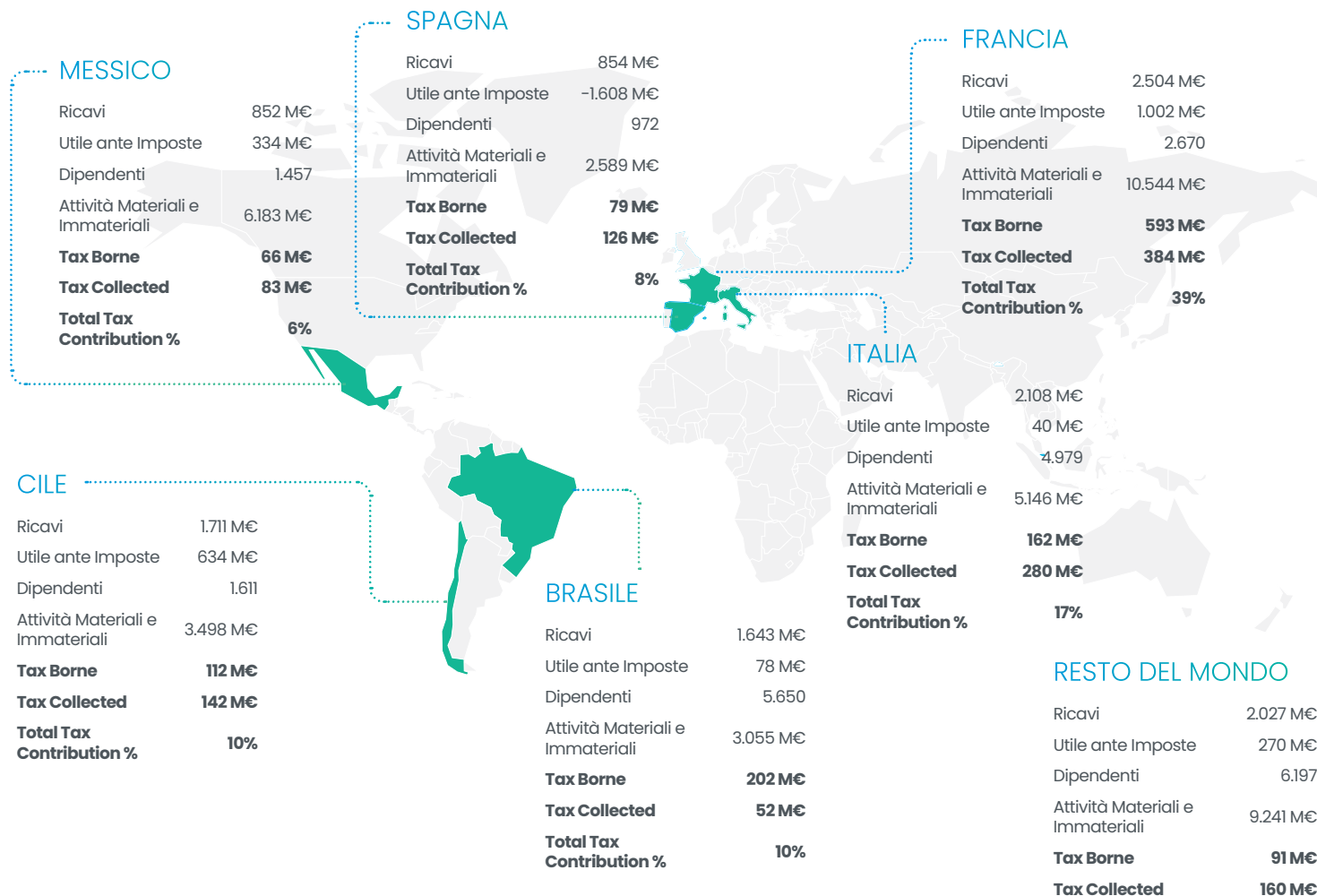


Per quanto riguarda le **attività Corporate**, alle maggiori imposte sui redditi (in particolare imposte sui dividendi ricevuti da Mundys S.p.A) che hanno compensato i) le minori imposte sui prodotti e servizi (Iva indetraibile sugli acquisiti) e ii) le minori imposte sul lavoro conseguenti alla riduzione del personale

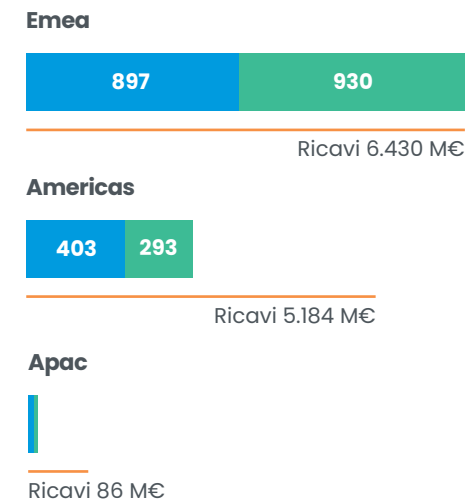
3.5 LA CONTRIBUZIONE FISCALE TOTALE PER AREA GEOGRAFICA

La contribuzione fiscale totale si distribuisce nei diversi Paesi in cui il gruppo opera, coerentemente con le dinamiche delle grandezze economiche e patrimoniali che caratterizzano l'operatività del Gruppo.

Francia, Italia, Cile, Brasile, Spagna e Messico, che complessivamente determinano circa il **90% della contribuzione fiscale totale**, rappresentano infatti circa l'**83% dei Ricavi**, il **74% dei dipendenti** e il **77% delle Attività Materiali e Immateriali di Gruppo**.



La contribuzione fiscale totale per area geografica è concentrata per oltre il **99% in Europa e nelle Americhe**, in linea con la distribuzione dei **Ricavi**.

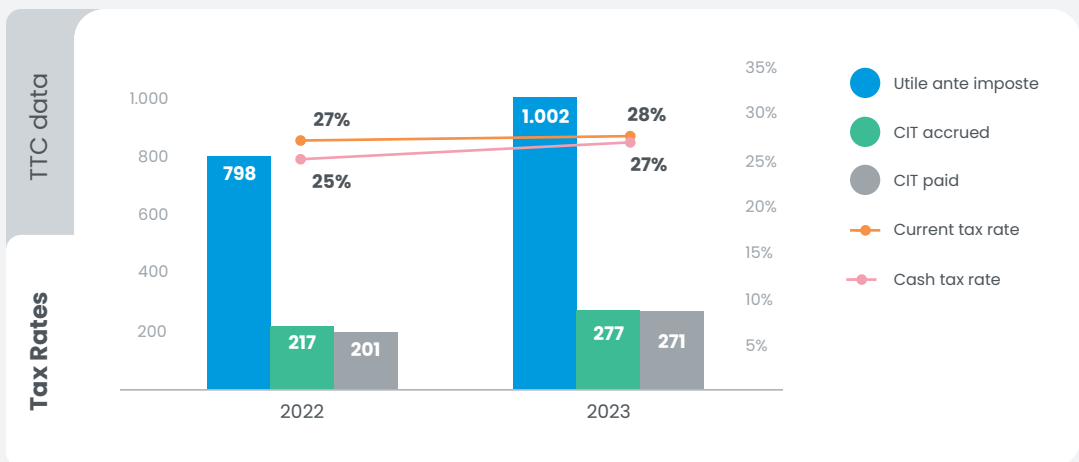
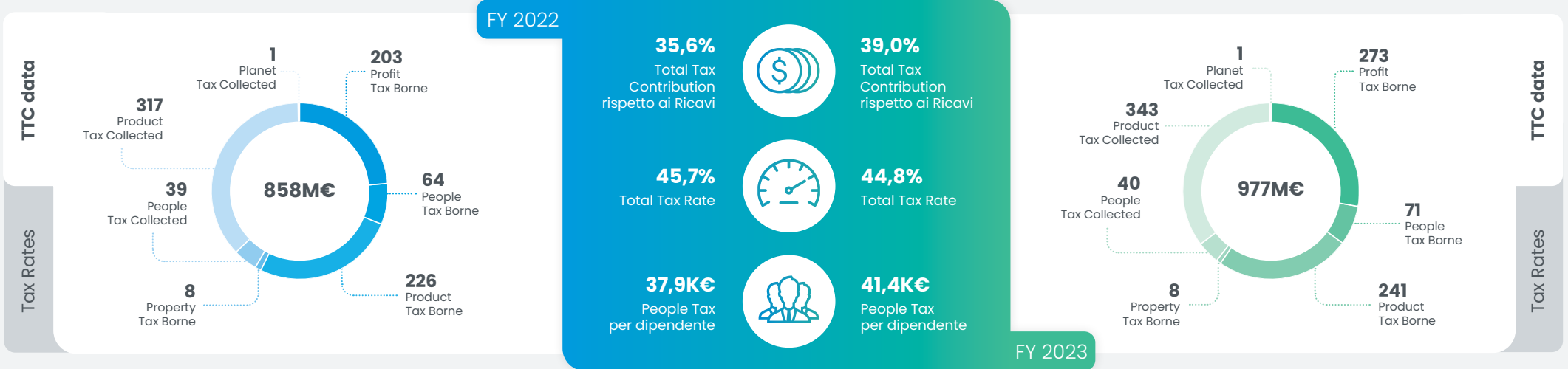


