

# PRESENTAZIONE DEL PIANO INDUSTRIALE

*Nasce un nuovo leader nazionale per la gestione integrata del ciclo di vita delle infrastrutture*

---

Ingegneria, sviluppo sostenibile, sistemi di mobilità, nuove tecnologie per il viaggio

Roma, 21 gennaio 2021

**autostrade** // per l'italia



# Contesto in forte evoluzione

Bisogno e  
opportunità di un  
rinnovamento  
radicale del  
tessuto  
infrastrutturale  
stradale



**Focus su  
sicurezza**

**Investimenti** infrastrutture ('14-'18)  
minori in Italia (0,2% PIL) vs. media  
europea (0,4%)

Crescente **fragilità territorio** italiano:  
~7.000 comuni in aree a rischio  
frane/dissesto

Età media **rete ASPI ~50 anni**



**Infrastrutture  
digitali  
emergenti**

**550 mld EUR** di investimenti in **smart  
road** stimati al 2025 nel mondo (100  
green-field)

**30% della rete autostradale "connessa"**  
al 2030: sensori e tecnologie 5G

# Contesto in forte evoluzione

Cambio del  
paradigma di  
trasporto,  
su tutti i fronti  
(accelerato da  
implicazioni della  
crisi Covid-19)



## Shift modale

>40% popolazione propensa ad aumentare utilizzo **auto privata** per viaggio a media-lunga percorrenza<sup>1</sup>, anche a seguito della pandemia. Cambio delle **abitudini di mobilità** anche per effetto dello **smart working**



## Mobilità sostenibile

Incremento **~3x** di **veicoli condivisi** tra il 2018 e il 2030 (crescita **~9%** media annua)

**~10% del parco circolante elettrico** al 2030 (oggi <1%), **~4 mln** di veicoli elettrici previsti<sup>2</sup>



## Traffico merci 2.0

Incremento volumi da penetrazione **eCommerce**: **~18%** incidenza su acquisti a livello globale (vs. **~5%** al 2018)

**50-60% di mezzi a guida autonoma L3-L4<sup>3</sup>** al 2030

## // Piano di delivery



**Manutenzioni:** +60% in media nell'arco di piano (vs. ciclo precedente)<sup>1</sup>

**Impegni di investimento** (nuove opere e upgrade asset esistenti): +110% in media nell'arco di piano (vs. ciclo precedente)<sup>1</sup>

## // Nuova visione del "Gruppo" ASPI



**Gestione integrata del ciclo di vita delle infrastrutture di mobilità** (ricerca, ingegneria, costruzione, esercizio, manutenzione)

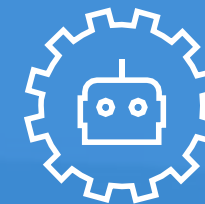
+ Offerta di **servizi innovativi** ai viaggiatori, anche oltre le autostrade

**Innovazione** e ricerca applicata all'ingegneria per la trasformazione in infrastruttura "smart"

**Sostenibilità** al centro della creazione del valore

Player di eccellenza attivo anche nel **mercato non captive**

## // Piano di trasformazione



Programma "Next" di **trasformazione aziendale a 360°**

+ **Completa digitalizzazione** del modello operativo (una ASPI data-driven, sicura, veloce, trasparente), con 170-200 mln EUR investiti nel 2021-2023

# Piano di delivery

In meno di 2 anni, rivoluzione strutturale dei sistemi di cura, gestione e manutenzione della rete



Turnaround attività di **sorveglianza delle opere d'arte**, affidate a un consorzio di società esterne di rilievo internazionale<sup>1</sup>



In un anno **19.000+ ispezioni** (ponti, viadotti, cavalcavia, gallerie), avviato programma di **mappatura digitale** della Rete (ARGO)



Grande **sforzo di manutenzione**: 400 mln EUR nel 2019, 650 mln EUR nel 2020 vs. circa 300 mln EUR medi nel 2017-18



**80%+ delle posizioni manageriali** operative rinnovate e rafforzamento **presidi organizzativi di salvaguardia** (ad es. "Quality")

Un percorso di rinnovamento profondo dell'azienda

Nuovi standard a livello nazionale per la gestione a medio-lungo termine dell'infrastruttura