La "Total Tax Contribution %" rappresenta il peso della contribuzione fiscale totale del singolo Paese sulla contribuzione fiscale totale di Gruppo

3.6 I PRINCIPALI PAESI

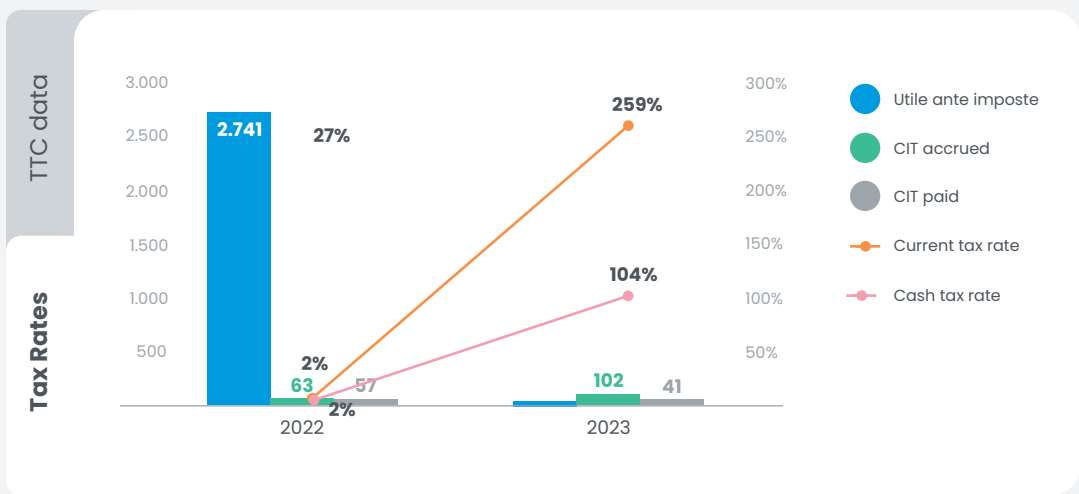


FRANCIA



La contribuzione fiscale del Gruppo in Francia è pari a 977 milioni di euro in aumento di 119 milioni di euro rispetto al 2022, per effetto di un incremento delle:

- i. **profit tax borne** (+70 milioni di euro), dettato della progressiva ripresa delle performance nel periodo post pandemico
- ii. **product tax** sia **borne** (+15 milioni di euro) che **collected** (+26 milioni di euro), determinato dai maggiori ricavi da traffico autostradale e aeroportuale
- iii. **people tax** sia **borne** (+7 milioni di euro) che **collected** (+1 milione di euro), attribuibile all'incremento dei salari e stipendi



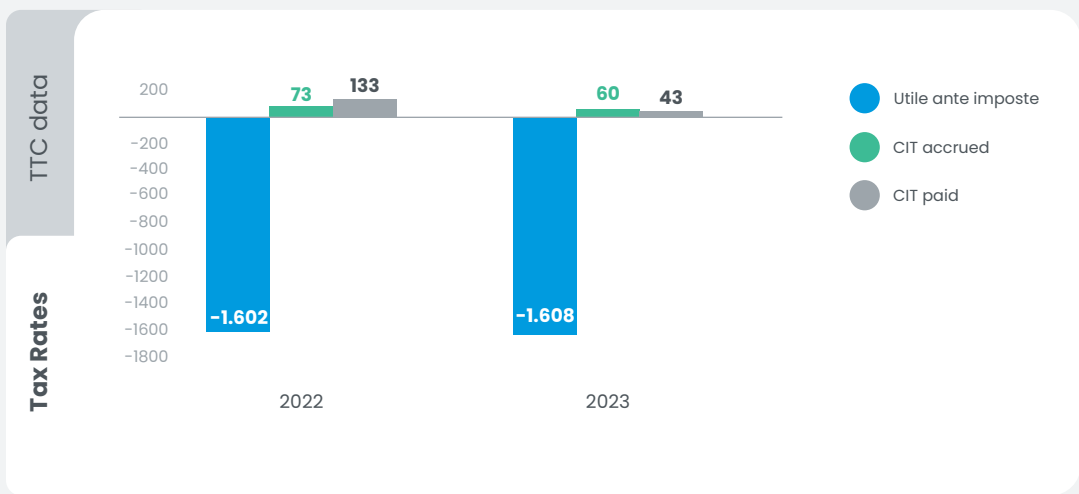
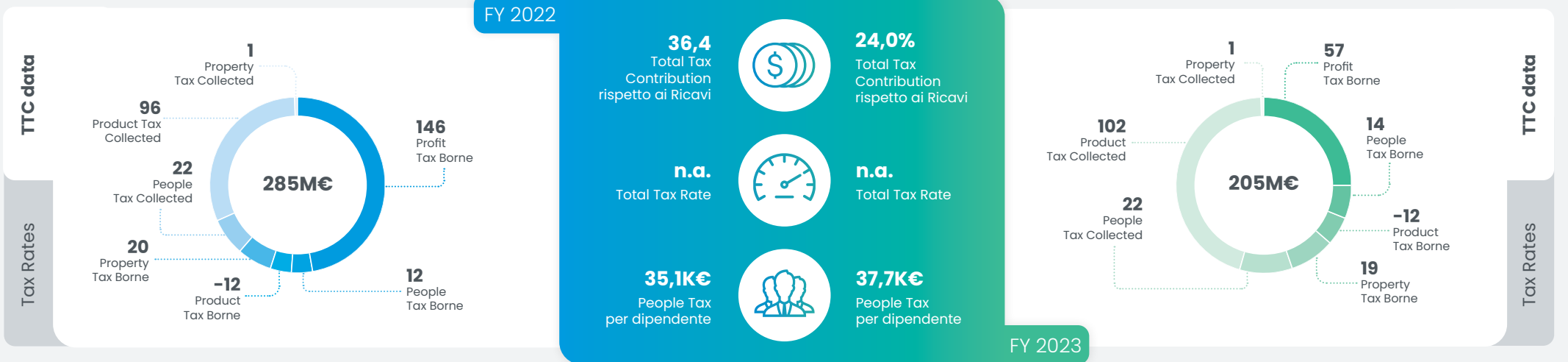
La contribuzione fiscale del Gruppo in Italia è pari a 442 milioni di euro, in aumento di 70 milioni di euro rispetto al 2022, per effetto principalmente di un incremento delle:

- i. **profit tax borne** (+18 milioni di euro), in conseguenza delle i) maggiori imposte sui dividendi ricevuti da Mundys S.p.A e ii) delle maggiori imposte sui redditi versate da Aeroporti di Roma a fronte della progressiva ripresa del settore aeroportuale
- ii. **product tax collected** (+43 milioni di euro), correlate ai maggiori ricavi da traffico aeroportuale
- iii. **people tax sia borne** (+3 milioni di euro) che **collected** (+12 milioni di euro), attribuibili all'incremento dei livelli occupazionali per la ripresa del traffico aeroportuale e al termine del ricorso agli ammortizzatori sociali

Nel 2023, i tax rate risentono in maniera significativa della presenza di componenti passivi non deducibili, tra i quali interessi passivi netti (per circa 127,5 milioni di euro) e svalutazioni di partecipazioni (per circa 110 milioni di euro).



SPAGNA



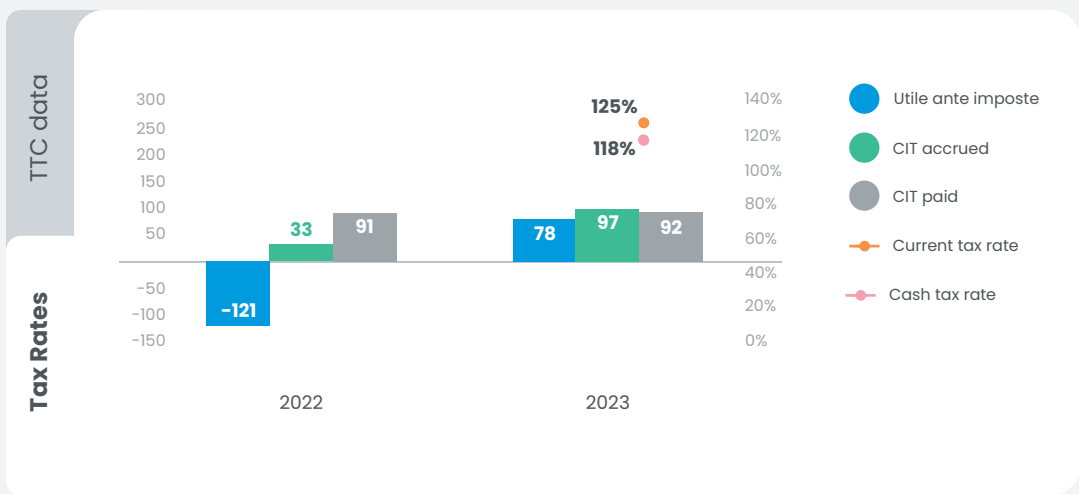
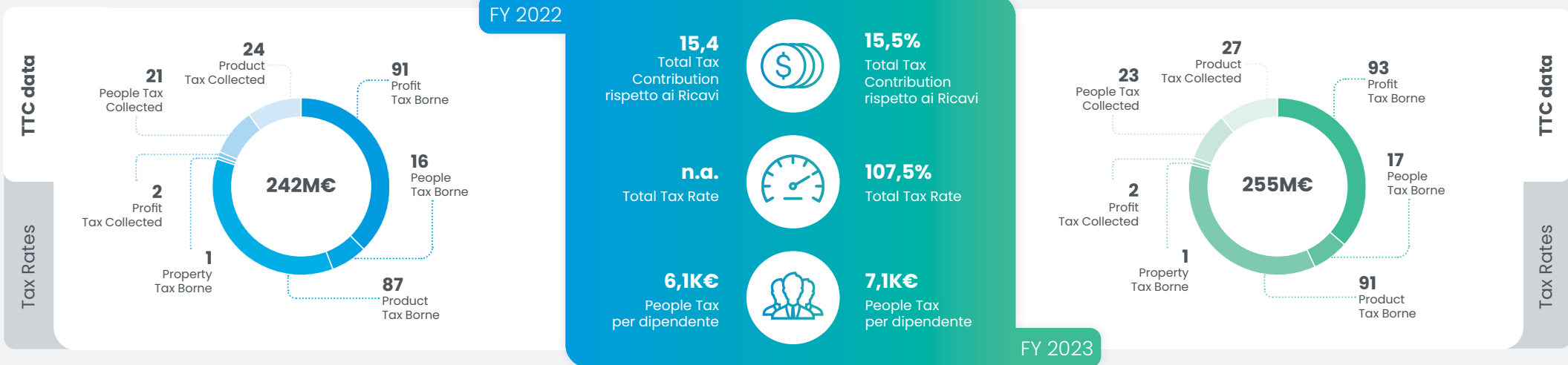
La contribuzione fiscale del Gruppo in Spagna è pari a 205 milioni di euro, in contrazione di 80 milioni di euro rispetto al 2022, principalmente per effetto di una riduzione delle profit tax borne attribuibile al riconoscimento degli accantonamenti relativi alle concessioni delle autostrade AP7 e C-32, terminate nel 2022.

Anche nel 2023, i principali tax rate (Total Tax Rate, Current tax rate e Cash tax rate) non sono calcolabili in quanto l'utile ante imposte è negativo.

L'utile ante imposte risulta essere negativo per effetto di perdite di valore delle partecipazioni e ammortamenti dell'avviamento derivanti dalla fusione di Abertis Infraestructuras S.A. con Abertis Participaciones S.A.. Nonostante la presenza di un Utile ante imposte negativo, nel 2022 e 2023 si osservano imposte sul reddito versate e maturate per effetto della non deducibilità ai fini fiscali delle componenti sopra citate.

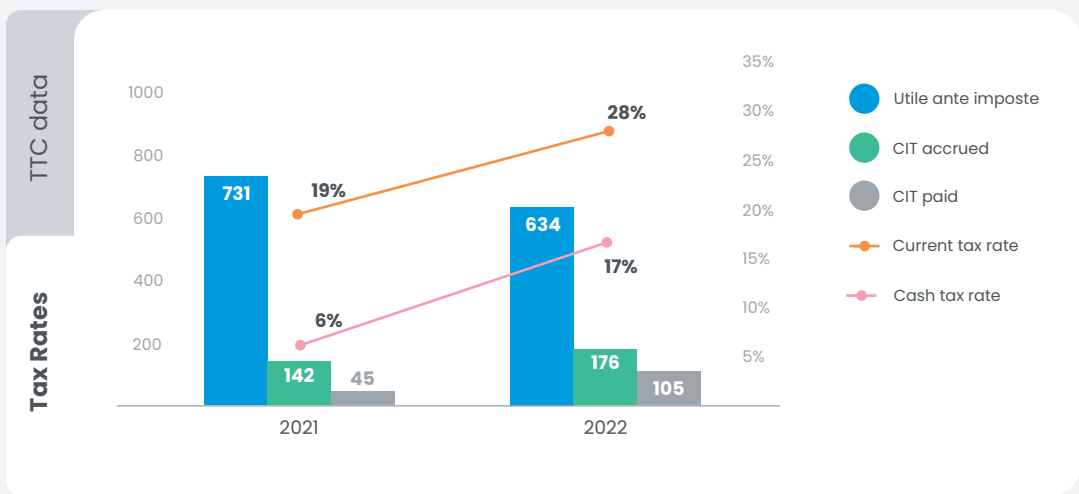
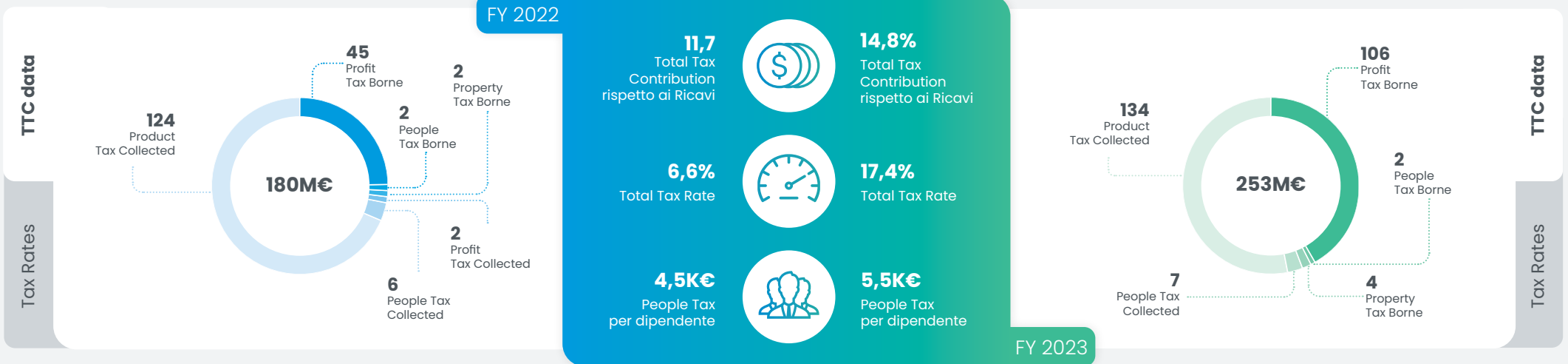