La reazione doverosa dopo la tragedia di Genova

# Piano di delivery da 21,5 mld EUR

14,5 mld EUR di investimenti e 7 mld EUR di manutenzioni al 2038<sup>1</sup>



Investimenti  
Mld EUR, 2020-2038



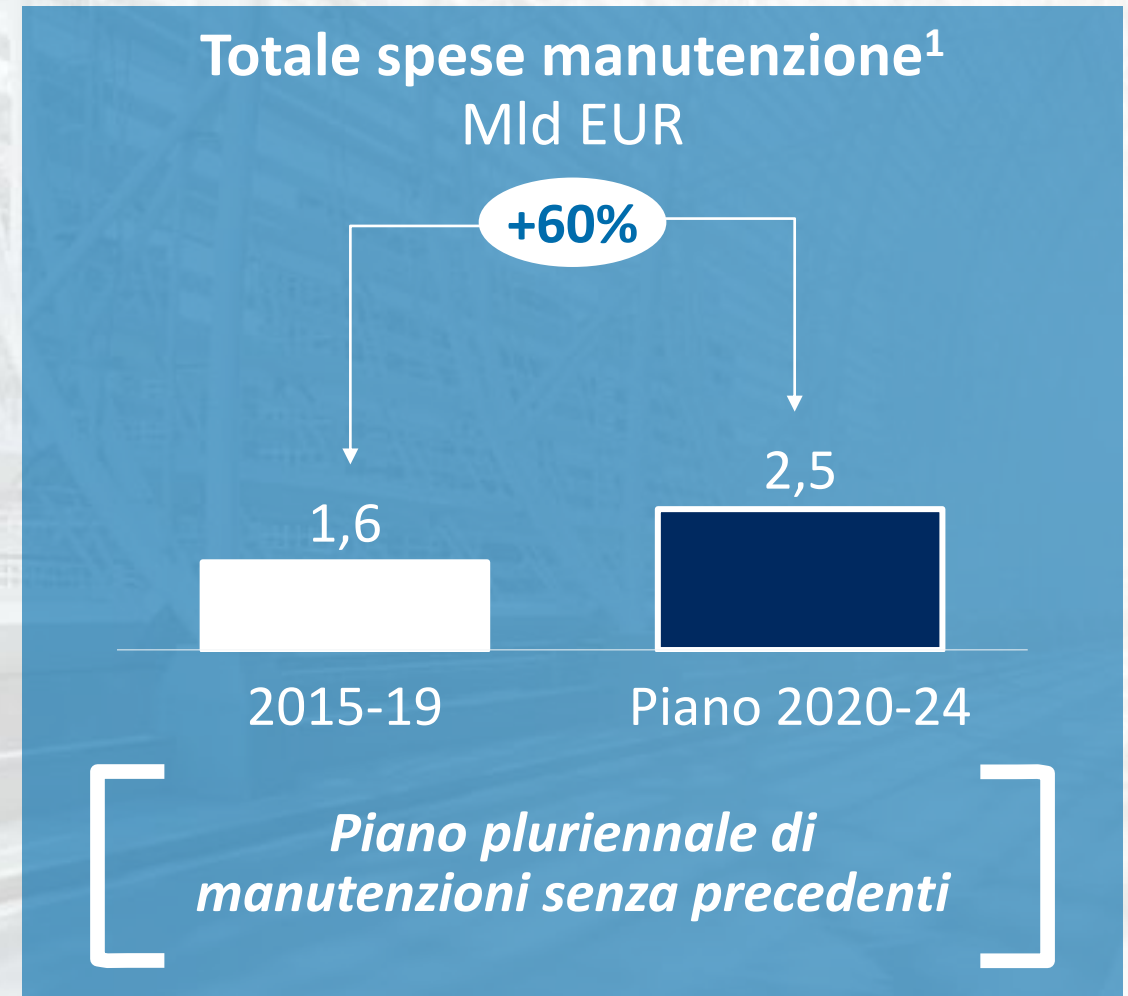
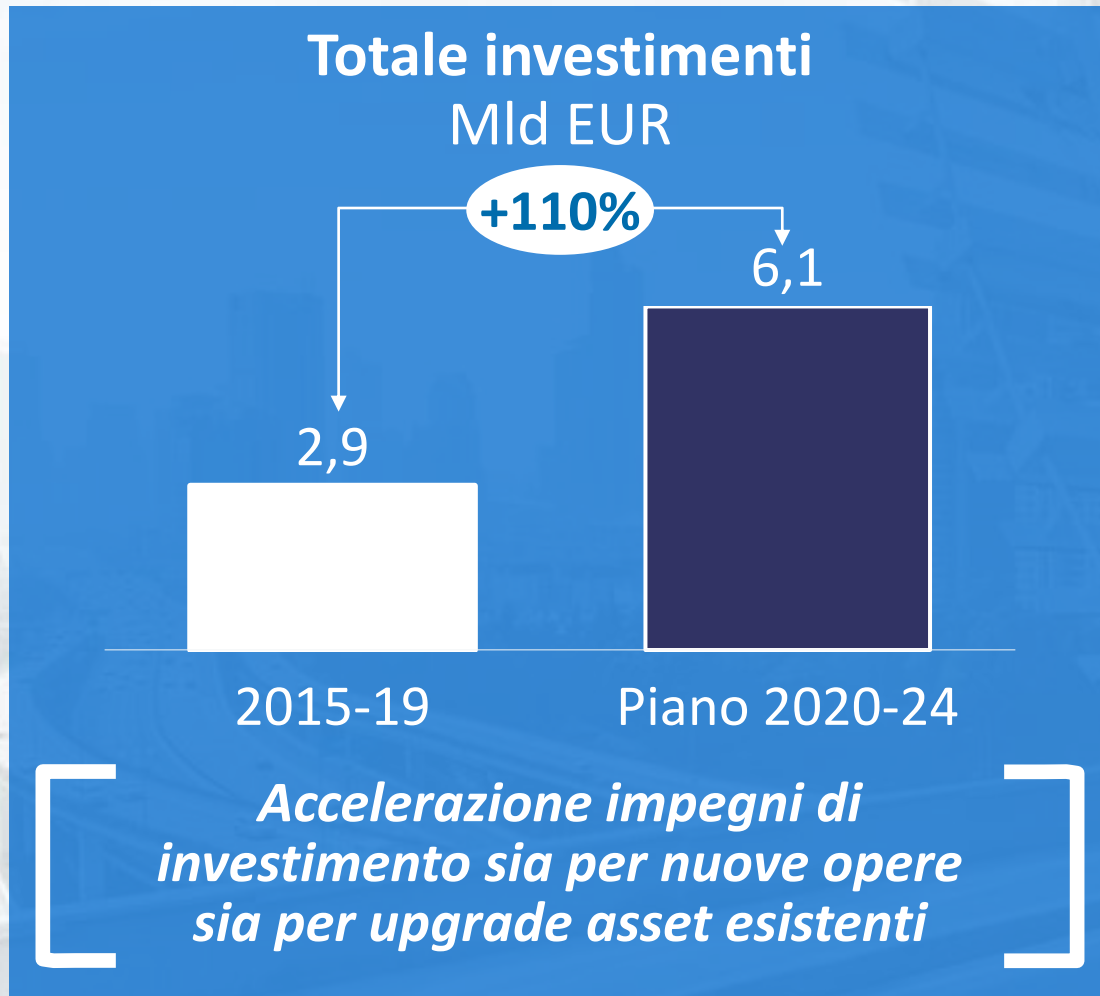
Manutenzioni  
Mld EUR, 2020-2038