BRASILE



La contribuzione fiscale del Gruppo in Brasile è pari a 255 milioni di euro in aumento di 13 milioni di euro rispetto al 2022 per effetto principalmente dell'incremento delle product tax sia borne (+5 milioni di euro) che collected (+2 milioni di euro), entrambe in conseguenza degli adeguamenti tariffari riconosciuti alle concessionarie oltre che dell'incremento del traffico registrato sulla rete autostradale gestita, nonostante la scadenza della concessione di Triangolo do Sol ad aprile 2023.

Nel 2023, i principali tax rate risentono in maniera significativa delle perdite registrate da alcune concessionarie per effetto dell'impairment delle attività immateriali. In assenza di un consolidato fiscale, le perdite registrate da tali entità non possono essere compensate con i redditi imponibili generati da altre società del gruppo in Brasile.



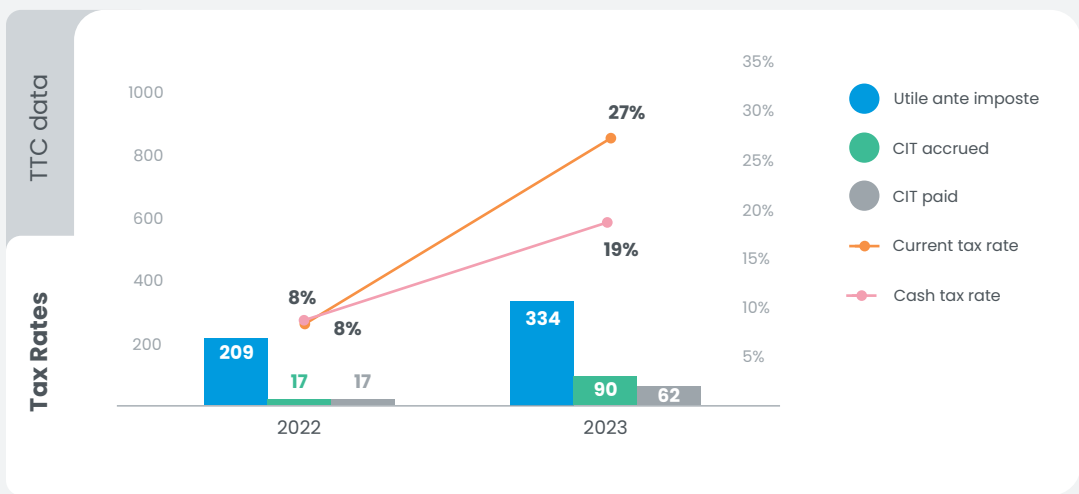
La contribuzione fiscale del Gruppo in Cile è pari a 253 milioni di euro, in aumento di 73 milioni di euro rispetto al 2022, per effetto dell'incremento delle:

- i. **profit tax borne** (+61 milioni di euro) che nel 2022 risentivano dell'utilizzo di eccedenza di versamenti derivanti da annualità precedenti;
- ii. **product tax collected** (+11 milioni di euro), in virtù degli adeguamenti tariffari riconosciuti alle concessionarie.

I tax rate basati sulle imposte versate (total tax rate e cash tax rate) risentono dell'applicazione dei meccanismi di versamento delle imposte, per effetto dei quali le imposte dovute sulla base dei risultati dell'anno saranno pagate nel corso del 2024.



MESSICO



La contribuzione fiscale del Gruppo in Messico è pari a 149 milioni di euro, in aumento di complessivi 36 milioni di euro rispetto al 2022, per effetto di:

- i. un incremento delle **profit tax borne** (+45 milioni di euro), dovuto all'utilizzo nel 2022 di perdite fiscali pregresse.
- ii. una riduzione delle **product tax collected** (-10 milioni di euro) per effetto dei maggiori acquisti del 2023 che hanno comportato una minore imposta su prodotti e servizi versata, nonostante un aumento dei ricavi derivanti dall'incremento del traffico autostradale e dall'adeguamento delle tariffe delle concessionarie.

Diversamente dai tax rate del 2023, quelli del 2022 sono influenzati dall'utilizzo di perdite fiscali pregresse.

4. APPENDICE

4.1 KEY FIGURES DI GRUPPO

Formano parte del perimetro del presente Report tutte le entità consolidate con **metodo integrale o proporzionale** nel contesto del Bilancio Consolidato di Mundys, in coerenza con i principi contabili internazionali (IFRS) di riferimento, ad eccezione delle entità riclassificate ai fini dello stesso come *Discontinued Operation* ai sensi dell'IFRS 5.

Si rimanda all'Allegato 1, "Perimetro di Consolidamento e partecipazioni del Gruppo Mundys al 31 Dicembre 2023" della Relazione Annuale Integrata 2023, per le informazioni relative alla denominazione delle entità, alle attività principali e alla giurisdizione di residenza ai fini fiscali.

A tal riguardo, si precisa che, in aderenza con i principi dettati dalla Strategia Fiscale di Mundys, le entità del Gruppo sono incorporate nelle giurisdizioni in cui svolgono la propria attività economica effettiva e la relativa residenza fiscale è sempre coincidente con la localizzazione, non essendo né la prima né la seconda guidate da valutazioni fiscali.

KEY FIGURES	
Diritti concessori immateriali	39.169 M€
Beni materiali	1.087 M€
Ricavi	11.700 M€
Utile ante imposte	749 M€
Imposte sul reddito delle società maturate	836 M€
Imposte sul reddito delle società versate	648 M€
Tax borne	1.306 M€
Tax collected	1.227 M€
Numero di dipendenti	23.537 unità

4.2 KEY FIGURES DEI PRINCIPALI PAESI

Francia

	FY 2022	FY 2023	%
Entità	20	18	-
Ricavi	2.410 M€	2.504 M€	+4%
Utile (Perdita) altre imposte (PBT)	798 M€	1.002 M€	+26%
Imposte sul reddito maturate (CIT accrued)	217 M€	277 M€	+7%
Imposte sul reddito versate (CIT paid)	201 M€	271 M€	+35%
Attività Materiali e Immateriali	11.355 M€	10.544 M€	-7%
Dipendenti	2.713	2.670	-2%

Italia

	FY 2022	FY 2023	%
Entità	30	27	-
Ricavi	4.740 M€	2.108 M€	-56%
Utile (Perdita) altre imposte (PBT)	2.741 M€	40 M€	-99%
Imposte sul reddito maturate (CIT accrued)	63 M€	102 M€	+63%
Imposte sul reddito versate (CIT paid)	57 M€	41 M€	-28%
Attività Materiali e Immateriali	5.183 M€	5.146 M€	-1%
Dipendenti	4.511	4.979	+10%


Spagna

	FY 2022	FY 2023	%
Entità	25	27	-
Ricavi	782 M€	854 M€	+9%
Utile (Perdita) altre imposte (PBT)	-1.602 M€	-1.608 M€	-
Imposte sul reddito maturate (CIT accrued)	73 M€	60 M€	-17%
Imposte sul reddito versate (CIT paid)	133 M€	43 M€	-68%
Attività Materiali e Immateriali	2.850 M€	2.589 M€	-9%
Dipendenti	985	972	-1%