Liguria <sup>2</sup>	<b>5,3</b> di cui 4,2 mld € in Nuove Opere (ad es. Gronda)	<b>1,2</b>
Emilia Romagna <sup>2</sup>	<b>3,0</b> di cui 2,4 mld € in Nuove Opere	<b>0,8</b>
Toscana <sup>2</sup>	<b>2,7</b> di cui 2,1 mld € in Nuove Opere	<b>1,0</b>
Lombardia <sup>2</sup>	<b>0,9</b> di cui 0,5 mld € in Nuove Opere	<b>0,9</b>
Veneto <sup>2</sup>	<b>0,4</b> di cui <0,1 mld € in Nuove Opere	<b>0,4</b>
Puglia, Marche, Lazio, Abruzzo, Campania <sup>2</sup>	<b>2,1</b> di cui 0,2 mld € in Nuove Opere	<b>2,5</b>
	<b>14,5</b> di cui 9,4 mld € in Nuove Opere	<b>6,8</b>

# Piano di delivery

Timeline ambiziosa, forte accelerazione nel ciclo corrente (2020-2024)



# Piano di delivery

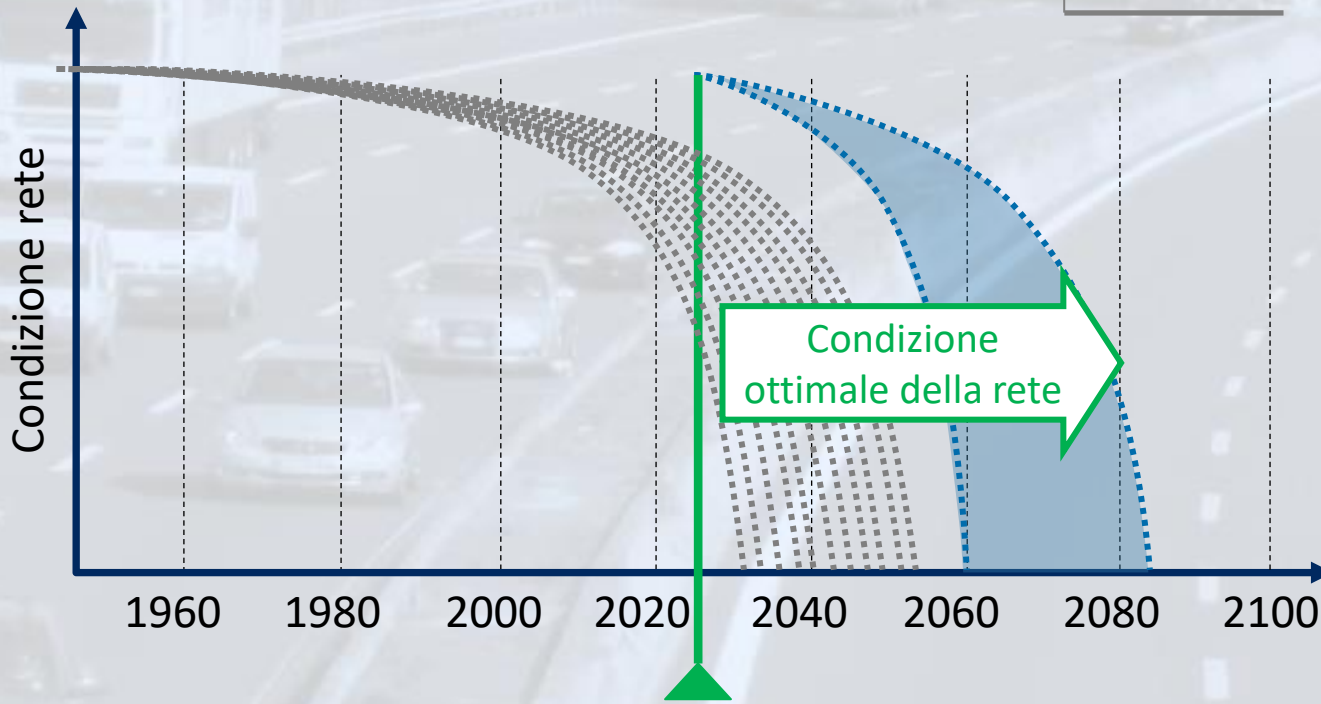
Obiettivo: una nuova rete completamente ammodernata

**~50%**

dei ponti e viadotti costruiti prima del 1970 (e ~93% prima del 1990)

**~35%**

dei km di galleria costruiti prima del 1970 (e ~78% prima del 1990)