Brasile

	FY 2022	FY 2023	%
Entità	22	21	-
Ricavi	1.572 M€	1.643 M€	+5%
Utile (Perdita) altre imposte (PBT)	-121 M€	78 M€	+164%
Imposte sul reddito maturate (CIT accrued)	112 M€	97 M€	-13%
Imposte sul reddito versate (CIT paid)	91 M€	92 M€	-
Attività Materiali e Immateriali	2.517 M€	3.055 M€	+21%
Dipendenti	6.070	5.650	-7%


Cile

	FY 2022	FY 2023	%
Entità	24	25	-
Ricavi	1.540 M€	1.711 M€	+11%
Utile (Perdita) altre imposte (PBT)	731 M€	634 M€	-13%
Imposte sul reddito maturate (CIT accrued)	142 M€	176 M€	+25%
Imposte sul reddito versate (CIT paid)	45 M€	105 M€	+135%
Attività Materiali e Immateriali	4.143 M€	3.498 M€	-16%
Dipendenti	1.575	1.611	+2%


Messico

	FY 2022	FY 2023	%
Entità	8	8	-
Ricavi	746 M€	852 M€	+14%
Utile (Perdita) altre imposte (PBT)	209 M€	334 M€	+60%
Imposte sul reddito maturate (CIT accrued)	16 M€	90 M€	+471%
Imposte sul reddito versate (CIT paid)	17 M€	62 M€	+265%
Attività Materiali e Immateriali	5.645 M€	6.183 M€	+10%
Dipendenti	1.435	1.457	+2%

4.3 COUNTRY-BY-COUNTRY REPORTING

Giurisdizione (M€, eccetto numero dipendenti)	Ricavi da parti terze	Ricavi infragrupo con altre giurisdizioni	Utile (Perdita) ante imposte	Imposte sul reddito delle società versate	Imposte sul reddito delle società maturate	Capitale	Utili non distribuiti	Numero dei dipendenti	Beni materiali	Salari e Stipendi	Diritti concessori immateriali
AR Argentina	550,6	0,0	149,9	0,5	0,6	266,9	43,6	1.736	11,7	32,6	-
AT Austria	41,3	5,0	6,2	1,2	1,5	0,0	9,4	143	6,3	11,1	-
AU Australia	19,9	1,1	-0,1	0,2	0,0	27,5	-6,6	80	8,9	5,4	-
BE Belgio	11,9	0,1	-1,2	-	-0,2	1,3	1,0	46	7,0	3,1	-
BG Bulgaria	1,7	-	-0,0	-	-	-	-	4	-	1,0	-
BR Brasile	1.643,0	0,0	78,1	92,3	97,3	4.669,2	-778,4	5.650	45,7	44,5	3.009,2
CA Canada	1,0	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,0	8	0,0	0,7	-
CH Svizzera	25,0	1,0	-1,3	0,0	0,0	5,6	-4,2	82	7,9	8,4	-
CL Cile	1.711,2	0,1	633,7	105,2	176,5	1.305,8	1.220,0	1.611	60,1	41,6	3.438,3
CN Cina	8,6	0,2	1,0	-	0,0	7,3	-2,6	47	5,5	1,9	-
CO Colombia	6,8	0,1	-0,6	0,2	0,0	13,1	-12,0	129	0,6	1,5	-
CZ Repubblica Ceca	6,9	-	1,5	-	-	7,4	-5,0	105	1,5	4,9	-
DE Germania	223,1	18,6	-19,3	0,2	0,2	739,0	299,6	1.068	53,4	77,6	-
ES Spagna	796,8	57,1	-1.607,7	42,8	60,2	11.431,5	2.488,7	972	101,2	57,7	2.487,8
FR Francia	2.485,6	18,6	1.001,6	271,4	276,6	1.887,8	1.860,2	2.670	271,4	131,1	10.272,2
GB Regno Unito	246,5	40,9	32,7	7,2	7,0	205,8	-163,8	1.299	72,0	60,7	-
GR Grecia	4,7	-0,0	0,0	-	0,0	4,2	-2,2	17	1,8	0,6	-
HK Hong Kong	4,9	-	-0,5	-	-	11,1	-14,2	30	2,2	1,7	-
HR Croazia	1,9	3,3	0,6	0,0	0,1	0,3	1,2	58	0,7	2,2	-
HU Ungheria	8,4	0,0	1,2	0,1	0,2	0,0	1,8	25	1,3	0,9	-
IE Irlanda	0,1	1,1	0,2	0,0	0,0	0,0	3,2	3	-	0,2	-
IN India	46,5	-	21,2	3,4	4,0	51,4	2,3	48	1,3	1,2	70,1
IT Italia	2.097,7	10,5	39,6	41,0	102,4	3.078,4	5.855,4	4.979	269,7	306,3	4.876,0
LU Lussemburgo	4,6	-	0,9	-	0,7	674,2	1,0	10	4,2	0,1	-

Giurisdizione (M€, eccetto numero dipendenti)	Ricavi da parti terze	Ricavi infragrupo con altre giurisdizioni	Utile (Perdita) ante imposte	Imposte sul reddito delle società versate	Imposte sul reddito delle società maturate	Capitale	Utili non distribuiti	Numero dei dipendenti	Beni materiali	Salari e Stipendi	Diritti concessori immateriali
MO Macao	0,5	-	0,2	-	-	-	-	0	0,0	0,0	-
MX Messico	852,1	0,0	334,2	62,4	90,1	1.344,8	918,4	1.457	21,7	16,7	6.161,7
NL Paesi Bassi	48,8	79,3	5,9	1,7	1,7	2,0	8,4	159	19,1	12,4	-
PL Polonia	142,3	5,7	-0,3	12,7	10,4	75,8	111,6	330	15,2	8,9	92,2
PR Porto Rico	213,9	0,0	65,7	5,1	6,3	1.671,8	53,5	102	38,8	5,0	3.998,2
PT Portogallo	5,1	0,1	-1,9	0,0	0,0	2,6	0,4	54	2,4	1,4	-
QA Qatar	6,9	-	0,4	-	0,2	-	-	12	-	0,9	-
RO Romania	-	-	-0,1	-	-	-	-	-	-	-	-
RS Serbia	4,3	0,0	0,6	0,1	0,2	0,4	0,4	15	0,5	0,4	-
SE Svezia	2,4	-	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-
SG Singapore	3,6	0,4	-0,6	-	-	1,3	-7,0	24	0,7	1,8	-
SK Slovacchia	8,6	0,5	-0,3	-	-	4,8	-9,7	37	1,4	1,6	-
TR Turchia	13,9	0,0	0,8	0,1	-	5,7	-5,1	14	0,8	0,6	-
US Stati Uniti	199,4	5,3	7,1	0,0	0,0	3.142,6	-31,1	511	52,1	42,3	4.763,2
Totale	11.450,3	249,4	749,3	647,9	836,5	30.639,6	11.838,2	23.537	1.087,1	889,4	39.168,8