**Programma di investimento abilitato da capillare sforzo di "assessment" delle opere d'arte, iniziato nel 2019**

**100%**

degli asset oggetto di "assessment" e intervento



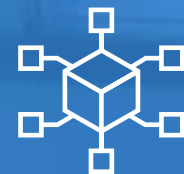
**Ponti e viadotti**



**Gallerie**



**Barriere (sicurezza anti-rumore)**



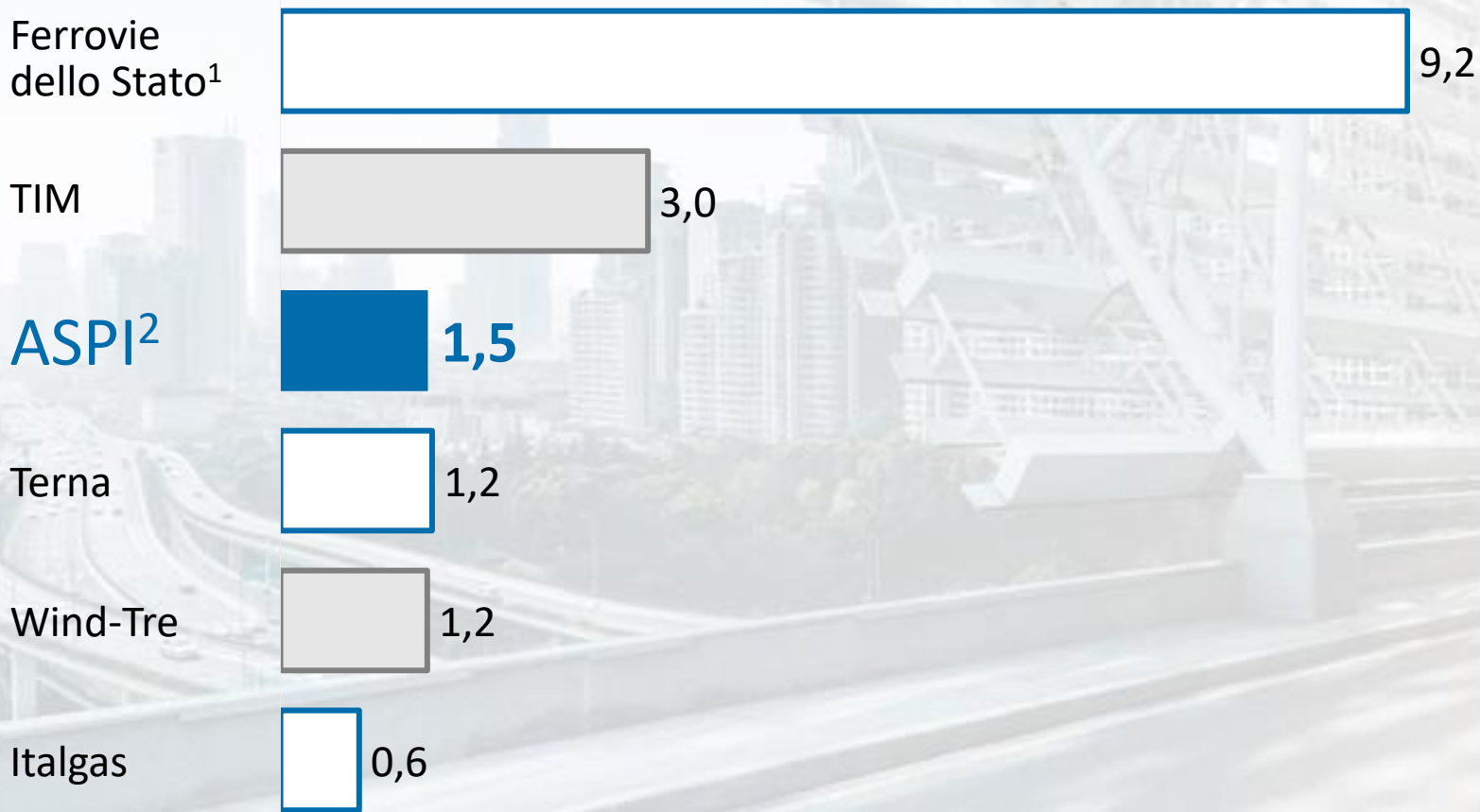
**Impianti**



# Piano di delivery

Grandi benefici economici per il "Sistema Italia"

CAPEX annuali nell'orizzonte '20-'24, Mld Eur



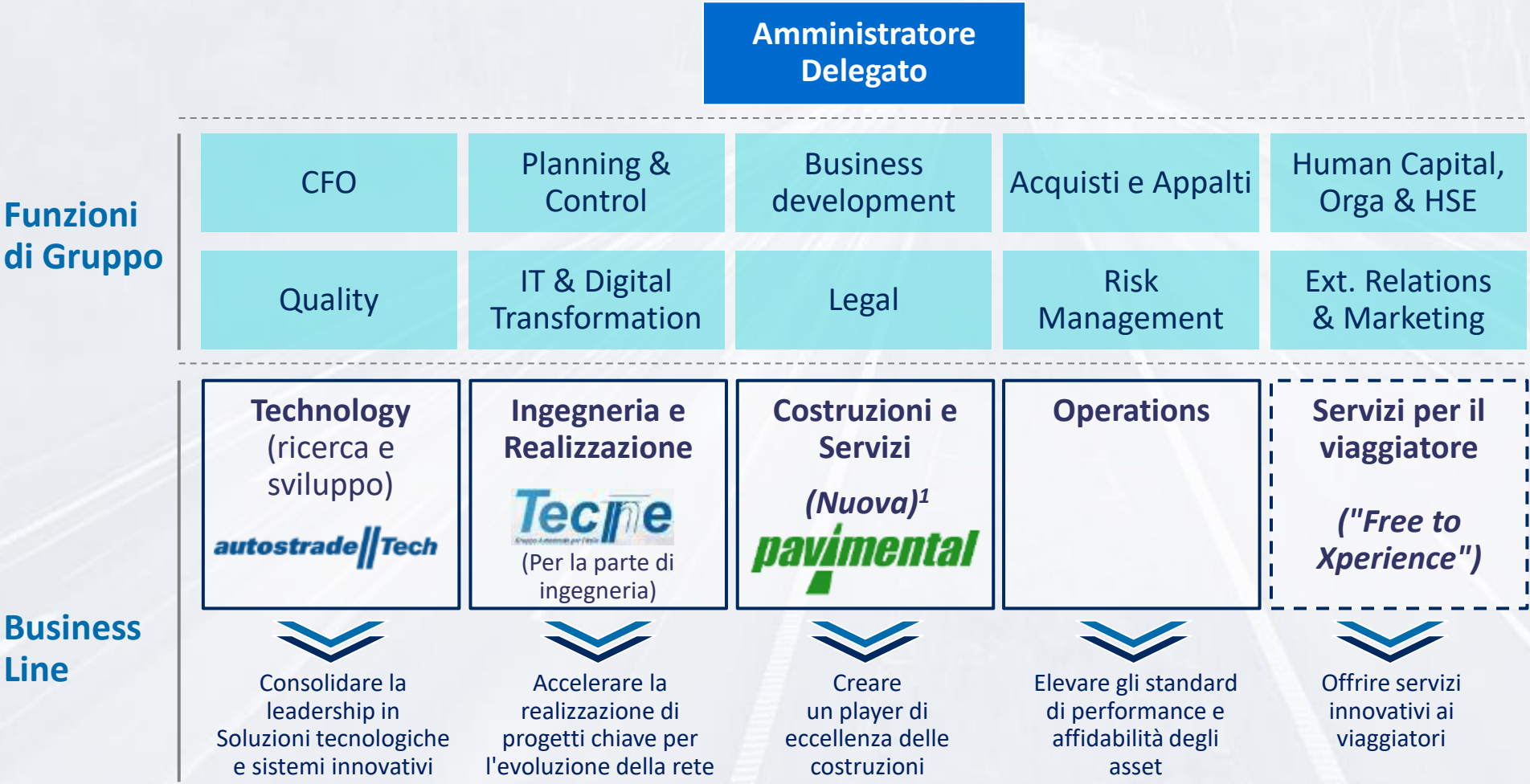
*~7k – 10k posti di lavoro nel Paese*

generati nell'arco del Piano



# Gruppo ASPI: nuova visione

Approccio integrato alla gestione infrastrutture



Servizio alle Business Line, controllo e garanzia di qualità

Gestione operativa dei business, incluse le 5 concessioni partecipate

Piena integrazione del ciclo di vita dell'infrastruttura e presidio dedicato al rapporto con il viaggiatore

<sup>1</sup> Previsione cambio di azionariato

# Nuova visione

## La nuova squadra



**Roberto Tomasi**  
Amministratore  
Delegato –  
Direttore Generale



**Diego Maletto**  
Internal Audit



**Alberto Milvio**  
CFO



**Giulio Bozzini**  
Planning, Control &  
Business Development



**Amedeo Gagliardi**  
Legale – Acquisti e Appalti



**Gian Luca Orefice**  
Human Capital,  
Organization & HSE



**Francesco Del Greco**  
IT & Digital  
Transformation



**Nicola Allocca**  
Risk Mgmt, Compliance &  
Business Continuity



**Stefano Porro**  
Relazioni Esterne, Affari  
Istituzionali e Marketing



**Luca Fontana**  
Ingegneria e  
Realizzazione



**Alberto Selleri**  
Sviluppo Gronda e  
assessment gallerie



**Fernando De Maria**  
Operations



**Enrico Valeri**  
Gestione Rete



**Stefano Susani**  
Tecne (Ingegneria)



**Lorenzo Rossi**  
Autostrade Tech



**Alfredo Cullaciati**  
Nuova Pavimental



**Giorgio Moroni**  
Free-To-X

Forte investimento  
su competenze di  
ingegneria,  
compliance  
normativa/  
trasparenza e  
digital

Mix distintivo di  
competenze ed  
esperienza da  
diversi settori, tutti  
di calibro  
internazionale

# Nuova visione



Società leader nel Paese per l'ingegneria delle infrastrutture di trasporto, rafforzando le competenze sull'intera catena del valore (pianificazione, progettazione, direzione lavori e coordinamento sicurezza in cantiere)



**Presidio forte su competenze**

Creazione di struttura distintiva di Technical Authority interna



**Modalità lavoro innovativa**

Team multi-disciplinari e modalità di lavoro in ottica agile per accelerare i tempi di progettazione



**Capacità di delivery**

Forte piano di recruiting, e grande capienza contratti di fornitura esterna, già assicurata



**Player di sistema**

Possibilità di servizio a mercato non-captive, una volta evase priorità di piano (medio termine)

Aggregazione strategica competenze del territorio

**1,000+**  
ingegneri

(Al 2024, prima società di ingegneria delle infrastrutture di trasporto in Italia)

Italferr<sup>1</sup>

700

Rina Consulting

700

Jacobs Italia

230

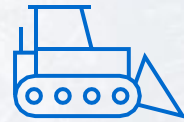
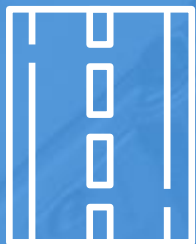
Proger

170

# Nuova visione



Operatore integrato di costruzione e manutenzione, orientato a crescita extra-captive nel mercato italiano capitalizzando le competenze sviluppate con ASPI



## Integrazione nel Gruppo

Ruolo centrale nella realizzazione del piano industriale di ASPI, tra grandi opere e attività di manutenzione



## Player di sistema

Opportunità di capitalizzare le competenze sviluppate per supportare il piano ASPI (14,5 mld EUR in nuove opere e 7 mld EUR in manutenzioni) per elevare il ruolo di Nuova Pavimental nel mercato infrastrutturale italiano



## Capacità di delivery

Potenziale di crescita importante di ricavi, generando un volume di affari in linea a quello generato in Italia dai principali attori del mercato domestico



**1+**  
mld EUR

Fatturato nel 2024<sup>1</sup> (prevalentemente in Italia) per rendere Nuova Pavimental leader del mercato domestico (già oggi tra le 5 maggiori aziende di costruzione del Paese)



**1.000+**  
risorse

Piano di assunzioni nel prossimo quadriennio per la costruzione di importanti investimenti

# Nuova visione



autostrade//Tech

Operatore tecnologico leader nel mercato, focalizzato su servizi distintivi sia in ambito urbano sia extra-urbano, continuando ad essere un centro di ricerca d'eccellenza per il gruppo ASPI



## Leadership mercato

Segmento *Intelligent Transportation Systems (ITS)*: sistemi IT di esazione e monitoraggio della viabilità

Primo player italiano: soluzioni sviluppate per ASPI e per altri concessionari italiani

A livello europeo, tra i primi 3 operatori per fatturato a fine Piano<sup>1</sup>



## Centro di R&D per il Gruppo

Obiettivo primario: sviluppo tecnologie per "smart road" e mobilità urbana

- **ARGO<sup>2</sup>**, piattaforma di asset management per rete autostradale (lanciato)
- Nuove **piste di Esazione 2.0**, efficienti e "user friendly": ~1,5k al 2024
- **Sistemi di monitoraggio attivi<sup>3</sup>**: ~4k videocamere lungo la Rete
- Protocolli di **comunicazione tra veicoli ed infrastruttura<sup>4</sup>**



**200+**  
mln EUR

Fatturato target al 2024 (raddoppio dei valori attuali, per diventare un leader di settore a livello europeo)



**+50%**  
risorse

Organico al 2024 vs. 2020

# Nuova visione

**Free to  
Xperience**

Società appena costituita, dedicata allo sviluppo di servizi avanzati per i viaggiatori, offrendo soluzioni mirate a migliorare la sostenibilità ambientale e l'esperienza di viaggio, anche fuori dall'autostrada



**Offerta  
servizi di  
mobilità**

Obiettivo di diventare leader nei servizi al viaggiatore per la mobilità sostenibile (ad es. car pooling, car sharing, parcheggi scambiatori: in autostrada, ma anche in accesso alle aree urbane)