4.4 TOTAL TAX CONTRIBUTION 2023-2022

2023

Giurisdizione fiscale M€	Tax Borne						Tax Collected						Total Tax Contribution
	Profit Tax	People Tax	Product Tax	Property Tax	Planet Tax	Totale Tax Borne	Profit Tax	People Tax	Product Tax	Property Tax	Planet Tax	Totale Tax Collected	
Americas	266,4	31,3	99,5	5,6	0,0	402,8	4,7	48,1	240,0	0,1	0,0	292,8	695,7
Argentina	0,5	3,0	5,4	0,5	0,0	9,4	0,3	2,4	1,7	0,1	0,0	4,5	13,9
Brasile	92,6	17,1	91,5	1,3	0,0	202,5	2,3	23,2	26,7	0,0	0,0	52,1	254,6
Canada	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,2	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2	0,4
Cile	105,7	1,9	0,3	3,6	0,0	111,5	0,5	6,9	134,4	0,0	0,0	141,8	253,3
Colombia	0,2	0,4	0,7	0,0	0,0	1,3	0,0	0,2	0,1	0,0	0,0	0,4	1,7
Messico	62,4	4,0	0,0	0,0	0,0	66,3	1,4	4,4	77,2	0,0	0,0	83,0	149,3
Porto Rico	5,1	0,5	1,0	0,1	0,0	6,6	0,3	1,4	0,0	0,0	0,0	1,7	8,3
Stati Uniti	0,0	4,3	0,6	0,0	0,0	4,9	0,0	9,2	0,0	0,0	0,0	9,2	14,1
APAC	3,3	1,1	1,8	0,0	0,0	6,2	1,0	2,5	1,0	0,0	0,0	4,5	10,7
Australia	0,2	0,5	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0	1,8	0,5	0,0	0,0	2,2	3,0
Cina	0,0	0,4	0,1	0,0	0,0	0,5	0,0	0,3	0,3	0,0	0,0	0,6	1,0
Hong Kong	-	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,2
India	3,1	0,1	1,7	0,0	0,0	4,9	1,0	0,3	0,1	0,0	0,0	1,3	6,2
Singapore	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,3	0,3
EMEA	430,7	191,2	242,0	32,1	0,6	896,6	3,5	221,0	692,5	1,5	11,3	929,7	1.826,3
Austria	1,2	3,2	0,0	0,0	0,0	4,5	0,0	4,7	4,4	0,0	0,0	9,0	13,5
Belgio	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	1,7	0,4	0,0	0,0	2,0	2,5
Bulgaria	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,2	0,2
Croazia	0,0	1,0	0,1	0,0	0,0	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,1
Repubblica Ceca	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6	0,4	0,0	0,0	1,1	1,1
Francia	273,5	70,8	240,5	8,1	0,5	593,3	0,0	39,7	342,7	0,0	1,0	383,5	976,8
Germania	0,2	14,7	0,4	0,0	0,0	15,3	0,0	46,7	16,9	0,0	0,0	63,6	78,9
Grecia	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,3	0,4	0,0	0,0	0,7	0,9
Ungheria	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,3	0,2	0,0	0,0	0,5	0,9
Irlanda	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3

2023

Giurisdizione fiscale M€	Tax Borne						Tax Collected						Total Tax Contribution
	Profit Tax	People Tax	Product Tax	Property Tax	Planet Tax	Totale Tax Borne	Profit Tax	People Tax	Product Tax	Property Tax	Planet Tax	Totale Tax Collected	
Italia	76,8	68,7	12,2	4,1	0,1	161,9	2,9	84,8	182,3	0,0	10,2	280,3	442,2
Lussemburgo	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,2	0,6	0,0	0,0	0,7	0,8
Paesi Bassi	1,7	6,4	0,1	0,0	0,0	8,2	0,0	0,0	1,9	0,0	0,0	1,9	10,1
Polonia	12,2	1,7	0,1	0,6	0,0	14,6	0,0	3,0	13,1	0,0	0,0	16,0	30,7
Portogallo	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,5	0,2	0,0	0,0	0,7	1,1
Qatar	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
Serbia	0,1	0,1	0,2	0,0	0,0	0,5	0,0	0,1	0,4	0,0	0,0	0,5	1,0
Slovacchia	0,0	0,6	0,0	0,0	0,0	0,6	0,0	0,5	0,4	0,0	0,0	0,9	1,4
Spagna	57,2	14,4	-11,9	18,9	0,0	78,7	0,3	22,2	102,3	1,4	0,0	126,3	205,0
Svezia	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Svizzera	0,0	1,7	0,0	0,0	0,0	1,7	0,0	1,5	0,9	0,0	0,0	2,4	4,1
Turchia	0,1	0,2	0,1	0,0	0,0	0,4	0,2	0,0	0,5	0,0	0,0	0,7	1,0
Regno Unito	7,2	6,5	0,0	0,4	0,0	14,2	0,0	14,1	24,4	0,0	0,0	38,5	52,6
Totale	700,4	223,6	343,4	37,6	0,6	1.305,6	9,1	271,6	933,5	1,6	11,3	1.227,1	2.532,7

2022

Giurisdizione fiscale M€	Tax Borne						Tax Collected						Total Tax Contribution
	Profit Tax	People Tax	Product Tax	Property Tax	Planet Tax	Totale Tax Borne	Profit Tax	People Tax	Product Tax	Property Tax	Planet Tax	Totale Tax Collected	
Americas	160,3	30,7	110,7	4,9	0,0	306,6	6,6	40,3	240,0	0,2	0,0	287,2	593,8
Argentina	3,0	7,1	22,1	1,4	0,0	33,6	1,1	6,1	4,7	0,2	0,0	12,1	45,7
Brasile	91,1	15,6	86,8	1,2	0,0	194,8	1,6	21,3	24,3	0,0	0,0	47,2	241,9
Canada	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,2	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,5
Cile	44,5	1,6	0,1	2,2	0,0	48,5	2,2	5,6	123,8	0,0	0,0	131,6	180,1
Messico	17,1	3,1	0,0	0,0	0,0	20,2	1,2	4,7	87,2	0,0	0,0	93,0	113,2
Porto Rico	4,4	0,5	1,3	0,1	0,0	6,2	0,2	1,6	0,0	0,0	0,0	1,8	8,0
Stati Uniti	0,0	2,7	0,3	0,0	0,0	3,1	0,0	1,1	0,1	0,0	0,0	1,2	4,3
APAC	2,2	0,1	0,9	0,0	0,0	3,2	0,0	0,5	0,2	0,0	0,0	0,7	3,8
India	2,2	0,1	0,9	0,0	0,0	3,2	0,0	0,5	0,2	0,0	0,0	0,7	3,8
EMEA	421,5	155,7	239,4	33,7	0,4	850,7	2,1	166,7	582,8	1,2	9,0	761,8	1.612,5
Austria	1,6	1,8	0,0	0,0	0,0	3,4	0,0	2,9	1,5	0,0	0,0	4,3	7,7
Croazia	0,1	0,8	0,0	0,0	0,0	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,9
Francia	203,0	64,1	225,8	8,1	0,3	501,3	0,0	38,6	317,1	0,1	0,9	356,7	858,0
Germania	0,0	5,8	0,2	0,0	0,0	6,0	0,0	17,5	4,6	0,0	0,0	22,1	28,1
Ungheria	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Irlanda	0,0	0,0	0,6	0,0	0,0	0,6	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,3	0,9
Italia	59,3	65,3	19,8	5,3	0,1	149,8	1,8	72,9	139,4	0,0	8,1	222,2	372,1
Paesi Bassi	1,2	0,3	0,0	0,0	0,0	1,5	0,0	2,9	4,8	0,0	0,0	7,7	9,2
Polonia	8,6	1,1	0,0	0,5	0,0	10,4	0,0	2,1	12,2	0,0	0,0	14,4	24,7
Portogallo	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2	0,4
Qatar	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3
Spagna	145,9	12,4	-12,5	19,5	0,0	165,4	0,3	22,1	95,7	1,1	0,0	119,2	284,6
Svizzera	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,4
Regno Unito	1,4	3,6	5,5	0,2	0,0	10,7	0,0	7,0	7,4	0,0	0,0	14,4	25,1
Totale	584,0	186,4	351,0	38,6	0,4	1.160,4	8,7	207,5	823,0	1,4	9,0	1.049,7	2.210,1

4.5 RICONCILIAZIONI CON IL BILANCIO CONSOLIDATO

Nel prosieguo si procede alla riconciliazione dei dati CbCR inclusi nel presente documento rispetto alle medesime informazioni rappresentate nel Bilancio consolidato di Mundys al 31 dicembre 2023.