**Servizi di  
sostenibilità  
del viaggio**

Primo passo: realizzazione della più grande rete italiana di ricarica per veicoli elettrici in ambito autostradale



**Servizi di  
esperienza  
di viaggio**

Gestione servizi di cash-back dei pedaggi in funzione dei ritardi subiti dal viaggiatore  
Pianificazione del viaggio attraverso la gestione integrata dei dati disponibili  
Miglioramento dell'esperienza di sosta



**Player di  
sistema**

Scope of work: ASPI, altri operatori di mobilità, stakeholder istituzionali (ad es. città metropolitane)



**Tutte**  
le aree di  
servizio

Equipaggiate con colonnine di ricarica ad alta velocità



**++**  
partnership

Con operatori innovativi in ambito mobilità sostenibile

# Nuova visione

Sostenibilità  
ambientale  
al centro  
della  
creazione  
del valore



**"Green"  
infrastructure**

Installazione nuovi di pannelli fotovoltaici (+45GWh/a di energia "verde")

Infrastrutture di ricarica per i veicoli elettrici (67 aree di servizio già approvate da MIT)

Interventi di rimboschimento delle aree in gestione



**"Design-to-  
Sustainability"**

Allineamento degli standard di realizzazione e manutenzione delle esigenze di resilienza legate al cambiamento climatico

Fattori tecnici "k" specifici sulla sostenibilità per le gare di acquisto di servizi e materiale

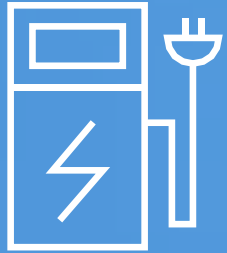


**Efficienza  
energetica**

Ampio portafoglio di iniziative già attive (ad es. installazione di 30+k LED a basso consumo e alte prestazioni nelle gallerie)



# Nuova visione



## Focus sostenibilità ambientale del viaggio

### La nuova rete di stazioni di ricarica per la mobilità elettrica (fase 1)



- |                        |                         |                            |
|------------------------|-------------------------|----------------------------|
| 1 Lario Est            | 16 Fabro Est            | 31 Sillaro Est/Ovest       |
| 2 Brughiera Ovest      | 17 Giove Ovest          | 32 Badia Nuova Ovest       |
| 3 Villoresi Est/Ovest  | 18 Tirreno Est/Ovest    | 33 Aglio Est               |
| 4 S. Donato Est        | 19 Salaria Est          | 34 Montefeltro Est/Ovest   |
| 5 Monferrato Est/Ovest | 20 Novate Nord          | 35 Esino Est               |
| 6 S. Zenone Est/Ovest  | 21 Lambro Sud           | 36 Conero Ovest            |
| 7 Stura Est/Ovest      | 22 La Macchia Est/Ovest | 37 Flaminia Est            |
| 8 Aurelia Sud          | 23 S. Nicola Est/Ovest  | 38 Mascherone Ovest        |
| 9 S. Ilario Nord/Sud   | 24 Cittadella           | 39 Torre Cerrano Est/Ovest |
| 10 Arda Est/Ovest      | 25 Brianza Nord/Sud     | 40 Torre Fantine Est/Ovest |
| 11 Secchia Est/Ovest   | 26 Valtrompia Nord/Sud  | 41 Le Saline Est/Ovest     |
| 12 Peretola Nord/Sud   | 27 Piave Est/Ovest      | 42 Ofanto Nord/Sud         |
| 13 Firenze Nord        | 28 Adige Ovest          | 43 Murge Est/Ovest         |
| 14 Arno Ovest          | 29 Po Est               | 44 Irpinia Nord/Sud        |
| 15 Arno Est            | 30 La Pioppa Est/Ovest  |                            |

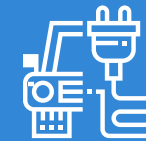
Infrastrutturazione dell'  
**intera rete**

**67**

aree di servizio già identificate e approvate dal MIT

## Prime 2 stazioni di ricarica

previste in completamento a Febbraio 2021 ("Secchia Ovest e Flaminia Est")



**4/6**

postazioni ricarica per stazione

## Ricarica multicient ultra-veloce

**300+KW**

la potenza delle colonnine



**15-20** min.

il tempo di una ricarica completa

Circa **23.500**

autovetture elettriche oggi in circolazione



Pagamento

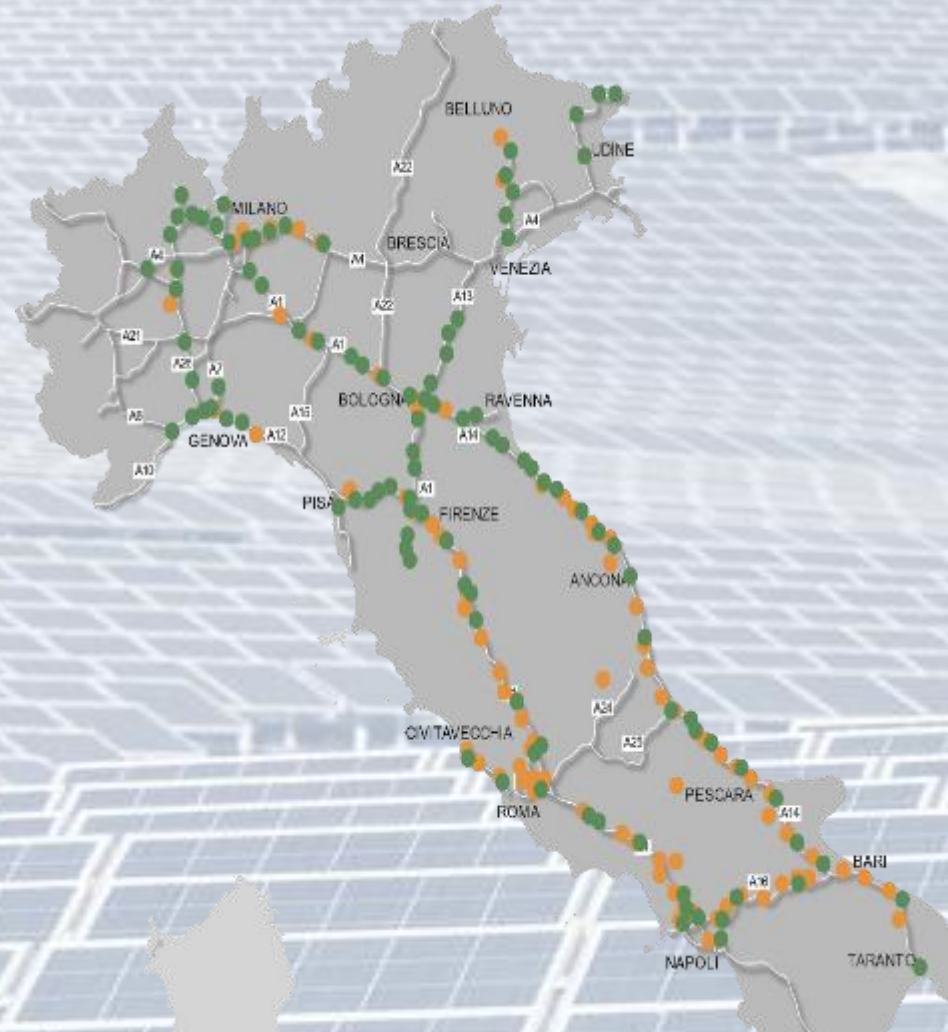
sistema di pagamento integrato disponibile anche per i non clienti