Per quanto riguarda i dati relativi a Ricavi da operazioni con terze parti, Utile/(Perdita) prima delle imposte, Beni materiali, Imposte sul reddito versate sulla base del criterio di cassa e Imposte sul reddito maturate sugli utili/perdite si rimanda all'informativa contenuta nella Sezione "5.5 Trasparenza fiscale" della Relazione Finanziaria Annuale (RAI) 2023.

Per quanto riguarda gli altri dati CbCR rappresentati nel presente documento:



Il dato totale dei "Diritti concessori immateriali" (pari a 39.169 milioni di euro) tabella CbC si differenzia alla medesima informazione inclusa nel Bilancio Consolidato (pari a 39.022 milioni di euro) per via di elisioni e scritture di consolidamento (per un importo pari a 167 milioni di euro)



Il dato totale dei "Salari e stipendi" (pari a 889 milioni di euro) indicato nella tabella CbC si differenzia dalla voce "Salari, stipendi e relativi contributi" del Bilancio Consolidato (pari a 1.114 milioni di euro) in quanto quest'ultima include anche contributi i contributi sociali (pari a 176 milioni di euro) e gli incentivi (pari a 49 milioni di euro).

4.6 ALTRE INFORMAZIONI

Nota metodologica

Il **Tax Transparency Report** descrive l'approccio del Gruppo alla governance fiscale e alla strategia di gestione delle imposte. Il documento ha l'obiettivo di fornire una panoramica chiara e trasparente del contributo fiscale totale che il Gruppo offre nei diversi Paesi in cui opera, in linea con i principi di trasparenza e responsabilità sociale.

Il report si basa su due strumenti principali:

- i. **Country-by-Country Reporting (CbCR)**, che integra i dati fiscali per ciascun Paese.
- ii. **Total Tax Contribution (TTC)**, che dettaglia l'intera contribuzione fiscale suddivisa tra imposte a carico del Gruppo (**tax borne**) e imposte raccolte per conto delle autorità fiscali (**tax collected**).

Il **Tax Transparency Report** è redatto in conformità con lo standard internazionale "**GRI 207: imposte 2019**" del **Global Reporting Initiative (GRI)**. Il GRI 207 fornisce un quadro per la rendicontazione della governance fiscale e del contributo fiscale totale, con l'obiettivo di promuovere la trasparenza, la responsabilità e la coerenza nella comunicazione delle pratiche fiscali di un'organizzazione.

L'adozione di questo standard permette a Mundys di fornire ai suoi stakeholder una rendicontazione fiscale completa, chiara e verificabile, allineata alle migliori pratiche internazionali.

Oltre allo standard **GRI 207**, il **Tax Transparency Report** si allinea alle **Linee Guida OCSE** sulla **Responsible Business Conduct** per le multinazionali, assicurando una gestione fiscale responsabile.

La **metodologia Total Tax Contribution (TTC)** è ampiamente riconosciuta e applicata per rappresentare in modo trasparente la contribuzione fiscale totale. Il **TTC Framework** utilizzato da Mundys prevede la distinzione tra le imposte che rappresentano un costo per il Gruppo (**tax borne**) e quelle raccolte per conto delle autorità fiscali (**tax collected**).

Le imposte sono ulteriormente classificate in cinque categorie principali, le cosiddette **5 P**:



People tax

Imposte sul lavoro e sui dipendenti.



Planet tax

Imposte ambientali, come le tasse sulle emissioni o le imposte sui consumi energetici.



Product tax

Imposte su beni e servizi, come l'IVA e le accise.



Profit tax

Imposte sui redditi delle società e sugli utili.



Property tax

Imposte sul lavoro e sui dipendenti.

Il perimetro di questo Report include tutte le entità del Gruppo **consolidate integralmente o proporzionalmente** nel bilancio consolidato, escluse le eventuali operazioni classificate come **Discontinued Operations**. I dati fiscali presentati coprono l'intero esercizio fiscale del 2023 e includono ricavi, utile ante imposte, imposte maturate e versate, dipendenti e investimenti in beni materiali e immateriali.



Il presente Report è stato sottoposto a *limited assurance* da parte di KPMG S.p.A..

Certificazione Fair Tax



Per il terzo anno consecutivo, Mundys ottiene la certificazione **Fair Tax Mark** da parte dell'omonima fondazione britannica, premio alla gestione responsabile e fair della fiscalità nel Gruppo Mundys.

Supporto di PwC*

Il presente Rapporto è stato redatto dal Gruppo Mundys con il supporto di PwC TLS Avvocati e Commercialisti, attraverso un team che ha sviluppato competenze specifiche nell'area della governance fiscale e della trasparenza fiscale. Il presente Rapporto fornisce evidenza della governance e della strategia fiscale del Gruppo Mundys, oltre a divulgare informazioni sul contributo fiscale totale del Gruppo e sulla rendicontazione Paese per Paese.



PwC TLS Avvocati e Commercialisti

* Il contenuto di questo rapporto si basa sulle informazioni e sui dati forniti dal management del Gruppo Mundys. PwC TLS non ha verificato o controllato l'origine e l'accuratezza di tali informazioni. PwC non accetta né si assume alcuna responsabilità nei confronti di terzi.

Disclaimer

Il presente documento è stato redatto in euro. Salvo i casi in cui venga espressamente indicato, gli importi (ad eccezione del numero di dipendenti) sono espressi in milioni e arrotondati al primo decimale. Pertanto, la somma degli importi arrotondati potrebbe talvolta differire dal totale arrotondato.

4.7 GLOSSARIO

Dati Country-by-country Reporting (CbCR)

Attività Materiali e Immateriali: somma dei “Beni materiali” e dei “Diritti concessori immateriali”. Non sono incluse le attività immateriali diverse dai Diritti concessori.

Beni materiali (Attività materiali diverse da disponibilità liquide e mezzi equivalenti): immobilizzazioni materiali nette delle entità in perimetro al termine dell’anno oggetto di rendicontazione. Non sono incluse le disponibilità liquide o mezzi equivalenti, le attività immateriali e quelle finanziarie.

Capitale: capitale sociale delle entità in perimetro al termine dell’anno oggetto di rendicontazione.

Diritti concessori immateriali: diritti concessori immateriali netti delle entità in perimetro al termine dell’anno oggetto di rendicontazione.

Imposte sul reddito delle società versate: imposte sul reddito delle società versate (sulla base del criterio di cassa) dalle entità in perimetro nel corso dell’anno oggetto di rendicontazione, indipendentemente dall’anno di competenza a cui tali imposte si riferiscono.

Le Imposte sul reddito delle società versate includono le imposte versate sia alla propria giurisdizione fiscale di residenza sia alle altre giurisdizioni (ad esempio, le ritenute alla fonte subite in altre giurisdizioni fiscali). Non sono incluse le imposte versate sui dividendi ricevuti da altre entità in perimetro. I rimborsi di imposte sul reddito ricevuti nel corso dell’anno oggetto di rendicontazione sono portati in riduzione dell’ammontare effettivamente versato indipendentemente dall’anno di competenza a cui tali rimborsi si riferiscono.

Imposte sul reddito delle società maturate: imposte sul reddito delle società maturate dalle entità in perimetro, sulla base del reddito imponibile realizzato nel corso dell’anno oggetto di rendicontazione. Non sono incluse le imposte anticipate e le imposte differite ed eventuali accantonamenti per debiti d’imposta non certi.

Numero dei dipendenti: numero di dipendenti impiegati dalle entità in perimetro, calcolato sulla base della metodologia del Full Time Equivalent (FTE) al termine dell’esercizio.

Ricavi da parti terze (Ricavi da operazioni con terze parti): ricavi realizzati dalle entità in perimetro nei confronti di entità terze nel corso dell’anno oggetto di rendicontazione.