# Nuova visione



# "Green" infrastructure

## Raddoppio degli impianti a energia fotovoltaica di ASPI



● Impianti esistenti ● Impianti aggiuntivi

Emissioni CO2  
**-16.000**  
ton annue

Energia Green prodotta

**-8.400**  
ton equivalenti di  
petrolio (TEP)

**+45GWh/a**

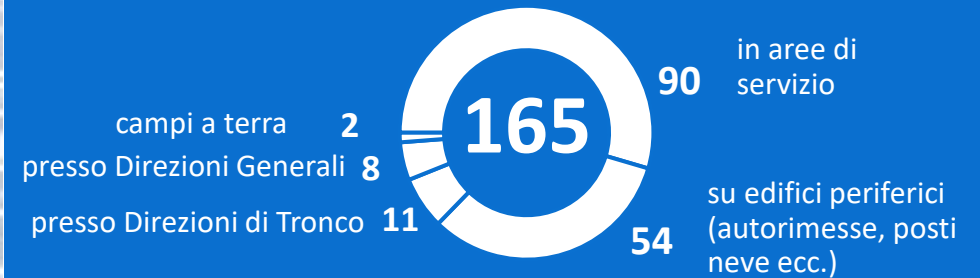
pari al consumo di tutte le 240  
stazioni e 204 aree di servizio



**25mln€**  
investimento  
complessivo

**25%**  
del fabbisogno complessivo  
della rete (175 GWh/a)

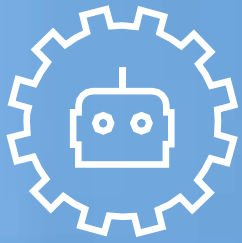
## Impianti FV installati ad oggi



Energia prodotta  
**+12GWh/a**

**7%**  
del fabbisogno complessivo  
della rete (175 GWh/a)

# Piano di trasformazione



Focus su  
innovazione e  
ricerca applicata

**next**  
to Digital

Iniziative per la **digitalizzazione di processi e servizi**, trasformazione della rete in infrastruttura "smart" attraverso le tecnologie più avanzate

**next**  
to People

Iniziative riguardanti il **mondo delle Risorse Umane**, in particolare programmi di Induction e on-boarding delle nuove risorse di Autostrade

**next**  
to Excellence

Mappatura di processi, responsabilità, rischi, procedure per creare un sistema unico con l'obiettivo di assicurare una piena **eccellenza operativa**

**next**  
to Knowledge

**Partnership e collaborazioni** con le eccellenze **universitarie italiane** per garantire la miglior offerta formativa per tutti i dipendenti del gruppo

**next**  
to Active safety

Rafforzamento e condivisione delle iniziative della **Safety** **Accademy ASPI** all'interno del perimetro HSE (Health, Safety & Environment)

**next**  
to Transformation

Condivisione della **trasformazione a livello comunicativo e informativo** attraverso strumenti e canali, sia interni che sull'intero territorio

# Piano di trasformazione



Efficienza interna

Gestione e sicurezza infrastrutture

Esperienza cliente

# 200 mln EUR per il digitale

"Esperienza del viaggiatore": alcuni esempi di progetti avviati



## Gestione viabilità e traffico



**Modelli predittivi dei flussi di traffico** per pianificazione cantieri che minimizzi l'impatto sulla viabilità (stima eventuali disagi provocati e calcolo **scontistica sulla tariffa**)

**Rilascio: metà 2021**



**Monitoraggio real-time e sistemi di alerting** in relazione a turbative della viabilità (ad es. incidenti) o congestioni della rete per una:

- Gestione proattiva e dinamica di corsie e limiti di velocità
- Dispiegamento preventivo squadre di viabilità/ soccorso

**Rilascio: fine 2021**



## Esperienza di viaggio



**Nuovi servizi al viaggiatore:** orari partenza consigliati per la partenza, calcolo anticipato del pedaggio, ristoranti, attrazioni e punti di interesse lungo il percorso

**Rilascio: metà 2021**



**Servizi aggiuntivi in Area di Servizio** (es. parcheggio, prenotazione tavolo "salta la coda") e sulla rete (ad es. pagamento anticipato pedaggio)