Ricavi infragruppo con altre giurisdizioni: ricavi realizzati dalle entità in perimetro nei confronti di altre entità in perimetro, residenti in altre giurisdizioni fiscali, nel corso dell’anno oggetto di rendicontazione.

I “**Ricavi da terze parti**” e i “**Ricavi infragruppo con altre giurisdizioni**” includono, oltre ai componenti positivi relativi alla gestione caratteristica, i proventi straordinari e quelli finanziari. Non sono inclusi invece i dividendi ricevuti da altre entità in perimetro.

Ricavi: somma dei “Ricavi da terze parti” e dei “Ricavi infragruppo con altre giurisdizioni”.

Salari e Stipendi: salari e stipendi delle entità in perimetro nel corso dell’anno oggetto di rendicontazione. Questa voce non include gli oneri sociali a carico delle entità.

Utile (Perdita) ante imposte: Utile (Perdita) ante imposte realizzato dalle entità in perimetro nel corso dell’anno oggetto di rendicontazione. Coerentemente con la definizione di “Ricavi da terze parti” e “Ricavi infragruppo con altre giurisdizioni”, l’Utile (Perdita) ante imposte include, oltre ai componenti positivi e negativi relativi alla gestione caratteristica, i proventi/oneri straordinari e quelli finanziari. Non sono inclusi invece i dividendi ricevuti da altre entità in perimetro.

Utili non distribuiti (Riserve di utili): utile netto realizzato dalle entità in perimetro negli anni precedenti e nell’anno oggetto di rendicontazione, al netto di eventuali dividendi pagati e di qualsiasi riduzione, dovuta ad esempio a perdite o aumenti di capitale.

Indicatori CbCR

Cash tax rate: incidenza percentuale delle imposte sul reddito delle società versate rispetto all’ Utile (Perdita) ante imposte.

Current tax rate: incidenza percentuale delle imposte sul reddito delle società maturate rispetto all’ Utile (Perdita) ante imposte.

Dati Total Tax Contribution (TTC)

Metodologia della "Total tax contribution" ("TTC"): metodologia universalmente riconosciuta e applicata dalle imprese per dare una rappresentazione chiara e sintetica della totalità delle imposte che la stessa versa nei diversi paesi in cui opera. In questo senso, la Metodologia della TTC poggia sui seguenti 3 criteri essenziali:

- la definizione di imposta ("tax")
- la distinzione tra le imposte a carico dell'impresa ("tax borne") e quelle che l'impresa versa per effetto di meccanismi di rivalsa, sostituzione, ecc. ("tax collected") ma che, in ogni caso, sono il risultato delle proprie attività economiche
- la classificazione delle diverse imposte in categorie (5 P)

Tax: in linea con la definizione fornita dall'OCSE, con il termine imposta si indica un "Compulsory, unrequited payment to general government". Non sono pertanto considerate imposte i pagamenti per un diritto o un bene utilizzato nell'attività d'impresa o i pagamenti che si traducono in un ritorno diretto di valore per l'impresa.

Tax borne: imposte che rappresentano un costo per il Gruppo e sono versate dalle stesse entità del Gruppo alle pubbliche amministrazioni delle diverse giurisdizioni fiscali.

Tax collected: imposte di terzi che sono raccolte dal Gruppo per conto delle pubbliche amministrazioni e versate dalle stesse entità alle pubbliche amministrazioni delle diverse giurisdizioni fiscali.

Total Tax Contribution (TTC) o Contribuzione fiscale complessiva: somma delle Tax borne e delle Tax collected.

Categorie di imposte

La metodologia della TTC viene utilizzata da imprese operanti in differenti settori e paesi, ognuno dei quali è caratterizzato da diverse regole fiscali e da specifiche tipologie di imposte. Per tale ragione la metodologia della TTC identifica cinque macrocategorie (cd "le cinque P") sulla base delle quali le imposte, sia borne sia collected, vengono classificate e rappresentate.

Profit Tax - Imposte sui redditi: imposte (incluse le ritenute) sui redditi d'impresa. Le Profit Tax possono essere borne, quindi a carico della società (ad esempio, l'imposta sul reddito delle società) o collected nel caso in cui si applichi una ritenuta sui pagamenti effettuati a terzi (come le ritenute su interessi e royalties o le ritenute su

prestazioni professionali). Le Profit Tax borne, a differenza delle Imposte sul reddito delle società versate, includono anche le imposte versate sui dividendi ricevuti da altre entità in perimetro.

People Tax - Imposte sul lavoro: imposte e contributi sociali applicati al lavoro dipendente. Tali imposte possono essere sia borne (a carico dell'entità del Gruppo in qualità di datore di lavoro - e.g., contributi previdenziali, contributi per l'assicurazione sanitaria/pensione/disabilità) che collected (a carico del lavoratore - e.g., imposte sul reddito delle persone fisiche o i contributi previdenziali - ma raccolte dall'entità del Gruppo in qualità di datore di lavoro).

Product Tax - Imposte sui prodotti e servizi: imposte indirette sulla produzione, la vendita o l'utilizzo/consumo di beni e servizi (e.g., imposta sul valore aggiunto - IVA, dazi e oneri doganali). Tali imposte possono essere sia borne (e.g., i dazi doganali e di importazione, l'IVA indetraibile, le imposte sui contratti di assicurazione, l'imposta di bollo) che collected (e.g., IVA netta liquidata).

Property Tax - Imposte sugli immobili: imposte sulla proprietà, l'uso o il trasferimento di beni materiali o immateriali. Le Property Tax possono essere borne (e.g., le imposte sulla proprietà e l'utilizzo degli immobili, le imposte sul trasferimento, sull'acquisizione o la cessione di asset, l'imposta di registro, l'imposta di bollo relativa al trasferimento di azioni) o collected (e.g., l'imposta sulle locazioni raccolta dall'entità in qualità di locatore).

Planet Tax - Imposte ambientali: imposte sulla produzione, la vendita, l'uso o il consumo di beni e servizi, considerati dannosi per l'ambiente. La classificazione come Planet Tax è basata sulla definizione di imposte ambientali (Environmental tax) condivisa nell'ambito del framework statistico armonizzato, sviluppato congiuntamente dall'Eurostat, la Commissione Europea, l'OCSE e l'Agenzia Internazionale per l'Energia (IEA), secondo la quale le imposte ambientali sono imposte la cui base imponibile è una grandezza fisica (o la proxy di una grandezza fisica) di un elemento che ha uno specifico impatto negativo sull'ambiente. Le imposte ambientali comprendono le imposte sull'energia (e.g., accisa sui prodotti energetici, sull'energia elettrica, sul gas, sul carbone) sui trasporti (e.g., tasse automobilistiche), sull'inquinamento (e.g., tassa sulle emissioni di anidride solforosa, imposte sulle emissioni sonore), mentre è esclusa, in quanto applicata a tutti i prodotti, l'IVA. Le Planet Tax possono essere borne o collected a seconda che, rispettivamente, l'impresa ne sostenga il costo (Planet Tax borne) o ne raccolga l'importo per conto delle pubbliche amministrazioni (Planet Tax collected).

Indicatori TTC

Contribuzione fiscale totale rispetto ai ricavi (TTC rispetto ai Ricavi): rapporto tra la Contribuzione fiscale totale e i Ricavi. Indica la quota di ricavi utilizzati dal Gruppo per il pagamento di imposte, borne e collected.

Total Tax rate (Tax borne rispetto all'Utile ante Tax borne): rapporto tra le Tax borne e l'utile prima di tali imposte (Utile ante Tax borne). Indica la quota di Utile ante Tax borne destinata al pagamento di imposte che rappresentano un costo per il Gruppo. Nel caso in cui l'Utile ante Tax borne sia negativo, il Total Tax rate non è stato calcolato.

Imposte sul lavoro rispetto al Numero di dipendenti: rapporto tra le imposte sul lavoro e il numero dei Dipendenti. Indica l'importo delle imposte sul lavoro, borne e collected, versate dal Gruppo per ogni dipendente impiegato.