**Rilascio: metà 2021**



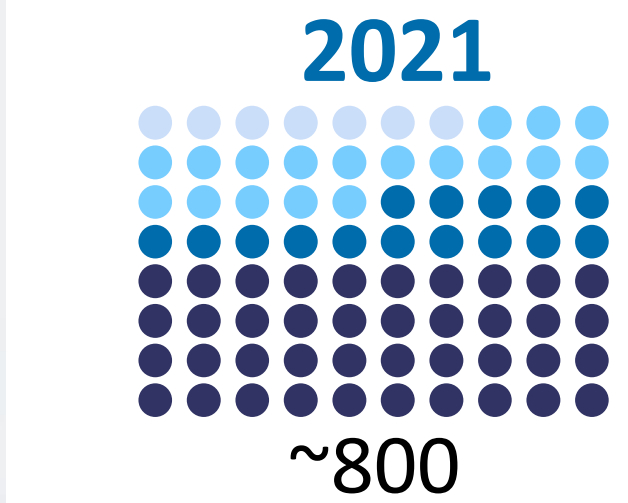
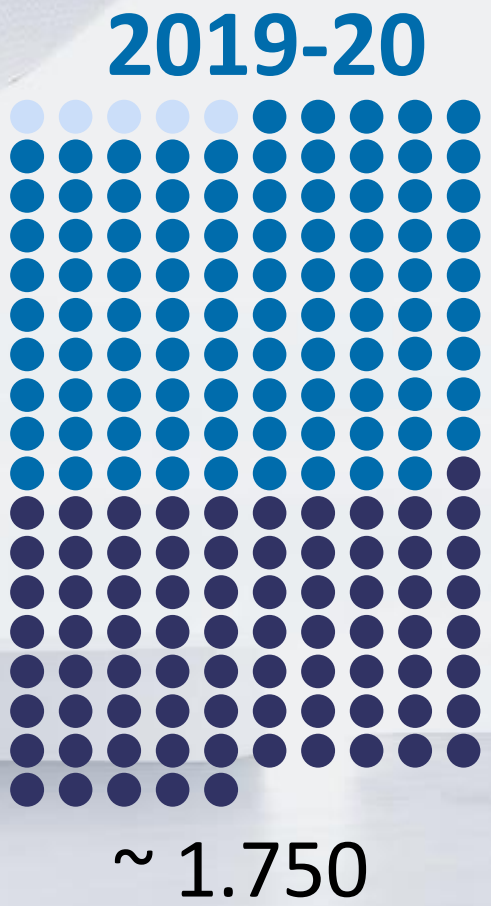
**Canale di comunicazione digitale** tra cliente e Autostrade per richieste di soccorso, reclami, assistenza ed elaborazione automatica delle richieste tramite **Virtual Agent**

**Rilascio: fine 2021**

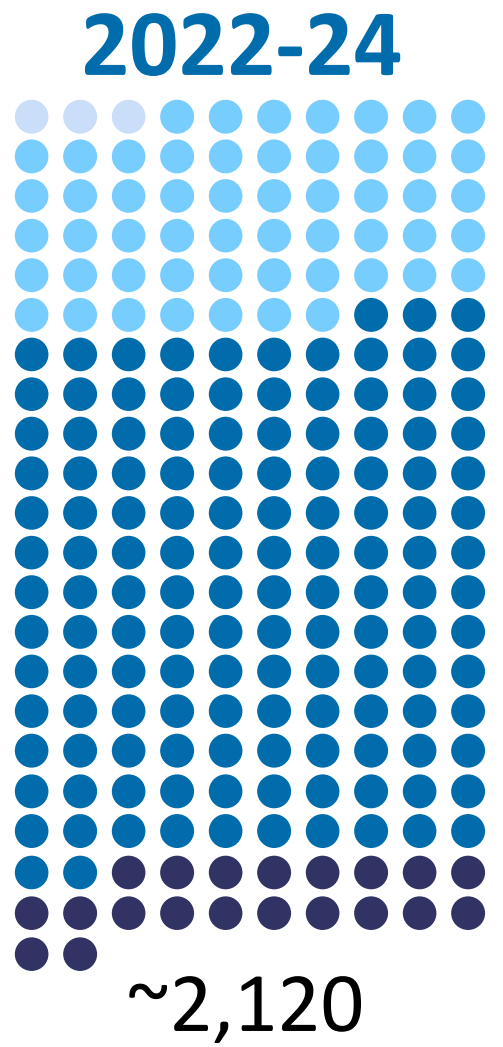
# Piano di trasformazione



# Forte piano di 2.900 assunzioni



Elevato focus di assunzioni su risorse STEM<sup>1</sup> per far fronte ai bisogni delle aree tecniche (ad es. ingegneria), e a requisiti di upskilling guidati dalla Digital Transformation; potenziamento della diversità di genere come azione strategica di sviluppo



- Atech
- Tecne
- Nuova Pavimental
- ASPI



Approccio "open" di partnership a lungo termine per la valorizzazione delle risorse umane

## Il network che stiamo costruendo



### Recruiting

Attivazione di partnership con Università per partecipazione a Career Day e attivazione di stage curriculari



POLITECNICO DI TORINO



TOR VERGATA  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA



### Sviluppo

Collaborazioni con le principali università italiane per favorire la formazione del personale, con corsi per oltre 100.000 ore annue ad oltre 4.000 dipendenti:

- Autostrade Academy
- Autostrade Business School
- Autostrade Talent Program



### Ricerca e progettazione

Coinvolgimento degli studenti universitari nelle attività strategiche dell'azienda.  
Organizzazione di eventi di presentazione dell'azienda anche attraverso contest, game, concorsi di idee, in ottica di employer branding

# Dialogo istituzionale

Milestone principali e prossimi passi

Lug '20

**Proposta di risoluzione** tra ASPI e le istituzioni governative delle dispute/controversie sorte a valle del crollo del Morandi (inclusi oneri per 3,4 mld EUR)



Set '20

**Consegna** da parte di ASPI del **nuovo Piano Economico Finanziario**, redatto sulla base delle nuove linee guida dell'ART



Nov '20

**Chiusura del tavolo tecnico** MIT, MEF, Palazzo Chigi



**Accettazione** da parte di ASPI dei testi di **Atto Transattivo** e **Atto Aggiuntivo** alla convenzione proposti dal Governo, subordinatamente al completamento dell'iter autorizzativo



...

**Finalizzazione** e **approvazione** formale del PEF, dell'Atto Transattivo e dell'Atto Aggiuntivo. Attesa dell'invio del PEF al CIPE

